



โรงพยาบาลวิภาวดี  
VIBHAVADI HOSPITAL



# รายงานประจำปี 2562

## Annual Report 2019

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)  
Vibhavadi Medical Center Public Company Limited



ภูมิใจ...ที่ได้ดูแลคุณ

ค่านิยมโรงพยาบาลวิภาวดี

ปลอดภัย

ใส่ใจ

ร่วมมือ

ซื่อสัตย์

พัฒนา

ไม่หาความรู้

สู่ความเป็นเลิศ



## วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลวิภาวดี มุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ซึ่งได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพการรักษาพยาบาล คุณภาพ การบริการและคุณภาพบุคลากรด้วยมาตรฐานสากลภายในปี 2565

## พันธกิจ

มุ่งมั่นให้บริการทางการแพทย์ ที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเทคโนโลยี ที่ทันสมัยและครบวงจร ได้มาตรฐานวิชาชีพ ให้การบริการที่เป็นเลิศ เพื่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ สร้างทีมงานที่มีความรู้ ความสามารถ มีวินัย และมีจิตบริการทำงานด้วยความสุข มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม



โรงพยาบาลวิภาวดี  
VIBHAVADI HOSPITAL

รายงานประจำปี 2562  
Annual Report 2019





## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	1
สารจากประธานกรรมการบริหาร	2
สารจากกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท	3
ข้อมูลทางการเงิน	4
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	7
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน	8
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	10
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน	15
งบการเงิน	17
สรุปสารสนเทศที่สำคัญ	19
การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	123
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	165
ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ	172
การดำรงตำแหน่งของกรรมการใน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	181
	203





## สารจากประธานกรรมการบริษัท

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562 ที่แม้ว่าจะประสบกับความผันผวนทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองนานัปการ ถือได้ว่า เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยมีผลกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม 809 ล้านบาท สูงกว่าปี 2561 อยู่ 11.80%

บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนางานด้านคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทผ่านการ reaccredit จาก Joint Commission International (JCI) และได้รับรางวัล Best Performance Award จากบริษัทกรุงเทพประกันชีวิต จำกัด และได้รับรางวัลการใส่ใจเป็นเลิศ และรางวัลด้านความรวดเร็วในการประสานงานจากบริษัทเมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) นำมาซึ่งกำลังใจที่จะดำเนินคุณภาพงานบริการของโรงพยาบาลให้ดียิ่งๆ ขึ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบจากคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบงานต่างๆ ของบริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่ดี มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทยังคงให้ความสำคัญต่อธรรมาภิบาลที่ดีควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะกิจกรรม “การให้การ

อบรม การช่วยเหลือฟื้นคืนชีพ (CPR) และการปฐมพยาบาลเบื้องต้นที่โรงพยาบาลวิภาวดีได้จัดอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีผู้เข้ารับการอบรมสูงถึง 500 คนในแต่ละปี โดยบริษัทมีจุดมุ่งหมายที่จะให้ความรู้ด้านนี้เพื่อเผยแพร่ไปยังบุคลากรทางการแพทย์และประชาชนทั่วไปในวงกว้าง และจะพัฒนาให้โรงพยาบาลวิภาวดี เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง (Advance Cardiovascular Life Support : ACLS) ในอนาคตอันใกล้

ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอส่งความห่วงใยต่อท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านต่อสถานการณ์ไวรัส COVID-19 ที่กำลังแพร่ระบาดอยู่ในขณะนี้ ขอให้ทุกท่านดูแลสุขภาพและสุขอนามัยของตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงในการเจ็บป่วย และปฏิบัติตามคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุขอย่างเคร่งครัด และขอให้ความมั่นใจกับผู้ใช้บริการโรงพยาบาลวิภาวดีทุกท่านว่า โรงพยาบาลวิภาวดีมีระบบคัดกรองและการเฝ้าระวังการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อย่างเข้มงวด

สุดท้ายนี้ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจที่สนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณและให้กำลังใจคณะแพทย์ ทันตแพทย์ พยาบาลและบุคลากรโรงพยาบาลวิภาวดี ทุกท่านที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็งเพื่อความเจริญก้าวหน้าและมั่นคงของบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม

(นายนิคม ไวยรัชพานิช)

ประธานกรรมการ

บริษัท โรงพยาบาล วิภาวดี จำกัด (มหาชน)



## สารจากประธานกรรมการบริหาร

ปี 2562 แม้เศรษฐกิจและการค้าโลกยังคงผันผวนจากมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศสหรัฐอเมริกาต่อประเทศจีน ที่มีผลต่อการเติบโต ของเศรษฐกิจรวมถึงกำลังซื้อภายในประเทศ มาตรการของรัฐในการควบคุมราคา ยา เวชภัณฑ์ และจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจากจำนวนโรงพยาบาลเอกชนที่เพิ่มขึ้น แต่ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562 ยังคงมีความเจริญเติบโตในทิศทางที่กำหนด โดยมีรายได้รวม 6,872 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 217 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มเท่ากับ 3.27% และมีกำไรสุทธิ จำนวน 809 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มเท่ากับ 11.80% จากปี 2561

ผลประกอบการดังกล่าวเกิดจากการบริหารจัดการ ต้นทุนและนโยบายการเงินที่เหมาะสม ทำให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้

ในยุคของการเปลี่ยนผ่านทางเทคโนโลยี ที่รวดเร็ว (Technology Disruptive) บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้ในการดูแลสุขภาพของผู้ใช้บริการ โดยการใช้สื่อดิจิทัลหรือแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นสื่อกลางในการรักษาพยาบาลหรือสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสุขภาพได้ง่าย และสะดวกขึ้น โดยบริษัทได้เริ่มนำระบบ smart ward ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยให้แพทย์สั่งการรักษาผ่าน mobile devices ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความถูกต้องรวดเร็วตรวจสอบได้เข้ามาใช้ และมุ่งหวังที่จะนำระบบดิจิทัลเข้ามาบูรณาการในทุกกระบวนการของโรงพยาบาลในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้โรงพยาบาลวิภาวดีได้รับความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้ป่วยที่สำคัญที่สุดคือคุณภาพและมาตรฐาน ของการรักษาพยาบาลภายใต้จรรยาบรรณวิชาชีพ บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ ภายใต้มาตรฐานระดับสากลและเทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย

ในปี 2562 บริษัทได้ใช้กลยุทธ์หลายรูปแบบเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดและรักษาการเติบโตของรายได้ในระยะยาว อาทิ การขยายพื้นที่ให้บริการและอำนวยความสะดวกต่างๆ ได้แก่ โครงการ Vi Plaza โลฟส์ไทม์มอลล์ ขนาด 9 ชั้น เป็นแหล่งรวมของร้านอาหารชั้นนำ ศูนย์อาหารขนาดใหญ่ ร้านสะดวกซื้อ คลินิกความงาม คลินิกปลูกผม และบริการที่จอดรถกว่า 350 คัน เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับผู้มาใช้บริการโรงพยาบาลวิภาวดี และผู้อยู่อาศัยในพื้นที่บางเขน จตุจักร ตลอดจน นิสิต และบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ การลงทุนขยายแผนกผู้ป่วยวิกฤติและผู้ป่วยวิกฤติทารก การขยายสาขา และสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ การรวมกลุ่มเป็นพันธมิตรกับโรงพยาบาลอื่นและการลงทุนถือหุ้นโรงพยาบาลที่มีศักยภาพทางธุรกิจ และยังคงมีแผนงานที่จะเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มธุรกิจด้านสุขภาพ ความงาม และผู้สูงอายุในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการบริหาร ทีมผู้บริหาร แพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลวิภาวดี ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้รับบริการทุกท่านที่มอบความไว้วางใจให้กับบริษัทฯ และโรงพยาบาลวิภาวดี มา ณ โอกาสนี้ และขอให้ทุกท่านผ่านพ้นสถานการณ์ไวรัส COVID-19 ที่กำลังแพร่ระบาดในขณะนี้ด้วยความปลอดภัยทุกท่าน

(นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล)  
ประธานกรรมการบริหาร





## สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2562 เป็นปีที่บริษัทฯ ประสบกับความผันผวนต่างๆ มากมาย ทั้งภายในและภายนอก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถทำการเติบโต โดยมีรายได้รวม เพิ่มขึ้น 217.42 ล้านบาท หรือประมาณ 3.27% ท่ามกลางรายได้ส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ที่ถูกหักออกจากการโดนเรียกคืนเงินประกันสังคมที่ได้ทำการรักษาไปแล้วถึง 251 ล้านบาท

ทั้งนี้ นอกจากการสร้างรายได้ที่มาจากการรักษาพยาบาลของบริษัทฯ แล้ว ยังได้มีการขยายการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจรักษาพยาบาลอื่นๆ อีกหลายด้าน และธุรกิจเหล่านั้นได้ส่งผลกำไรกลับเข้าให้แก่บริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สร้างความเติบโตได้มากขึ้น โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ อยู่ที่ 809 ล้านบาท เติบโตขึ้น 11.8% โดยมีการลงทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2562 คือการเข้าลงทุนใน โรงพยาบาลรามคำแหง 1,646 ล้านบาท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ 158 ล้านบาท โรงพยาบาลศิรินครินทร์ 97 ล้านบาท และโรงพยาบาลสินแพทย์ 72 ล้านบาท ซึ่งธุรกิจต่างๆ ที่ได้กล่าวมานั้นเป็นธุรกิจโรงพยาบาลที่มีผลประกอบการดี มีมาตรฐานการรักษารองรับมากมาย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนามาตรฐานในการรักษาพยาบาล ได้นำนวัตกรรมและ เทคโนโลยี สมัยใหม่ต่างๆ เข้ามาเป็นตัวช่วย เพื่อให้การดูแลคนไข้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิเช่น ระบบ dashboard IPD ที่สามารถเตือนเมื่อค่าการแสดงผลข้อมูลต่างๆ ของผู้ป่วยอยู่ในระดับที่ไม่ปกติ, ระบบ smart ward ที่ช่วยให้แพทย์สามารถสั่งการผ่านอุปกรณ์ไร้สายได้ ทดแทนการเขียนมือทำให้ลดการใช้ทรัพยากรกระดาษลงไปได้, Line Official Account ซึ่งอำนวยความสะดวกให้ผู้ป่วยสามารถทำการนัดพบแพทย์ ลงทะเบียน ตรวจสอบคิวนัดหมาย เรียกดูประวัติการตรวจสุขภาพ ประวัติการฉีดวัคซีน ค่าบันทึกต่างๆ สำหรับผู้ป่วยเรื้อรัง ฯลฯ และบริษัทฯ ยังได้รับการ Reaccredit จาก JCI สหรัฐอเมริกา ที่ให้การยอมรับในมาตรฐานการรักษาพยาบาลอีกด้วย

ในส่วนการขยายธุรกิจโรงพยาบาลในกลุ่มคนไข้ประกันสังคม บริษัทฯ ได้มีการขยายผ่านทาง กลุ่มโรงพยาบาลวิภาราม ซึ่งมีเครือข่ายอยู่ด้วยกันทั้งหมด 11 โรงพยาบาล ตั้งอยู่ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งได้มีการขยายโรงพยาบาลใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 ได้มีการเปิด โรงพยาบาลวิภาราม นวมินทร์, โรงพยาบาลเฉพาะทางมะเร็งวิภารามอมตะ และโรงพยาบาลวิภารามอ่อนนุช รวมทั้งหมด 3 แห่ง

นอกเหนือจากการเติบโตทางด้านการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ในปีนี้ บริษัทฯ ของเรายังได้มีการลงทุนในธุรกิจห้างสรรพสินค้าขนาดเล็ก ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าจะ เป็นธุรกิจที่จะสนับสนุนซึ่งกันและกันกับธุรกิจโรงพยาบาล รวมทั้งยังจะช่วยส่งเสริมการอำนวยความสะดวกให้กับคนไข้ บุคลากร และเพิ่มจำนวนผู้มาใช้บริการ

การสนับสนุนสังคมถือเป็นส่วนหนึ่งในภารกิจของบ.บริษัทฯ โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้ ทำการสนับสนุนการช่วยชีวิตฉุกเฉิน โดยการสอน CPR ทั้งหมด 10 ครั้ง จำนวน 494 คน โดยบริษัทฯ ได้มีการออกหน่วยและกิจกรรม CSR รวม 7 ครั้ง ผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 4,527 คน

ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานั้นจะเป็นไปไม่ได้หากไม่ได้รับการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ผมในฐานะกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งคณะผู้บริหาร และแพทย์ พยาบาล รวมถึงเจ้าหน้าที่ทุกท่าน ขอขอบคุณ มา ณ โอกาสนี้

(นายพิชิต วีริยะเมตตากุล)

กรรมการผู้จัดการ

# กรรมการบริษัท



1. นายนิคม ไวยรัชพานิช  
ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ



2. นายนิคม ไวยรัชพานิช  
ประธานกรรมการบริหาร



3. ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย  
กรรมการ



4. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน  
กรรมการ



5. นายสม วรรณประภา  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

# กรรมการบริษัท



6. นางเรวดี ต.สุวรรณ  
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ



7. นายชัยนรินทร์ สายรังษี  
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ



8. พลเอกบุญเลิศ จันทราภาส  
กรรมการอิสระ



9. นายแพทย์พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช  
กรรมการ



10. นายแพทย์ประมุข อุนจักร  
กรรมการ

# กรรมการบริษัท



11. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์  
กรรมการ



12. นางนุาดา พัฒมชายน  
กรรมการ



13. นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล  
กรรมการผู้จัดการ



14. ดร.รुकขจี กาญจนพิทักษ์  
กรรมการ



15. ดร.บวรพรรณ รัฐประเสริฐ  
กรรมการและเลขานุการ



## ข้อมูลทางการเงิน

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	2562	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,718.79	1,525.58	1,433.40
สินทรัพย์รวม	19,629.85	15,547.38	15,446.30
หนี้สินหมุนเวียนรวม	5,359.01	3,804.39	3,533.75
หนี้สินรวม	9,258.19	6,171.89	6,078.85
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	7,788.59	7,107.33	7,013.39
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	10,371.67	9,375.49	9,367.45
รายได้รวม	6,872.66	6,655.24	6,271.26
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	259.73	15.62	160.95
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	809.05	723.67	868.55
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน – ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.0612	0.0548	0.0660

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

รายการ		2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.32	0.40	0.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.28	0.35	0.35
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.28	0.31	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า	(เท่า)	10.89	9.40	11.51
ระยะเวลาการเก็บหนี้	(วัน)	33.07	38.32	31.27
อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	26.80	26.77	26.13
ระยะเวลาขายสินค้า	(เท่า)	13.43	13.45	13.77
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	13.67	14.22	13.09
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	26.33	25.31	27.50
Cash Cycle	(วัน)	20.17	26.45	17.54
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการหากำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	27.48	30.50	32.44
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT)	(%)	20.38	18.41	22.55
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	(%)	26.39	24.61	28.89
อัตรากำไรอื่น	(%)	6.73	-4.56	-6.89
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	153.76	136.66	129.24
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	14.45	13.17	16.97
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.86	10.25	12.58
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	7.96	7.91	9.45
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	20.02	21.04	24.19
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.35	0.43	0.41
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.19	0.87	0.87
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	6.96	7.67	9.22
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0.29	0.48	0.50
อัตราเงินปันผลตอบแทน	(%)	2.51	2.00	1.41

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

## 1. สรุปผลการดำเนินงาน

บริษัทมีรายได้จากการรักษาพยาบาลรวมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2560 ถึง 2562 ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการรักษาพยาบาลรวมเท่ากับ 5,983.22 ล้านบาทและเท่ากับ 6,367.33 ล้านบาทในปี 2561 ในปี 2562 มีรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม เท่ากับ 6,450.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 83.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.31

ปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 809.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.80 จากกำไรสุทธิรวม 723.67 ล้านบาทในปี 2561 โดยกำไรสุทธิรวมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 85.37 ล้านบาท เป็นกำไรสุทธิ เฉพาะของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจำนวน 60.76 ล้านบาท เป็นกำไรสุทธิของบริษัทย่อย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ที่ลดลง 217.31 ล้านบาท บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด ที่ลดลง 7.38 ล้านบาท บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ที่เพิ่มขึ้น 18.65 ล้านบาท และเป็นส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 244.11 ล้านบาท โดยเป็นกำไรจากบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ที่เป็นบริษัทร่วมชายหูน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีรายได้จากการรักษาพยาบาลเฉพาะบริษัท 2,436.55 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.02 จากรายได้ในการรักษาพยาบาลเฉพาะบริษัท 2,388.30 ล้านบาทในปี 2561 เนื่องจากจำนวนผู้ใช้บริการผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.83 แต่ผู้ป่วยในลดลงร้อยละ 1.11 ซึ่งไม่ตรงตามเป้าหมายที่ประมาณการไว้ว่าผู้มาใช้บริการจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 3-5 โดยเฉพาะผู้ป่วยนอกที่เพิ่มขึ้นในอัตราต่ำกว่าประมาณการ และผู้ป่วยในที่ลดลงต่ำกว่าปีก่อน จึงทำให้ค่าเฉลี่ยของจำนวนผู้ใช้บริการต่ำกว่าอัตราที่ประมาณการไว้ รายได้จากการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นมีส่วนที่เกิดจากการปรับราคาค่าบริการรักษาพยาบาล บางรายการในอัตราประมาณร้อยละ 3 บริษัทมีกำไรสุทธิเฉพาะบริษัทจำนวน 713.66 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.31 จากกำไรสุทธิ 652.90 ล้านบาทในปี 2561 เนื่องจากต้นทุนในการรักษาพยาบาลและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบกับรายได้จากการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.37 และ 0.34 ตามลำดับ เงินปันผลรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.07 และรายได้อื่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.06 ทำให้กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ลดลงจากร้อยละ 27.09 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 26.70 ในปีนี้ ในปี 2562 บริษัทได้รับเงินปันผลจำนวน 369.33 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ได้รับ 288.39 ล้านบาท

ปี 2562 บริษัทมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นใน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,647 ล้านบาท ใน บริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 158.68 ล้านบาท และในบริษัท สิครินทร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 97.61 ล้านบาท และบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 9.93 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2562 ได้เปิดบริการอาคาร วิ พลาซ่า ซึ่งเป็นอาคาร 9 ชั้นและชั้นใต้ดินอีก 1 ชั้นที่มีศูนย์การค้า และศูนย์อาหารให้บริการจำนวน 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยรวม 3,820 ตารางเมตร มีพื้นที่จอดรถจำนวน 5 ชั้น สามารถจอดรถได้ 354 คัน ส่วนชั้น 8 จะเปิดบริการเป็นศูนย์ความงามและชั้น 9 จะใช้เป็นสำนักงานผู้บริหาร มีมูลค่าเงินลงทุนทั้งหมด 537 ล้านบาท

## 2. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

### 2.1 รายได้จากการขาย

ปี 2562 รายได้จากการรักษาพยาบาลรวม จำนวน 6,450.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.31 จากปีก่อน เนื่องจากรวมรายได้จากการรักษาพยาบาลของบริษัทย่อยจำนวน 3,926.69 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.22 เนื่องจากบริษัทย่อยถูกสำนักงานประกันสังคมเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจำนวนรวม 251.32 ล้านบาท รายได้จากการรักษาพยาบาลรวมคิดเป็นร้อยละ 93.86 ของรายได้รวม ส่วนรายได้จากการรักษาพยาบาลเฉพาะบริษัทจำนวน 2,436.55 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.02 จากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 83.81 ของรายได้รวมเฉพาะบริษัท โดยแบ่งเป็นรายได้จากผู้ป่วยนอก



ร้อยละ 46.14 รายได้จากผู้ป่วยในร้อยละ 37.67 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการร้อยละ 1.18 เงินปันผลร้อยละ 12.71 และ รายได้อื่นร้อยละ 2.30 เนื่องจากจำนวนผู้มาใช้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในเฉลี่ยต่ำกว่าเป้าหมาย แต่รายได้จากการรักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นจากการปรับอัตราค่าบริการรักษาพยาบาลเพียงร้อยละ 3 ทำให้รายได้ค่ารักษาพยาบาลเฉลี่ยต่อ รายของผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.38 จากปีก่อน จากจำนวนเงิน 2,315 บาท เป็น 2,370 บาท และรายได้ค่ารักษาพยาบาล เฉลี่ยต่อรายของผู้ป่วยในลดลงร้อยละ 1.11 จาก จำนวนเงิน 42,173 บาท เป็น 41,705 บาท จำนวนวันนอนของผู้ป่วยใน ไม่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 2.46 วันเป็น 2.47 วัน

รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการของงบการเงินรวม มีจำนวน 95.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 11.50 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 10.77 จากการรับรู้รายได้ค่าเช่าและค่าบริการของงบเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้น จำนวน 16.24 ล้านบาท ส่วนรายได้ค่าเช่าและค่าบริการของบริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ลดลงจำนวน 25.44 ล้านบาท

ในส่วนธุรกิจโรงแรมของบริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวิท จำกัด รายได้จากการขายและบริการลดลงร้อยละ 26.57 จากจำนวน 95.76 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 70.32 ล้านบาทในปี 2562 เนื่องจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น แต่จำนวนผู้มาใช้ บริการลดลง อัตราการเข้าพักลดลงจากร้อยละ 65.35 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 44.71 ในปี 2562 นี้

### รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แยกตามประเภทรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	2562		2561		2560	
รายได้จากการรักษาพยาบาล	6,450.68	93.86%	6,367.33	95.67%	5,983.22	95.41%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	95.21	1.39%	106.71	1.60%	118.74	1.89%
เงินปันผลรับ	210.43	3.06%	80.82	1.22%	59.68	0.95%
ดอกเบี้ยรับ	11.58	0.17%	17.05	0.26%	12.94	0.21%
รายได้อื่น	104.76	1.52%	83.33	1.25%	96.68	1.54%
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,872.66</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,655.24</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,271.26</b>	<b>100.00%</b>

### รายได้ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ แยกตามประเภทรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้	2562		2561		2560	
รายได้จากผู้ป่วยนอก	1,341.45	46.14%	1,268.43	46.13%	1,201.97	48.09%
รายได้จากผู้ป่วยใน	1,095.10	37.67%	1,119.88	40.72%	1,013.00	40.54%
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	34.30	1.18%	18.06	0.66%	21.16	0.85%
เงินปันผลรับ	369.33	12.71%	288.39	10.49%	192.94	7.72%
ดอกเบี้ยรับ	5.89	0.20%	7.94	0.29%	4.80	0.19%
รายได้อื่น	61.11	2.10%	47.07	1.71%	65.32	2.61%
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,907.18</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,749.77</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,499.19</b>	<b>100.00%</b>

ประเภทผู้ป่วย	จำนวนผู้ป่วย (คน)			รายได้ต่อผู้ป่วย (บาท/คน)		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
ผู้ป่วยนอก	565,969	547,795	539,092	2,370	2,315	2,230
ผู้ป่วยใน	26,258	26,554	24,751	41,705	42,173	40,928

## 2.2 เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับเพิ่มขึ้นจาก 80.82 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 210.42 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 160.36 เงินปันผลรับเฉพาะบริษัทเป็นของ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 49.54 ล้านบาท และเป็นของ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ที่มีเงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 70.85 ล้านบาท

## 2.3 รายได้อื่น

รายได้อื่นรวมเพิ่มขึ้น 96.36 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 116.16 ล้านบาท ในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 20.55 เป็นรายได้อื่นของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 44.23 ล้านบาท และรายได้อื่นเฉพาะบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 12.56 ล้านบาท

## 2.4 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนในการรักษาพยาบาลรวม ปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 72.52 เมื่อเทียบกับรายได้จากการรักษาพยาบาลรวม โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่คิดเป็นร้อยละ 69.50 ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารรวมเมื่อเทียบกับรายได้จากการรักษาพยาบาลรวมคิดเป็นร้อยละ 14.78 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่คิดเป็นร้อยละ 14.38 เนื่องจากสัดส่วนต้นทุนในการรักษาพยาบาลต่อรายได้จากการรักษาพยาบาลของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด(มหาชน)ที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 71.96 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 76.99 ในปีนี้ และสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจาก 13.02 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 13.63 ในปีนี้ ในส่วนของงบเฉพาะกิจการ ต้นทุนในการรักษาพยาบาลเทียบกับรายได้จากการรักษาพยาบาลเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 64.80 เป็นร้อยละ 65.17 ในปีนี้ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเฉพาะกิจการ เมื่อเทียบกับรายได้จากการรักษาพยาบาลเฉพาะกิจการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15.78 เป็นร้อยละ 16.12 ในปีนี้

ส่วนต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ คิดเป็นร้อยละ 105.51 เมื่อเทียบกับรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 97.56 โดยเป็นต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการของบริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 96.13 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 119.72 ในปีนี้ ส่วนต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการในส่วนของงบเฉพาะกิจการลดลงจากร้อยละ 90.98 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 54.58 ในปีนี้จากค่าเช่าที่เพิ่มขึ้นในส่วนของศูนย์อาหารและศูนย์การค้าที่ อาคารใหม่ วิพลาซ่า

## 2.5 กำไรสุทธิ

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.87 จากกำไรสุทธิจำนวน 723.67 ล้านบาท เป็น 809.45 ล้านบาท ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.31 โดยมีสาเหตุดังนี้

บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีผลกำไรสุทธิจำนวน 158.07 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนร้อยละ 57.89 และมีโดยมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 18.81 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 10.75 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด ในปี 2562 มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 26.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการขาดทุนจำนวน 20.05 ล้านบาทในปี 2561 เนื่องจากมีผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นและธุรกิจการท่องเที่ยวยังไม่ฟื้นตัวมากนัก ถึงแม้้อัตรากำไรสุทธิในปีนี้มีจำนวนร้อยละ 44.71 ลดลงจากปีก่อนที่เป็นร้อยละ 65.35

ในส่วนของการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม มียอดเพิ่มขึ้นของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ที่เป็นบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากจำนวน 83.38 ล้านบาทในปี 2561 เป็นจำนวน 240.54 ล้านบาทในปีนี้จากกำไรจากการขายหุ้น บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) อีกจำนวน 18.81 ล้านบาท

บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัดที่เป็นบริษัทร่วม ในปีนี้รับรู้ผลขาดทุน 11.12 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนที่รับรู้ผลขาดทุนจำนวน 47.92 ล้านบาท ในส่วนบริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร จำนวน 11.51 ล้านบาท

## 2.6 อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.040 บาท เป็นเงินจำนวน 527.97 ล้านบาทจากผลการดำเนินงาน กำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562 คิดเป็นร้อยละ 80.87 ของกำไรสุทธิของงบเฉพาะกิจการหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย

## 3. ฐานะการเงิน

### 3.1 สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 19,629.85 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจำนวน 4,082.47 ล้านบาทจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 15,547.38 ล้านบาท เนื่องจากรวมทรัพย์สินของ บริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,151.01 ล้านบาทของบริษัท ปรีณส์ต้น พาร์ค สวีท จำกัด อีกจำนวน 310.98 ล้านบาทและของ บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด อีกจำนวน 43.07 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 1,718.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 193.21 ล้านบาท จากเงินสดคงเหลือที่เพิ่มขึ้น 295.73 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่ลดลง จำนวน 116.27 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 17,911.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,889.26 ล้านบาท จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เพื่อขายเพิ่ม 2,656.96 ล้านบาท และการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นมูลค่า 1,027.97 ล้านบาท

### 3.2 โครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวม จำนวน 9,258.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3,086.29 ล้านบาท จากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 6,171.89 ล้านบาท เนื่องจากรวมหนี้สินของบริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,548.35 ล้านบาท ของบริษัท ปรีณส์ต้น พาร์ค สวีท จำกัด จำนวน 104.16 ล้านบาท บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด จำนวน 7.60 ล้านบาท และเป็นของบริษัทอีกจำนวน 4,732.79 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากมีเงินกู้ระยะยาว และระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 2,535.79 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เท่ากับ 0.87 เท่ากับปีก่อน ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่สูงกว่าค่าเฉลี่ยของโรงพยาบาลเอกชนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีอัตรา 0.48 เท่า แต่ก็ถือว่าไม่สูงมากนักเพราะยังไม่เกินหนึ่งเท่า สำหรับอัตราของระยะเวลาชำระหนี้จากลูกหนี้ในปีนี้อยู่ที่ 38 วัน สูงกว่าปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 31 วัน และสูงกว่าค่าเฉลี่ยของโรงพยาบาลเอกชนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีระยะเวลา 33 วัน เนื่องจากลูกหนี้การค้าของบริษัท เชียงใหม่ รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นจำนวน 151.11 ล้านบาท และมีส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้จากภาครัฐที่มีระยะเวลาชำระหนี้ประมาณ 90 วัน

ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10,371.67 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 52.84 ของยอดรวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงร้อยละ 10.63 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 9,375.49 ล้านบาท กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 2,464.71 ล้านบาทและจากกำไรที่ยังไม่เกิดจากการวัดค่าเงินลงทุนอีกจำนวน 1,409.71 ล้านบาท

### 3.3 สภาพคล่อง

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.32 เท่า ต่ำกว่าอัตรา 0.38 เท่าในปีก่อน เนื่องจากมีการปรับใช้เงินกู้ระยะสั้นมากขึ้น เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยถูกกว่าเงินกู้ระยะยาว

ในส่วนของกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสิ้นปี 2562 มีจำนวน 1,526.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 328.90 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดของ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 262.65 ล้านบาท การลดลงของกระแสเงินสดของบริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด จำนวน 27.19 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น จำนวน 72.79 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินการที่เพิ่มขึ้นของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และลูกหนี้การค้าจากประกันสังคมที่ลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน ในปี 2562 เป็นจำนวน 3,087.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มียอดเงินสดใช้ไปจำนวน 662.81 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทเงินลงทุนจากการก่อสร้างอาคารใหม่จำนวน 84.97 ล้านบาท มีเงินลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขายเพิ่มขึ้น 1,587.54 ล้านบาท ส่วนบริษัทย่อยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนในที่ดินและปรับปรุงอาคารและเครื่องมือแพทย์ จำนวน 983.04 ล้านบาท

กระแสเงินสดที่ได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน มีเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,857.01 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 660.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,517.33 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้น จำนวน 985 ล้านบาท และมีเงินกู้ระยะยาวจำนวน 984.86 ล้านบาท ส่วนเงินรับค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 63.06 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้น 53.17 ล้านบาท ส่วนบริษัทย่อย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) มียอดรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 950 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนในที่ดินปรับปรุงอาคาร และจ่ายชำระเงินกู้ตามสัญญา

โดยสรุป กระแสเงินสดของบริษัท สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 602.85 ล้านบาท มากกว่าของปีก่อนที่มี 307.12 ล้านบาท เท่ากับ 295.73 ล้านบาท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระท่านนั้นโดย ณ สิ้นปี 2562 มีกรรมการตรวจสอบรวม 4 ท่าน กรรมการทั้งหมดมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) กำหนด หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำการค้าระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

- |                  |             |                      |
|------------------|-------------|----------------------|
| 1. นายสม         | วรรณประภา   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางเรวดี      | ต.สุวรรณ    | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายนิคม       | ไวยรัชพานิช | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายชัยนรินทร์ | สายรังษี    | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นายมิ่งมิษข์ ลิ้มจรรยาศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินและซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารและพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่เชื่อถือได้

2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแนวนโยบายและกลยุทธ์ต่างๆ ของบริษัท

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ จากบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท

6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบาย แผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายในองค์กร

8. ทบทวนและประเมินกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอแนะการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการอนุมัติ

9. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และระบบบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างรัดกุม เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง



(นายสม วรรณประภา)


ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวัง ตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



(นายนิคม ไวยรัชพานิช)  
ประธานกรรมการ



(นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล)  
กรรมการผู้จัดการ







งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท และบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไป

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไปที่ถือเป็นบัญชีที่สำคัญต้องการเงิน ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงิน 6,450.68 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 93.86 ของรายได้รวม) และในงบเฉพาะกิจการมีจำนวนเงิน 2,436.55 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 83.81 ของรายได้รวม) ซึ่งจำนวนเงินมาจากปริมาณของรายการเป็นจำนวนมาก รวมถึงรายได้จากการรักษาพยาบาลมีหลายองค์ประกอบ ได้แก่ รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย

เป็นต้น รวมถึงมีส่วนลดสำหรับคู่สัญญาต่าง ๆ โดยเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำกับคู่สัญญามีความหลากหลาย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้ดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินระบบสารสนเทศและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี เพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและบริการ ตรวจสอบยอดการรับรู้รายได้ ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย วิเคราะห์อัตราส่วนของรายได้ที่สำคัญกับข้อมูลในอดีตและในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายและบริการตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### การรับรู้รายได้จากประกันสังคม

บริษัทห่วยมีรายได้จากประกันสังคมจากการเข้าร่วมทำสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 โดยมีรายได้จากประกันสังคมในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 9.32 ของรายได้รวม ซึ่งบริษัทห่วยจะได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาล นอกจากนี้บริษัทห่วยยังได้รับรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงส่วนเพิ่มอีก แต่รายได้ส่วนเพิ่มดังกล่าวการได้รับเงินในแต่ละครั้งต้องผ่านการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมและการพิจารณาต้องใช้ระยะเวลา ในกรณีที่บริษัทห่วยได้ให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนแล้วและทางบริษัทห่วยมีสิทธิที่จะได้รับเงินค่ารักษาพยาบาลตามสัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ซึ่งเป็นการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง รวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการรับรู้รายได้จากประกันสังคม

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจในกระบวนการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง โดยตรวจสอบแหล่งที่มาและความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ ประเมินความเหมาะสมของอัตราความรุนแรงของโรคโดยเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง รวมถึงเปรียบเทียบข้อมูลการรับเงินในระหว่างงวดและวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างเทียบกับที่ประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ไว้ รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจาก

หลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปลงว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงาน ต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อ

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่

ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง



(นางสาวสุลลิต อาดสว่าง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

## บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

สินทรัพย์	หมายเลข	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	602,855,047	307,120,538	70,346,919	41,300,531
ลูกหนี้การค้า	4, 6	592,595,058	677,690,317	131,271,650	129,772,592
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 7	305,125,000	336,300,000	117,419,494	108,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	174,559,361	165,281,199	49,432,004	44,240,911
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	43,657,426	39,191,012	13,598,981	19,889,331
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,718,791,892	1,525,583,066	382,069,048	343,203,365
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	9	36,252,346	44,487,957	-	-
เงินลงทุนเผื่อขาย	4, 10	6,314,275,539	3,657,315,239	3,674,474,522	1,349,069,720
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	2,353,951,866	2,260,253,320	1,777,365,788	1,777,365,788
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,998,150,070	1,984,004,789
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	971,836,651	879,848,051	726,821,891	473,121,891
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	24,000,000	29,625,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น		5,370,000	3,985,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	376,959,359	248,232,481	297,380,686	166,464,083
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	7,024,739,789	6,125,498,640	1,295,948,091	1,335,105,197
ค่าความนิยม	16	723,215,731	723,215,731	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		7,305,354	11,746,660	2,750,076	4,490,814
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	27,156,447	25,222,960	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		38,687,428	5,681,610	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,312,284	6,685,475	5,112,224	4,698,928
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,911,062,794	14,021,798,124	9,778,003,348	7,094,321,210
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>19,629,854,686</b>	<b>15,547,381,190</b>	<b>10,160,072,396</b>	<b>7,437,524,575</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	2,677,944,206	1,585,794,960	2,045,000,000	915,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4	342,149,832	311,116,646	109,712,596	100,164,501
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	843,183,339	743,114,286	447,679,053	489,460,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	4,952,300	9,427,241	4,464,212	8,201,400
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 19	633,053,818	589,853,818	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	20	70,800,000	68,400,000	-	-
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	4	89,305,075	57,418,098	1,148,032	15,402,618
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		178,189,331	168,464,355	81,413,327	77,309,358
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4	76,334,388	76,556,768	23,649,754	18,744,904
เงินปันผลค้างจ่าย		20,919,323	17,730,727	12,048,712	11,284,614
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		84,977,134	77,994,533	44,953,519	41,083,220
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	28	251,324,642	54,606,133	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	4	36,378,150	-	-	-
เจ้าหนี้จากการโอนหุ้น	4, 12	-	-	185,845,281	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	49,504,782	43,910,654	11,733,506	8,227,001
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,359,016,320</b>	<b>3,804,388,219</b>	<b>2,967,647,992</b>	<b>1,684,877,616</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	2,660,207,169	1,362,239,812	1,375,573,360	578,201,716
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22	8,292,719	10,399,315	7,354,911	8,973,425
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 19	176,000,000	192,000,000	176,000,000	192,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		78,752,461	72,942,845	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	699,937,849	566,610,070	107,907,433	34,857,813
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	241,720,015	149,136,803	72,541,329	53,467,632
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	34,260,782	14,177,750	25,761,851	10,701,129
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,899,170,995</b>	<b>2,367,506,595</b>	<b>1,765,138,884</b>	<b>878,201,715</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>9,258,187,315</b>	<b>6,171,894,814</b>	<b>4,732,786,876</b>	<b>2,563,079,331</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>	24				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 14,937,849,936 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		1,493,784,994	1,493,784,994	1,493,784,994	1,493,784,994
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 13,264,617,278 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		1,326,461,728		1,326,461,728	
หุ้นสามัญ 13,199,368,250 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท			1,319,936,825		1,319,936,825
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</b>		2,438,325,437	2,379,358,913	2,438,325,437	2,379,358,913
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
<b>ทุนสำรองตามกฎหมาย</b>	25	149,378,499	146,449,093	149,378,499	146,449,093
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>		2,464,706,000	2,195,567,576	1,023,110,009	844,528,660
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	10, 11.3	1,409,714,749	1,066,013,176	490,009,847	184,171,753
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		7,788,586,413	7,107,325,583	5,427,285,520	4,874,445,244
<b>ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>		2,583,080,958	2,268,160,793	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		10,371,667,371	9,375,486,376	5,427,285,520	4,874,445,244
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		19,629,854,686	15,547,381,190	10,160,072,396	7,437,524,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562	2561	2562	2561	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการรักษาพยาบาล	4	6,450,680,338	6,367,334,641	2,436,546,704	2,388,302,063
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	4	95,213,190	106,709,959	34,305,865	18,063,112
เงินปันผลรับ	4, 10, 11, 12, 13	210,425,919	80,820,750	369,333,425	288,386,625
กำไรจากการขายเงินลงทุน		180,526	4,008,054	-	571,658
รายได้อื่น	4	116,161,383	96,363,078	66,997,591	54,442,460
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,872,661,356</b>	<b>6,655,236,482</b>	<b>2,907,183,585</b>	<b>2,749,765,918</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	4	4,678,123,924	4,425,382,098	1,587,913,190	1,547,692,204
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ	4	100,459,102	104,107,740	18,724,476	16,433,125
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	953,466,030	915,851,845	392,703,708	376,964,320
ต้นทุนทางการเงิน		201,101,377	159,694,158	111,798,669	68,788,667
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>5,933,150,433</b>	<b>5,605,035,841</b>	<b>2,111,140,043</b>	<b>2,009,878,316</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.2	259,733,939	15,623,584	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,199,244,862	1,065,824,225	796,043,542	739,887,602
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	206,445,299	189,415,821	82,387,041	86,990,564
กำไรสำหรับปี		992,799,563	876,408,404	713,656,501	652,897,038
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์ เผื่อขาย	10	737,195,256	(286,854,580)	382,297,617	40,316,558
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่อาจถูกจัดประเภท รายการใหม่	31	(147,439,051)	57,370,916	(76,459,523)	(8,063,312)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	11.3	(100,932,506)	(74,231,875)	-	-
		<b>488,823,699</b>	<b>(303,715,539)</b>	<b>305,838,094</b>	<b>32,253,246</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	2562	2561	บาท				
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			2562	2561	2562	2561	
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน							
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์	23	(33,017,126)	329,810	(5,213,964)	-	-	-
ประกันภัย							
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	31	6,603,425	(65,962)	1,042,793	-	-	-
		(26,413,701)	263,848	(4,171,171)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุติจากภาษีเงินได้		462,409,998	(303,451,691)	301,666,923	32,253,246		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,455,209,561	572,956,713	1,015,323,424	685,150,284		
<b>การแบ่งปันกำไร</b>							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		809,045,597	723,672,451	713,656,501	652,897,038		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		183,753,966	152,735,953	-	-		
		992,799,563	876,408,404	713,656,501	652,897,038		
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,134,550,074	558,313,044	1,015,323,424	685,150,284		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		320,659,487	14,643,669	-	-		
		1,455,209,561	572,956,713	1,015,323,424	685,150,284		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	33						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.0612	0.0548	0.0540	0.0495		
กำไรต่อหุ้นปรับลด							
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.0550	0.0489	0.0485	0.0442		
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้							

บริษัท โรงพยาบาลปริทัศน์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										รวมของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
1,319,693,385	2,377,168,913	131,969,339	1,952,926,137	863,285,391	353,351,764	(592,389)	15,591,664	1,231,636,430	7,013,394,204	2,354,059,267	9,367,453,471
243,440	2,190,000	-	-	-	-	-	-	-	2,433,440	-	2,433,440
-	-	14,479,754	(14,479,754)	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(466,815,106)	-	-	-	-	-	(466,815,106)	(100,542,143)	(567,357,249)
-	-	-	723,672,451	-	-	-	-	-	723,672,451	152,735,953	876,408,404
-	-	-	263,848	-	-	-	-	-	263,848	-	263,848
-	-	-	-	(91,391,379)	-	-	-	(91,391,379)	(91,391,379)	(138,092,284)	(229,483,663)
-	-	-	-	(74,231,875)	-	-	-	(74,231,875)	(74,231,875)	-	(74,231,875)
1,319,936,825	2,379,358,913	146,449,093	2,195,567,576	771,894,012	279,119,889	(592,389)	15,591,664	1,066,013,176	7,107,325,583	2,268,100,793	9,375,486,376

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	หมายเลข	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										รวมของผู้ถือหุ้น	
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม		ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม
		ทุนเรียกเก็บ	ที่ออกและชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์ซื้อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในบริษัทร่วม	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในบริษัทร่วม	ส่วนต่างจากการเปรียบเทียบแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		1,319,936,825	2,379,358,913	146,449,093	2,195,567,576	771,894,012	279,119,889	(592,389)	15,591,664	1,066,013,176	7,107,325,583	2,268,100,793	9,375,486,376
	24	6,524,903	58,966,524	-	-	-	-	-	-	-	65,491,427	-	65,491,427
	25	-	-	2,929,406	(2,929,406)	-	-	-	-	-	-	-	-
	26	-	-	-	(518,780,671)	-	-	-	-	-	(518,780,671)	(85,038,555)	(603,819,226)
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79,299,233	79,299,233
		-	-	-	809,045,597	-	-	-	-	-	809,045,597	183,753,966	992,799,563
		-	-	-	(16,091,939)	-	-	-	-	-	(16,091,939)	(10,321,762)	(26,413,701)
		-	-	-	-	442,367,856	-	-	-	-	442,367,856	147,388,349	589,756,205
		-	-	-	(2,105,157)	-	(98,666,283)	-	-	-	(100,771,440)	(161,066)	(100,932,506)
		1,326,461,728	2,438,325,437	149,378,499	2,464,706,000	1,214,261,868	180,453,606	(592,389)	15,591,664	1,409,714,749	7,788,586,413	2,583,080,958	10,371,667,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562**

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						ส่วนของผู้ถือหุ้น
	บาท						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	
			ทุนสำรองตามกฎหมาย				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,319,693,385	2,377,168,913	131,969,339	681,200,994	151,918,507		4,661,951,138
การเพิ่มทุนสามัญ	243,440	2,190,000	-	-	-		2,433,440
สำรองตามกฎหมาย	-	-	14,479,754	(14,479,754)	-		-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(475,089,618)	-		(475,089,618)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	652,897,038	-		652,897,038
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	32,253,246		32,253,246
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,319,936,825	2,379,358,913	146,449,093	844,528,660	184,171,753		4,874,445,244
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	6,524,903	58,966,524	-	-	-		65,491,427
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	2,929,406	(2,929,406)	-		-
การเพิ่มทุนสามัญ	-	-	-	(527,974,575)	-		(527,974,575)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	713,656,501	-		713,656,501
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-		-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	305,838,094		305,838,094
กำไรสำหรับปี	-	-	-	(4,171,171)	-		(4,171,171)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,326,461,728	2,438,325,437	149,378,499	1,023,110,009	490,009,847		5,427,285,520
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	-	-		-
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-	-		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-	-		-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	992,799,563	876,408,404	713,656,501	652,897,038
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8,624,856	6,790,508	223,771	125,142
ค่าเสื่อมราคา	408,348,771	407,171,145	125,312,364	136,632,798
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,035,840	5,368,703	2,223,556	2,223,816
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(36,689)	(532,442)	(19,817)	(168,223)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	25,046	4,791	25,046	5
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	7,571,747	434,015	56,087	(571,658)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(259,733,939)	(15,623,584)	-	-
เงินปันผลรับ	(210,425,919)	(80,820,750)	(369,333,425)	(288,386,625)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	11,400	7,080	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	97,144	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	65,651,116	22,635,069	16,879,134	7,690,588
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(15,050,305)	(17,087,501)	(5,885,035)	(7,936,223)
ดอกเบี้ยจ่าย	201,101,377	159,694,158	111,798,669	68,788,667
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	206,445,299	189,415,821	82,387,041	86,990,564
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,410,465,307	1,553,865,417	677,323,892	658,285,889
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	76,470,403	(164,801,731)	(1,722,829)	(8,995,189)
สินค้าคงเหลือ	(9,278,161)	(10,678,083)	(5,191,093)	(1,828,628)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,283,985)	(4,776,146)	385,538	(6,707,703)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(589,412)	(593,954)	(413,296)	(340,169)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	31,033,186	2,333,392	9,548,095	1,080,167
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	9,724,976	(1,999,291)	4,103,968	3,643,519
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(1,643,594)	6,797,659	3,303,322	(3,140,848)
เงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคม	196,785,395	54,606,133	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,672,946	2,472,994	3,506,506	(455,401)
หนี้สินตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	5,809,616	1,993,748	-	-
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(6,085,030)	(7,036,832)	(3,019,401)	(3,541,124)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	20,083,030	(6,822,972)	15,060,722	58,962

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	1,735,164,677	1,425,360,334	702,885,424	638,059,475
ดอกเบี้ยรับ	492,947	509,280	410,350	455,607
จ่ายดอกเบี้ย	(11,084)	(17,095)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(209,088,124)	(228,193,026)	(80,883,852)	(88,891,831)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,526,558,416	1,197,659,493	622,411,922	549,623,251
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(15,220,000)	(42,300,000)	(3,220,000)	52,000,000
เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	8,235,611	(1,046,311)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนเมื่อขาย	(1,962,541,102)	(483,135,144)	(1,944,585,440)	(357,040,469)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเมื่อขาย	35,204,312	121,846,082	1,422,168	1,660,793
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(25,000,000)	-	(25,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(29,276,701)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(92,000,000)	(4,500,000)	(82,000,000)	(4,500,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	80,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	(1,385,000)	(3,985,000)	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(101,861)	-	(101,861)	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,358,414,060)	(473,479,794)	(224,986,290)	(140,015,150)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	937,507	6,826,891	19,823	5,168,224
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(614,063)	(6,791,789)	(482,818)	(3,215,184)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	24,262,682	-	-	-
เงินปันผลรับ	289,722,708	152,835,305	369,333,425	288,386,625
ดอกเบี้ยรับ	13,357,630	15,923,613	5,180,002	7,318,396
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(3,087,832,337)	(662,806,147)	(1,879,420,991)	(175,236,765)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,092,149,246	554,262,100	1,130,000,000	145,000,000
เงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	32,420,000	(32,500,000)	(16,000,000)	8,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,400,000	(138,250,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,364,858,130	430,000,000	1,414,858,130	430,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(966,821,719)	(731,812,569)	(659,267,433)	(434,178,284)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(9,964,263)	(9,169,659)	(8,738,427)	(8,325,807)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	65,491,427	2,433,440	65,491,427	2,433,440
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้น	36,378,150	-	-	-
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้น	57,790,000	750,000	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดจ่ายปันผล	(614,824,534)	(574,210,674)	(527,210,475)	(474,045,268)
จ่ายดอกเบี้ย	(202,868,007)	(161,823,458)	(113,077,765)	(70,705,041)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	1,857,008,430	(660,320,820)	1,286,055,457	(401,820,960)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	295,734,509	(125,467,474)	29,046,388	(27,434,474)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	307,120,538	432,588,012	41,300,531	68,735,005
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	602,855,047	307,120,538	70,346,919	41,300,531
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
1. รายการระบอบยอดเงินจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาในระหว่างปี	(1,401,021,257)	(506,347,469)	(216,995,053)	(156,184,188)
ดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเป็นต้นทุนทรัพย์สิน	7,375,469	1,257,824	2,880,624	1,257,824
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ลดลง	-	4,496,687	-	-
หนี้สิ้นตามสัญญาเช่าการเพิ่มขึ้น	3,382,725	5,236,560	3,382,726	3,492,509
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	31,849,003	21,876,604	(14,254,587)	11,418,705
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,358,414,060)	(473,479,794)	(224,986,290)	(140,015,150)
2. รายการระบอบยอดเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์				
จำหน่ายอุปกรณ์ในระหว่างปี	937,507	1,826,891	19,823	168,224
ลูกหนี้จากการจำหน่ายอุปกรณ์ลดลง	-	5,000,000	-	5,000,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	937,507	6,826,891	19,823	5,168,224
3. รายการระบอบยอดเงินปันผลรับ				
เงินปันผลรับในระหว่างปี	289,722,708	152,835,305	369,333,425	288,386,625
เงินปันผลค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	289,722,708	152,835,305	369,333,425	288,386,625
4. รายการระบอบยอดเงินสดจ่ายปันผล				
เงินปันผลจ่ายในระหว่างปี	(617,481,252)	(575,631,763)	(527,974,574)	(475,089,619)
เงินปันผลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	2,656,718	1,421,089	764,099	1,044,351
เงินสดจ่ายปันผล	(614,824,534)	(574,210,674)	(527,210,475)	(474,045,268)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการรักษาพยาบาล ในนาม “โรงพยาบาลวิภาวดี”

บริษัทมีที่ตั้งสำนักงานตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ตั้งอยู่เลขที่ 51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

### 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
		2562	2561	
<b>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัท</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด	โรงแรม	99.99	99.99	กรุงเทพมหานคร
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	83.55	83.55	เชียงใหม่
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด **	เสริมความงาม	50.00	-	กรุงเทพมหานคร
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	40.75	40.75	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	ชื่อ-ขายอุปกรณ์การแพทย์	33.33	33.33	กรุงเทพมหานคร
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	โรงพยาบาล	28.57	28.57	กรุงเทพมหานคร

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่
		2562	2561	
<b>บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ถือหุ้นทางอ้อมโดยบริษัทย่อย</b>				
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	47.09	47.09	เชียงใหม่
บริษัท โรงพยาบาลสิริบุญชัย เมโมเรียล จำกัด	โรงพยาบาล	72.43	72.43	ลำพูน
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด**	เสริมความงาม	-	50.00	กรุงเทพมหานคร
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	47.09	47.09	เชียงใหม่
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด *	โรงพยาบาล	45.14	-	เชียงใหม่
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	11.99	11.99	ลำปาง
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	โรงพยาบาล	23.54	23.54	ตาก

\* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ให้บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 บริษัทย่อยได้เข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในอัตราร้อยละ 18 และบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 63 รวมกลุ่มบริษัทย่อยถือหุ้นเป็นร้อยละ 81 และจากการเข้าลงทุนและเข้าไปมีส่วนควบคุมกิจการดังกล่าวทำให้บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งกลุ่มบริษัทย่อยได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2562 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในราคาหุ้นละ 7 บาท โดยบริษัทย่อย - บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 50.40 ล้านบาท และบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 179.79 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 230.19 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.00 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.85 รวมกลุ่มบริษัทย่อยถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.85

และเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุน 4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย - บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 7.20 ล้านบาท และบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 25.82 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 33.02 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.85 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.91 รวมกลุ่มบริษัทย่อยถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.91

\*\* ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระพิเศษ ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 กลุ่มบริษัทมีการปรับโครงสร้างการลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด ใหม่ โดยให้บริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด โอนหุ้นทั้งหมดของบริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัท เลกาซี (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นให้บริษัทถือโดยตรงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

- 2.2.2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทย่อยในส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทใหญ่
- 2.2.3 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 2.2.4 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หมายถึงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้เป็นของบริษัท ซึ่งได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการใด ๆ สาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วน

ใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความ มาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน  
หน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของ กระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการ ต้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยว กับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐาน เหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการ ตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การ แสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญา เช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับ ผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภท สัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับ ที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินใน ปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย รายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือส่งมอบยาแล้ว

รายได้ค่ารักษาพยาบาลในระบบประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติบันทึกตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนด โดยหน่วยงานดังกล่าว

รายได้ค่าบริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ บันทึกเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้อื่น รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับ สำหรับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

#### 3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้านั้นคำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนสินค้านั้นประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้านั้นเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

### 3.6 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งจะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องได้แสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาว เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารตั้งใจจะถือไว้ไม่เกิน 1 ปี จะแสดงเป็นเงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณ ณ วันที่ในงบการเงินจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด ที่ประกาศโดยบริษัทจัดการกองทุน การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายบันทึกเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น ราคาของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ย แต่ถ้าวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถือไว้เป็นการลดลงอย่างถาวร ขาดทุนจากการลดราคาเงินลงทุนนั้นจะถือเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจริงและจะรวมอยู่ในการคำนวณกำไรขาดทุนสำหรับงวด

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม หากบริษัทร่วมมีผลขาดทุนเกินทุนจะรับรู้ส่วนได้เสียในเงินลงทุนดังกล่าวเพียงเท่ากับศูนย์เท่านั้น

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

#### เงินลงทุนทั่วไป - เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 20 และหรือกิจการที่มีผู้บริหารผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวบางส่วนร่วมกันไม่ว่าในทางตรงหรือทางอ้อม

บริษัทอื่น หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทถือหุ้นแต่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายใด ๆ เงินลงทุนทั่วไปในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่บริษัทมีความตั้งใจถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายได้แสดงเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งฝ่ายบริหารตั้งใจถือไว้มากกว่า 1 ปี

### 3.7 ค่าความนิยม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีซื้อสำหรับการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจและวัดมูลค่าต้นทุนการซื้อธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอน ณ วันที่ซื้อ และจำนวนของส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าส่วนของผู้ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ถ้ามี) ในบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยผู้ที่ไม่ใช่ไม่มีอำนาจควบคุมนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้นและเมื่อได้รับบริการ

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ คือ ต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย หากต้นทุนการรวมธุรกิจต่ำกว่าส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อย บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างนี้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนทันที

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ บันทึกในราคาหุ้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และหลังจากนั้นค่าความนิยมจะวัดค่าด้วยราคาหุ้นหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าในค่าความนิยม ไม่สามารถโอนกลับได้

### 3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทแสดงด้วยวิธีราคาหุ้นหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาหุ้นโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาหุ้น อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาหุ้นหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาหุ้นรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

รายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาหุ้นของสินทรัพย์ สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาหุ้นหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2533 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังปี 2545 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2537 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีกองทุนจม (Sinking Fund Method) ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาหลังปี 2545 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

เครื่องมือแพทย์ของบริษัทที่ได้มาก่อนปี 2556 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ส่วนเครื่องมือแพทย์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2556 คำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธียอดคงเหลือลดลงทวีคูณ (Double Declining Balance Method)

### อายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์โดยประมาณ มีดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-50
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	5-25
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3-25
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	5-10
ยานพาหนะ	5-10

ไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง มีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์รอตตัดจ่าย แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงระยะเวลา 3-10 ปี



### 3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.13 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

### 3.14 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า ทรัพย์สินที่จัดหาโดยสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินนั้น

### 3.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

### 3.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบการเงินประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 3.17 การใช้ประมาณการทางการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 3.18 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

### 3.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทจะจัดสรรสำรองตามกฎหมายในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี

### 3.20 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

### 3.21 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะผ่านทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงิน

ลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวดบัญชี

### 3.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลเกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### 3.24.1 รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

#### 3.24.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### 3.24.3 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแส

เงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### 3.24.4 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### 3.24.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

#### 3.24.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### 3.24.7 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

3.24.8 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 4. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการทางธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

##### ลักษณะความสัมพันธ์

ลักษณะความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บจ. ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บจ. บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน (ตั้งแต่วันที่ 25 กันยายน 2562 เป็นต้นไป)
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>	
บจ. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม	ถือหุ้นโดย บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
บจ. โรงพยาบาลสิริบุญชัย เมโมเรียล	ถือหุ้นโดย บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
บจ. โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่	ถือหุ้นโดย บจ. โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม และ บมจ. เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์
บจ. เทพปัญญาธุรกิจ	ถือหุ้นโดย บจ.โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม
<b>บริษัทร่วม</b>	
บจ. โรงพยาบาลวิภาวดี	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บจ. ทิพยบดินทร์	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลบางโพ	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>	
บจ. โรงพยาบาลเขลางค์นคร	ถือหุ้น โดยบจ.โรงพยาบาลเชียงใหม่รามและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลพะวอ	ถือหุ้น โดยบจ. เทพปัญญาธุรกิจและกรรมการร่วมกัน

ชื่อกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บมจ. โรงพยาบาลเจ้าพระยา	ถือหุ้นระหว่างกันและกรรมการร่วมกัน
บจ. สิ้นแพทย์	ถือหุ้นระหว่างกันและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลศุภฤกษ์อุ่ทอง	ถือหุ้นโดยบริษัท
บจ. นวนครการแพทย์	ถือหุ้นโดยบริษัท
บจ. อินโนเวชั่น เทคโนโลยี	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลเสรีรักษ์	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บจ. เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นโดยบริษัทและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลวิภาวดีราม - ปากเกร็ด	ถือหุ้นโดยบริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลวิภาวดีราม (อมตะนคร)	ถือหุ้นโดยบริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลวิภาวดีราม - ชัยปราการ	ถือหุ้นโดยบริษัทร่วมและกรรมการร่วมกัน
บมจ. โรงพยาบาลรามคำแหง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บมจ. ศิครินทร์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. เอฟแอนด์เอส 79	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลพะเยาราม	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลขอนแก่นราม	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลชัยภูมิราม	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. ปิยะศิริ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. โรงพยาบาลแพร่พร้อมมิตร	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. กัชชัน เชียงใหม่ พรีเมียมเพอร์ตี	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. กัชชันขุนตาลกอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. กัชชัน มารีน่า กอล์ฟคลับ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

## นโยบายการกำหนดราคา

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคา que คิดกับคู่ค้ารายอื่น
รายได้ค่าเช่าและบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคา que คิดกับคู่ค้ารายอื่น
เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาดหรือใกล้เคียง
เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาดหรือใกล้เคียง
ซื้อสินค้า	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินทรัพย์/การจำหน่ายสินทรัพย์	ราคาที่ตกลงร่วมกัน



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี สรุปลงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	204,412	112,803
บริษัทร่วม	349,399	1,530,552	41,670	4,500
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	596,823	662,577	557,665	658,420
รวม	946,222	2,193,129	803,747	775,723
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย	-	-	11,419,494	-
บริษัทร่วม	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	290,125,000	321,300,000	91,000,000	93,000,000
รวม	305,125,000	336,300,000	117,419,494	108,000,000
ดอกเบี้ยค้างรับ (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	211,560	-
บริษัทร่วม	60,514	118,470	60,514	118,470
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30,845,531	29,693,114	186,747	142,997
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(28,938,675)	(28,938,675)	-	-
สุทธิ	1,967,370	872,909	458,821	261,467
ลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	-	5,361,005
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,704	-	7,704
รวม	-	7,704	-	5,368,709
ลูกหนี้ค่าหุ้นคืนทุน (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	-	6,199,494
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า				
บริษัทร่วม	-	3,780,000	-	3,780,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,168,750	1,125,000	1,168,750	1,125,000
รวม	1,168,750	4,905,000	1,168,750	4,905,000

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนเพื่อขาย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,852,630,872	3,318,674,320	3,257,107,872	1,074,969,720
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	53,228,730	58,853,730	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(29,228,730)	(29,228,730)	-	-
สุทธิ	24,000,000	29,625,000	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทร่วม	14,609	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	29,485,559	17,620,994	2,433,556	646,845
รวม	29,500,168	17,620,994	2,433,556	646,845
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	633,053,818	589,853,818	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,890,210	33,878,468	30,000	6,072,468
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	991,042	409,648
บริษัทร่วม	642,067	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	122,290	368,976	-	-
รวม	764,357	368,976	991,042	409,648
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,378,150	-	-	-
เจ้าหนี้จากการโอนหุ้น				
บริษัทย่อย	-	-	185,845,281	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย (หนี้สินหมุนเวียน)				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	111,473	18,589	-	-

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทร่วม	3,400	-	3,400	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,376,211	1,459,430	1,123,133	949,370
รวม	1,379,611	1,459,430	1,126,533	949,370
เงินกู้ยืมระยะยาว				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	176,000,000	192,000,000	176,000,000	192,000,000
เงินประกันผลงาน (หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,442,235	-	1,442,235	-
เงินมัดจำ (หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น)				
บริษัทย่อย	-	-	200,000	200,000

รายการธุรกิจที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการรักษาพยาบาล				
บริษัทย่อย	-	-	764,026	300,606
บริษัทร่วม	661,910	379,508	357,722	121,528
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,069,095	1,778,534	2,034,007	1,778,534
รวม	2,731,005	2,158,042	3,155,755	2,200,668
รายได้ค่าเช่าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,609,858	2,688,323
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	53,000	87,500	53,000	87,500
รวม	53,000	87,500	2,662,858	2,775,823
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	179,792,800	157,985,800
บริษัทร่วม	-	-	67,450,085	67,450,085
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	200,969,649	74,452,540	114,738,849	59,080,740
รวม	200,969,649	74,452,540	361,981,734	284,516,625

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ดอกเบียรับ				
บริษัทย่อย	-	-	211,560	-
บริษัทร่วม	654,544	2,682,169	654,544	2,682,169
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,639,060	12,741,441	4,372,262	4,798,447
รวม	15,293,604	15,423,610	5,238,366	7,480,616
รายได้อื่น				
บริษัทร่วม	1,200	1,900	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,400	-	24,400
รวม	1,200	26,300	-	24,400
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล				
บริษัทร่วม	4,164,264	1,982,704	2,435,560	330,472
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	36,468,776	43,047,327	453,388	16,848,151
รวม	40,633,040	45,030,031	2,888,948	17,178,623
ค่าบริการจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	331,000	-
บริษัทร่วม	934,234	-	934,234	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,680,568	12,057,439	11,680,568	12,057,439
รวม	12,614,802	12,057,439	12,945,802	12,057,439
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด				
บริษัทย่อย	-	-	5,543,886	2,973,864
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,886,437	5,187,450	334,608	70
รวม	3,886,437	5,187,450	5,878,494	2,973,934
ดอกเบียจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,142,019	34,637,853	5,460,397	6,575,096
ค่าซื้อสินค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	87,531,346	55,070,813	-	-
ค่าซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	76,264,488	60,598,860	41,562,378	8,364,031

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินปันผลจ่าย				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	80,191,580	97,907,422	37,299,912	33,569,921
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	112,291,934	106,795,688	47,991,549	47,709,200
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	28,548	26,098	-	-
รวม	112,320,482	106,821,786	47,991,549	47,709,200

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่ยายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

**ประกอบด้วย**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	8,830,090	9,148,509	4,954,363	5,075,373
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	578,007,730	295,846,451	67,829,150	39,952,656
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	15,301,430	1,410,899	(2,436,594)	(3,732,021)
เงินฝากธนาคารประจำ 3 เดือน	715,797	714,679	-	4,523
รวม	602,855,047	307,120,538	70,346,919	41,300,531

เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันมียอดเครดิต ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาโอนเงินอัตโนมัติจากบัญชีออมทรัพย์เข้าบัญชีกระแสรายวันในการเบิกเงินบัญชี (เมื่อมีเช็คขึ้นเงิน)

## 6. ลูกหนี้การค้า

ยอดลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ค้างรับ	225,934,377	354,373,605	-	-
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	262,150,885	222,216,895	113,039,038	113,659,924
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าและเท่ากับ 3 เดือน	99,366,853	89,051,023	16,690,542	13,741,844
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	13,713,765	13,863,430	1,217,142	1,888,546
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	8,393,502	9,736,005	324,928	482,278
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	48,631,759	64,665,170	1,419,583	1,195,812
รวม	658,191,141	753,906,128	132,691,233	130,968,404
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(65,596,083)	(76,215,811)	(1,419,583)	(1,195,812)
สุทธิ	592,595,058	677,690,317	131,271,650	129,772,592

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ต้นปี	(76,215,811)	(86,371,905)	(1,195,812)	(1,070,670)
ตั้ง (เพิ่มขึ้น) ลดลงในระหว่างปี	(8,624,856)	(6,790,508)	(223,771)	(182,136)
ตัดหนี้สูญ	19,244,584	16,946,602	-	56,994
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ปลายปี	(65,596,083)	(76,215,811)	(1,419,583)	(1,195,812)

## 7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

## ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	305,125,000	336,300,000	117,419,494	108,000,000

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	บาท			
		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
บริษัทโรงพยาบาลขอนแก่น จำกัด	7.00	18,000,000	-	-	18,000,000
บริษัท กัชซัน มารีน่า กอล์ฟ คลับ จำกัด	4.50	76,000,000	52,000,000	(40,000,000)	88,000,000
บริษัท กัชซัน เชียงใหม่ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	4.50	7,500,000	-	-	7,500,000
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหงเชียงใหม่ จำกัด	3.75 - 4.25	46,800,000	-	(46,800,000)	-
บริษัท โรงพยาบาลพระยาธรรม จำกัด	8.00	-	5,625,000	-	5,625,000
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	4.50	80,000,000	-	-	80,000,000
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	4.75	15,000,000	-	-	15,000,000
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.25 - 4.80	93,000,000	10,000,000	(12,000,000)	91,000,000
รวม		336,300,000	67,625,000	(98,800,000)	305,125,000

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

งบการเงินรวม

อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทโรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	7.00	18,000,000	-	18,000,000
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดีราม (อมตะนคร) จำกัด	4.50	30,000,000	-	(30,000,000)
บริษัท กัชชั่น มารีน่า กอล์ฟ คลับ จำกัด	4.50	86,000,000	-	(10,000,000)
บริษัท กัชชั่น เชียงใหม่ พรีเมียมเพอร์ตี จำกัด	4.50	-	7,500,000	-
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหงเชียงใหม่ จำกัด	3.75 - 4.25	-	49,200,000	(2,400,000)
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	4.50	-	80,000,000	-
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	4.75	65,000,000	20,000,000	(70,000,000)
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.25 - 4.80	95,000,000	83,000,000	(85,000,000)
รวม		294,000,000	239,700,000	(197,400,000)

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท ปริ้นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด	4.00	-	21,299,494	(9,880,000)
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	4.75	15,000,000	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.25 - 4.80	93,000,000	10,000,000	(12,000,000)
รวม		108,000,000	31,299,494	(21,880,000)



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	4.75	65,000,000	20,000,000	(70,000,000)	15,000,000
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	4.25 - 4.80	95,000,000	83,000,000	(85,000,000)	93,000,000
รวม		160,000,000	103,000,000	(155,000,000)	108,000,000

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในรูปตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 8. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยาและเวชภัณฑ์	168,550,271	158,419,165	47,648,555	42,337,959
วัสดุสำนักงานและวัสดุสิ้นเปลือง	4,853,283	5,722,906	1,275,554	1,529,553
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	714,726	566,619	408,664	253,716
อาหารและเครื่องดื่ม	441,081	572,509	99,231	119,683
รวม	174,559,361	165,281,199	49,432,004	44,240,911

## 9. เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำ จำนวนเงิน 36.25 ล้านบาท และ 44.89 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 6 เดือน และ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.55 - 1.00 ต่อปี และร้อยละ 0.55 - 1.00 ต่อปี ตามลำดับ ไปค้ำประกันกับการไฟฟ้า กรมไปรษณีย์ และสำนักงานประกันสังคม

## 10. เงินลงทุนเพื่อขาย

## ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	780,080	766,088	-	-
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ	6,313,495,459	3,656,549,151	3,674,474,522	1,349,069,720
รวม	6,314,275,539	3,657,315,239	3,674,474,522	1,349,069,720

## 10.1 เงินลงทุนในหน่วยลงทุน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561
หน่วยลงทุน	733,519	733,519	-	-
บวก ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อขาย	46,561	32,569	-	-
รวม	780,080	766,088	-	-

## 10.2 เงินลงทุนในหุ้นสามัญ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
เพื่อขาย - หุ้นสามัญ	3,781,551,934	1,861,786,890	160,833,441	32,014,510
บวก ค่าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	2,531,943,525	1,794,762,261	-	-
รวม	6,313,495,459	3,656,549,151	160,833,441	32,014,510

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด				
เผื่อขาย - หุ้นสามัญ	3,061,962,214	1,118,855,029	75,948,062	15,719,500
บวก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
หลักทรัพย์เผื่อขาย	612,512,308	230,214,691		
รวม	3,674,474,522	1,349,069,720	75,948,062	15,719,500

เงินลงทุนในหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,656,549,151	3,578,788,239	1,349,069,720	952,801,829
ซื้อเงินลงทุน	1,962,541,103	483,134,950	1,944,585,441	357,040,469
ขายเงินลงทุน	(42,776,059)	(118,510,298)	(1,478,256)	(1,089,135)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าอายุติธรรม	737,181,264	(286,863,740)	382,297,617	40,316,557
ราคาตามบัญชีปลายปี	6,313,495,459	3,656,549,151	3,674,474,522	1,349,069,720

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	บาท		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการระหว่างปี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>			
เฉพาะกิจการ			
- บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)	234,191,512	304,040,037	538,231,549
- บริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน)	560,435	(54,825,956)	(54,265,521)
- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	-	133,450,381	133,450,381
- บริษัทอื่น ๆ	(4,537,256)	(366,845)	(4,904,101)
รวม	230,214,691	382,297,617	612,512,308
<u>งบการเงินรวม</u>			
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>			
บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด			
- บริษัทอื่นๆ	(6,645,352)	6,645,352	-
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>			
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	1,571,110,600	351,818,400	1,922,929,000
- บริษัทอื่นๆ	82,322	(3,580,105)	(3,497,783)
รวม	1,794,762,261	737,181,264	2,531,943,525

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการระหว่างปี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>			
<u>เฉพาะกิจการ</u>			
- บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)	191,791,548	42,399,964	234,191,512
- บริษัท โรงพยาบาลไทยนครินทร์ จำกัด (มหาชน)	(2,543,608)	3,104,043	560,435
- บริษัทอื่น ๆ	650,194	(5,187,450)	(4,537,256)
รวม	189,898,134	40,316,557	230,214,691
<u>งบการเงินรวม</u>			
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>			
บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด			
- บริษัทอื่นๆ	(5,761,564)	(883,788)	(6,645,352)
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>			
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด			
- บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	1,888,437,000	(317,326,400)	1,571,110,600
- บริษัทอื่นๆ	9,052,431	(8,970,109)	82,322
รวม	2,081,626,001	(286,863,740)	1,794,762,261

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,000,000 หุ้น ไปจำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		อัตราส่วนร้อยละของ การลงทุน	
		2562	2561	2562	2561
<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>					
<u>บริษัทร่วมทางตรง</u>					
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	โรงพยาบาล	1,654,803,530	1,654,803,530	40.75	40.75
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	ซื้อ-ขายอุปกรณ์ การแพทย์	450,000,000	450,000,000	33.33	33.33
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	โรงพยาบาล	350,000,000	350,000,000	28.57	28.57
<u>งบการเงินรวม</u>					
<u>บริษัทร่วมทางอ้อม</u>					
บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด	โรงพยาบาล	89,708,200	89,708,200	11.99	11.99
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	โรงพยาบาล	11,625,750	11,625,750	23.54	23.54

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท	บาท			
	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
<u>งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>				
<u>บริษัทร่วมทางตรง</u>				
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	1,844,434,138	1,762,781,223	1,304,865,788	1,304,865,788
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	70,726,462	81,845,306	172,500,000	172,500,000
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	312,300,353	300,791,832	300,000,000	300,000,000
รวม			1,777,365,788	1,777,365,788
<u>งบการเงินรวม</u>				
<u>บริษัทร่วมทางอ้อม</u>				
บริษัท โรงพยาบาลเซากลางคันคร จำกัด	110,655,531	101,804,620	30,882,500	30,882,500
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	15,835,382	13,030,339	29,813,600	29,813,600
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน				
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	-	-	(13,978,218)	(16,783,261)
รวม	2,353,951,866	2,260,253,320	1,824,083,670	1,821,278,627

11.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
<u>บริษัทร่วมทางตรง</u>		
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	240,537,147	83,383,159
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	(11,118,845)	(76,581,223)
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	11,508,521	(1,924,845)
<u>บริษัทร่วมทางอ้อม</u>		
บริษัท โรงพยาบาลเซากลางคันคร จำกัด	16,002,073	13,356,202
บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด	2,805,043	(2,609,709)
รวม	259,733,939	15,623,584

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางตรง - บริษัทโรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ตามที่แสดงข้างต้นนี้เป็นจำนวนที่สุทธิจากการตัดรายการระหว่างกัน จำนวนเงิน 9.19 ล้านบาท และ 8.27 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากรายการเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้แก่บริษัทร่วมดังกล่าว

11.3 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
<u>บริษัทร่วมทางตรง</u>		
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด		
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(98,666,283)	(74,231,875)
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,961,766)	-
<u>บริษัทร่วมทางอ้อม</u>		
บริษัท โรงพยาบาลเซเลงคังคร จำกัด		
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(304,457)	-
รวม	(100,932,506)	(74,231,875)

11.4 รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	บาท	
	2562	2561
<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>		
<u>บริษัทร่วมทางตรง</u>		
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	67,450,085	67,450,085
<u>งบการเงินรวม</u>		
<u>บริษัทร่วมทางอ้อม</u>		
บริษัท โรงพยาบาลเซเลงคังคร จำกัด	6,846,705	4,564,470
รวม	74,296,790	72,014,555



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (บริษัทร่วม) ที่มีสาระสำคัญ

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,388,504,810	1,546,617,269
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,692,710,885	8,295,662,905
หนี้สินหมุนเวียน	2,408,809,572	2,507,952,876
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,762,923,145	1,730,463,494
รายได้	4,884,914,393	4,022,576,847
กำไรสำหรับปี	626,134,445	224,749,392
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(335,458,461)	(439,357,780)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	290,675,984	(214,618,388)

กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์สุทธิ	5,141,775,089	5,039,341,866
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	40.75	40.75
รายการปรับปรุงอื่น		
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนเพื่อขาย บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดีในงบการเงินของบริษัทร่วมที่ไม่ ถูกรวมบันทึกเป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท ร่วมในงบการเงินของบริษัท	(268,543,182)	(305,318,794)
- อื่นๆ	(17,703,971)	(14,568,207)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	1,844,434,138	1,762,781,223

## ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทรวมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

	บาท	
	2562	2561
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการที่ยังดำเนินงาน	19,196,792	(67,759,615)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(304,457)	-
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	509,517,728	497,472,097

## เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด จำนวน 25,160,358 หุ้นไปจำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

## ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		อัตราส่วนร้อยละ ของการลงทุน	
		2562	2561	2562	2561
<b>ถือหุ้นโดยบริษัท</b>					
บริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด	โรงแรม	260,000,000	260,000,000	99.99	99.99
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	402,312,500	402,312,500	83.55	83.55
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	เสริมความ งาม	7,500,000	-	50.00	-
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยทางตรง</b>					
บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	โรงพยาบาล	400,000,000	400,000,000	47.09	47.09
บริษัท โรงพยาบาลทริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน))	โรงพยาบาล	150,000,000	150,000,000	72.43	72.43
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน))	โรงพยาบาล	440,000,000	-	45.14	-
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด)	เสริมความ งาม	-	7,500,000	-	50.00
<b>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยทางอ้อม</b>					
บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด)	โรงพยาบาล	236,000,000	236,000,000	47.09	47.09

บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด	214,194,918	235,028,503	345,537,651	345,537,651	-	-
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	3,696,846,032	3,620,421,382	1,638,467,138	1,638,467,138	174,792,800	157,985,800
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	7,651,158	-	14,145,281	-	5,000,000	-
รวม	3,918,692,108	3,855,449,885	1,998,150,070	1,984,004,789	179,792,800	157,985,800

## บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		บาท			
		2562	2561	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
				2562	2561	2562	2561
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	16.45	16.45	308,008,330	10,418,908	2,566,337,786	2,259,068,779
บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	50.00	50.00	12,651,158	4,224,761	16,743,172	9,092,014
รวม				320,659,488	14,643,669	2,583,080,958	2,268,160,793

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,228,018,433	1,086,268,558
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,922,992,537	7,580,291,487
หนี้สินหมุนเวียน	2,560,582,025	2,106,674,765
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,987,770,293	1,346,165,908
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,894,062,605	1,596,600,520
รวมรายได้	4,059,252,192	3,995,769,800
กำไรสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	171,102,808	148,511,192
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	136,905,522	(138,092,285)
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,409,180	31,100,582
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	904,525,374	641,880,862
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,046,378,513)	(327,349,478)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	401,063,670	(417,118,176)
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	259,210,531	(102,586,792)

## บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### บริษัท ปริ้นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติให้ปรับโครงสร้างการลงทุนใน บริษัทย่อย - บริษัท ปริ้นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด ใหม่โดยให้โอนหุ้นของบริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 โดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 14.15 ล้านบาท และหุ้นของบริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นจำนวน 13,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 โดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 171.70 ล้านบาท ให้กับบริษัทโดยตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งสองบริษัทที่ได้รับโอนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 185.85 ล้านบาท

#### บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัทย่อยได้มีมติให้บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งใหม่เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 400 ล้านบาท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ตกลงซื้อหุ้นในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นอัตราร้อยละ 18 และร้อยละ 63 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 21.60 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 75.60 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 97.20 ล้านบาท โดยบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าววันที่ 1 มีนาคม 2562

สินทรัพย์สุทธิตามมูลค่าตามบัญชีของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ณ วันที่ 1 มีนาคม 2562 ซึ่งเป็นวันที่ใกล้เคียงที่สุดกับวันซื้อสินทรัพย์ซึ่งได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัท มีดังนี้

	บาท
<b>สินทรัพย์</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21,123,299
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	700,037
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	40,594,859
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	57,268,500
<b>หนี้สิน</b>	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(517,047)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>119,169,648</b>

	บาท
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(23,209,233)
ส่วนของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ	95,960,415
ส่วนเกินของเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ	1,239,585
สิ่งตอบแทนในการซื้อ - เงินสดจ่าย	97,200,000
หัก โอนเงินให้กู้ยืมเพื่อจ่ายชำระค่าหุ้น	(46,800,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทที่ซื้อ	(21,123,299)
กระแสเงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ - สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดที่ได้รับ	29,276,701

บริษัทย่อยกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่นำมารวม ณ วันซื้อสินทรัพย์ โดยใช้ราคาตามบัญชีของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด บริษัทย่อยบันทึกส่วนเกินของเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มในราคาหุ้นละ 7 บาท โดยบริษัทย่อย - บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 50.40 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 179.79 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 230.19 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.00 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.85 รวมกลุ่มบริษัทย่อยถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.85

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุน 4 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 40.00 ล้านบาท โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 7.20 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 25.82 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 33.02 ล้านบาท ผลจากรายการดังกล่าวทำให้บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทดังกล่าวจากเดิมร้อยละ 63.85 เป็นสัดส่วนร้อยละ 63.91 รวมกลุ่มบริษัทถือหุ้นเป็นร้อยละ 81.91 และทำให้มีผลต่างจากการซื้อหุ้นบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนเงิน 14,418.20 บาทโดยแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 56 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 560 ล้านบาท โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นเงิน 40.32 ล้านบาท และบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเป็นเงิน 146.48 ล้านบาท โดยแสดงรายการไว้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น ซึ่งบริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำใบหุ้นของบริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,755,000,000 หุ้น และ 1,680,000,000 หุ้น ตามลำดับ ไปจำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้นำใบหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่รวม จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย แม่โมเรียด จำกัด จำนวนรวม 43,005,000 หุ้น ไปจำหน่ายไว้กับสถาบันการเงินเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

### 13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

#### ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินลงทุนทั่วไป	961,836,651	879,848,051	716,821,891	473,121,891
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	10,000,000	-	10,000,000	-
รวม	971,836,651	879,848,051	726,821,891	473,121,891

#### 13.1 เงินลงทุนทั่วไป ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		อัตราส่วนร้อยละของการลงทุน	
		2562	2561	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นและมีกรรมกร่วมกัน)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	589,019,360	589,019,360	7.69	7.69
บริษัท โรงพยาบาลศุภฤกษ์อุทอง จำกัด	โรงพยาบาล	50,000,000	50,000,000	6.00	6.00
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ที่ปรึกษา	75,000,000	75,000,000	7.00	7.00
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	โรงพยาบาล	100,000,000	100,000,000	10.00	10.00
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	1,000,000,000	910,000,000	10.00	10.00
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	375,000,000	375,000,000	4.43	4.43
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด *	สนามกอล์ฟ	1,300,000,000	-	10.00	-

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท	ประเภท กิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		อัตราส่วนร้อยละ ของการลงทุน	
		2562	2561	2562	2561
<u>งบการเงินรวม</u>					
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	โรงพยาบาล	7,500,000	7,500,000	2.36	2.36
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	โรงพยาบาล	80,000,000	80,000,000	3.54	3.54
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การศึกษา	600,000,000	600,000,000	4.71	4.71
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	โรงพยาบาล	558,000,000	558,000,000	0.10	0.10
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	โรงพยาบาล	150,000,000	-	3.14	-
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด *	สนามกอล์ฟ	-	1,300,000,000	-	10.00
บริษัท กัชชั่น มารีนา กอล์ฟ คลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ และโรงแรม	2,000,000,000	2,000,000,000	4.61	4.61
<u>บริษัทอื่น (ถือหุ้นแต่ไม่มีกรรมกรรร่วมกัน)</u>					
<u>งบการเงินรวม</u>					
บริษัท พิษณุโลกอินเตอร์เวชการ จำกัด	โรงพยาบาล	160,000,000	160,000,000	2.06	2.06



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนทั่วไปตามวิธีราคาทุนและเงินปันผล ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	บาท			
	วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2562	2561	2562	2561
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน)</b>				
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	78,862,491	78,862,491	10,871,822	9,059,852
บริษัท โรงพยาบาลศุกฤกษ์อุทอง จำกัด	3,875,000	3,875,000	-	-
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	8,290,000	8,290,000	575,000	525,000
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	10,000,000	10,000,000	-	-
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	429,000,000	357,000,000	33,200,000	36,400,000
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	18,094,400	18,094,400	1,495,665	1,246,388
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด *	171,700,000	-	-	-
รวม	719,821,891	476,121,891	46,142,487	47,231,240
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</b>				
บริษัท โรงพยาบาลศุกฤกษ์อุทอง จำกัด	(3,000,000)	(3,000,000)	-	-
สุทธิ - ในงบการเงินเฉพาะกิจการ	716,821,891	473,121,891	46,142,487	47,231,240
<b>งบการเงินรวม</b>				
บริษัท โรงพยาบาลพะเยาราม จำกัด	375,000	375,000	2,250,000	375,000
บริษัท โรงพยาบาลขอนแก่นราม จำกัด	13,050,000	13,050,000	1,200,000	1,200,000
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	60,000,000	60,000,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	1,200,000	1,200,000	-	-
บริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด	10,000,000	-	-	-
บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด *	-	171,700,000	-	-
บริษัท กัชชัน มารินา กอล์ฟ คลับ จำกัด	220,000,000	220,000,000	-	-
รวม	304,625,000	466,325,000	3,450,000	1,575,000
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</b>				
บริษัท ภูมิปัญญาอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	(60,000,000)	(60,000,000)	-	-
บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิราม จำกัด	(618,240)	(606,840)	-	-
รวม	(60,618,240)	(60,606,840)	-	-
สุทธิ	244,006,760	405,718,160	3,450,000	1,575,000
<b>บริษัทอื่น (ถือหุ้นแต่ไม่มีกรรมการร่วมกัน)</b>				
<b>งบการเงินรวม</b>				
บริษัท พิชญ์โลกอินเตอร์เวซการ จำกัด	1,008,000	1,008,000	-	-
สุทธิ - ในงบการเงินรวม	961,836,651	879,848,051	49,592,487	48,806,240

\*อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

**เงินลงทุนในบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด**

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัทมีการใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ตามสัดส่วนเดิม จำนวน 900,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 80 บาท เป็นจำนวนเงิน 72.00 ล้านบาท

**เงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ของบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้มีมติให้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลน่าน-ราม จำกัด จำนวน 1,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 6.67 บริษัทย่อยทางอ้อมได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

**13.2 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ประกอบด้วย**

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงิน/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของ บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ครั้งที่ 1/2562 (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 14 สิงหาคม 2564 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด)	(304,457)	-
รวม	(100,932,506)	(74,231,875)

**14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
ประกอบด้วย**

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
ราคาทุน				
ที่ดิน	171,553,809	-	-	171,553,809
อาคารให้เช่า	101,555,630	146,862	-	134,450,828
รวม	273,109,439	146,862	-	134,450,828
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารให้เช่า	(24,876,958)	(5,870,812)	-	(30,747,770)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	248,232,481			376,959,359

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)		
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	166,920,476	-	-	4,633,333	171,553,809
อาคารให้เช่า	86,773,749	-	-	14,781,881	101,555,630
รวม	253,694,225	-	-	19,415,214	273,109,439
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารให้เช่า	(20,447,620)	(3,706,486)	-	(722,852)	(24,876,958)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	233,246,605				248,232,481

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)		
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	150,770,000	-	-	-	150,770,000
อาคารให้เช่า	35,863,884	146,862	-	134,450,828	170,461,574
รวม	186,633,884	146,862	-	134,450,828	321,231,574
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารให้เช่า	(20,169,801)	(3,681,087)	-	-	(23,850,888)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	166,464,083				297,380,686

## บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	150,770,000	-	-	-	150,770,000
อาคารให้เช่า	35,863,884	-	-	-	35,863,884
รวม	186,633,884	-	-	-	186,633,884
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารให้เช่า	(18,376,607)	(1,793,194)			(20,169,801)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	168,257,277				166,464,083

ในระหว่างปี 2562 บริษัทโอนรายการบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วน “วิ พลาซ่า” ซึ่งเป็นอาคารที่มีไว้ให้เช่ามาบันทึกบัญชีเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งโอนรายการบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ให้เช่ามาบันทึกบัญชีเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทเป็นที่ดินและอาคารให้เช่า ซึ่งในปี 2561 บริษัทได้มีการประเมินราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระมีมูลค่ายุติธรรม เป็นจำนวนเงิน 182.10 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)		
<b>ราคาทุน</b>	<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>รายการในระหว่างปี</b>			
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,173,580,458	585,604,330	-	4,719,231	3,763,904,019
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3,485,737,783	160,079,157	(1,741,016)	17,249,909	3,661,325,833
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	1,747,211,749	109,927,012	(64,930,754)	4,621,847	1,796,829,854
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,433,968,556	32,986,973	(16,637,959)	12,909,613	1,463,227,183
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	9,700,932	293,822	(81,200)	-	9,913,554
ยานพาหนะ	141,767,262	9,526,870	(2,145,887)	-	149,148,245
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	150,791,252	538,703,108	-	(173,996,428)	515,497,932
รวมราคาทุน	10,142,757,992	1,437,121,272	(85,536,816)	(134,495,828)	11,359,846,620
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(17,956,315)	(2,253,343)	-	-	(20,209,658)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,744,718,988)	(168,644,062)	1,741,013	-	(1,911,622,037)
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(1,209,206,739)	(110,279,733)	64,360,868	-	(1,255,125,604)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(931,907,162)	(108,142,050)	16,491,506	-	(1,023,557,706)
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(17,278,245)	(447,618)	81,199	-	(17,644,664)
ยานพาหนะ	(96,191,903)	(12,691,624)	1,936,365	-	(106,947,162)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,017,259,352)	(402,458,430)	84,610,951	-	(4,335,106,831)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<b>6,125,498,640</b>				<b>7,024,739,789</b>

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)		
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,086,950,724	91,263,067	-	(4,633,333)	3,173,580,458
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3,456,668,194	11,561,317	(1,664,920)	19,173,192	3,485,737,783
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	1,624,290,614	132,570,913	(11,666,916)	2,017,138	1,747,211,749
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,298,841,188	65,551,609	(3,122,083)	72,697,842	1,433,968,556
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	9,508,332	192,600	-	-	9,700,932
ยานพาหนะ	138,318,286	10,471,597	(8,196,621)	1,174,000	141,767,262
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	65,898,939	194,736,366	-	(109,844,053)	150,791,252
รวมราคาทุน	9,680,476,277	506,347,469	(24,650,540)	(19,415,214)	10,142,757,992
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(16,139,153)	(1,817,162)	-	-	(17,956,315)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(1,584,105,500)	(163,001,258)	1,664,918	722,852	(1,744,718,988)
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(1,106,663,846)	(113,208,729)	10,665,836	-	(1,209,206,739)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(824,449,566)	(110,281,526)	2,823,930	-	(931,907,162)
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(16,624,982)	(653,263)	-	-	(17,278,245)
ยานพาหนะ	(89,903,869)	(14,484,650)	8,196,616	-	(96,191,903)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,637,886,916)	(403,446,588)	23,351,300	722,852	(4,017,259,352)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	6,042,589,361				6,125,498,640

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)		
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	484,206,727	-	-	-	484,206,727
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,455,990,941	1,428,974	-	14,455,608	1,471,875,523
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	538,683,096	16,405,321	(1,750,000)	4,621,847	557,960,264
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	273,885,817	8,901,820	(651,410)	1,719,142	283,855,369
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	9,700,932	293,822	(81,200)	-	9,913,554
ยานพาหนะ	74,939,599	4,656,725	-	-	79,596,324
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	123,559,587	185,308,389	-	(155,292,425)	153,575,551
รวมราคาทุน	2,960,966,699	216,995,051	(2,482,610)	(134,495,828)	3,040,983,312
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(3,636,535)	(459,237)	-	-	(4,095,772)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(885,808,312)	(66,648,497)	-	-	(952,456,809)
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(430,615,784)	(31,894,802)	1,749,997	-	(460,760,589)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(239,701,454)	(14,669,557)	626,363	-	(253,744,648)
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(17,278,245)	(447,619)	81,199	-	(17,644,665)
ยานพาหนะ	(48,821,172)	(7,511,566)	-	-	(56,332,738)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,625,861,502)	(121,631,278)	2,457,559	-	(1,745,035,221)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,335,105,197				1,295,948,091

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า (ออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	484,206,727	-	-	-	484,206,727
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,442,721,156	1,825,986	-	11,443,799	1,455,990,941
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	515,762,473	20,994,485	(91,000)	2,017,138	538,683,096
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	264,689,278	8,517,554	(133,750)	812,735	273,885,817
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	9,508,332	192,600	-	-	9,700,932
ยานพาหนะ	77,428,407	3,489,568	(7,152,376)	1,174,000	74,939,599
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	17,843,263	121,163,996	-	(15,447,672)	123,559,587
รวมราคาทุน	2,812,159,636	156,184,189	(7,377,126)	-	2,960,966,699
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(3,177,298)	(459,237)	-	-	(3,636,535)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(818,159,638)	(67,648,674)	-	-	(885,808,312)
เครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์การแพทย์	(392,505,814)	(38,200,967)	90,997	-	(430,615,784)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(220,730,790)	(19,104,413)	133,749	-	(239,701,454)
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่งศูนย์สุขภาพ	(16,624,982)	(653,263)	-	-	(17,278,245)
ยานพาหนะ	(47,200,496)	(8,773,050)	7,152,374	-	(48,821,172)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,498,399,018)	(134,839,604)	7,377,120	-	(1,625,861,502)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	1,313,760,618				1,335,105,197

ในระหว่างปี 2562 บริษัทมีวัตถุประสงค์การใช้งานของอาคารบางส่วนในโครงการ วิ พลาซ่า ให้ผู้อื่นเช่าทรัพย์สิน ดังนั้นบริษัทจึงโอนรายการบัญชีอาคารและอุปกรณ์บางส่วนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุน 134.45 ล้านบาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2562 เป็นต้นไป

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้งานของอาคารบางส่วนในโครงการเชียงใหม่รามเฮลท์เซ็นเตอร์ จากเดิมมีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานเป็นให้ผู้อื่นเช่าทรัพย์สิน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงโอนรายการบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชี 18.69 ล้านบาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคาร และเครื่องใช้ทางการแพทย์ ส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 2,715.42 ล้านบาท และ 1,954.86 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 322.24 ล้านบาท และ 350.61 ล้านบาท) ตามลำดับ ติดภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ถาวรที่คำนวณค่าเสื่อมราคา



ครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุน จำนวนเงิน 1,841.04 ล้านบาท และ 1,648.32 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 690.33 ล้านบาท และ 569.03 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เครื่องมือแพทย์และยานพาหนะของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่ง ได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 14.73 ล้านบาท และ 20.51 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 12.80 ล้านบาท และ 15.99 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ จำนวนเงิน 4.49 ล้านบาท และ 1.26 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2.88 ล้านบาทและ 1.26 ล้านบาท) ตามลำดับ โดยมีอัตราตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 3.00 - 3.50 ต่อปี และร้อยละ 2.75 ต่อปี (เฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 3.00 ต่อปี และร้อยละ 2.75 ต่อปี) ตามลำดับ

#### **บริษัท เชียงใหม่รวมธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)**

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อย - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ได้ทำหนังสือสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 8 แปลงพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด ที่ดินตั้งอยู่ในตำบลท่าศาลา อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ เนื้อที่ดินจำนวนรวม 12-0-62 ไร่ (หรือเท่ากับ 4,862 ตารางวา) ในราคาขายรวมทั้งสิ้น 381.79 ล้านบาท โดยค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ผู้จะซื้อเป็นฝ่ายรับผิดชอบ สำหรับค่าภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายและค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ผู้จะขายเป็นฝ่ายรับผิดชอบ บริษัทย่อยได้จ่ายเงินมัดจำค่าที่ดิน จำนวนเงิน 38.18 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินค่าที่ดินส่วนที่เหลือ และค่าใช้จ่ายอื่นเกี่ยวกับการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน เป็นจำนวนเงินรวม 348.46 ล้านบาท รวมเป็นราคาทุนที่ดินทั้งสิ้น 386.64 ล้านบาท และจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562

## 16. ค่าความนิยม

## ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	บาท	
	งบการเงิน	
	2562	2561
1. ค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท	424,723,212	424,723,212
2. ค่าความนิยมในงบการเงินรวมของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) สำหรับการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับภายใต้ชื่อของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ตามกฎหมายแต่เป็นผู้ถูกซื้อในทางบัญชี ที่ถูกควบคุมโดยบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยตามกฎหมายแต่เป็นผู้ซื้อในทางบัญชี ภายหลังการแลกเปลี่ยนหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551	89,343,728	89,343,728
3. ค่าความนิยมจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด โดยบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	209,148,791	209,148,791
รวม	723,215,731	723,215,731

## 17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,156,447	25,222,960	14,792,182	10,948,689
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(699,937,849)	(566,610,070)	(122,699,615)	(45,806,502)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(672,781,402)	(541,387,110)	(107,907,433)	(34,857,813)

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	13,865,194	(6,892,858)	-	6,972,336
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29,827,360	11,913,216	6,603,426	48,344,002
ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง	14,604,569	1,145,923	-	15,750,492
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	1,329,071	-	(1,329,071)	-
อื่น ๆ	385,230	-	-	385,230
รวม	60,011,424	6,166,281	5,274,355	71,452,060
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สัญญาเช่าการเงิน	(236,436)	(433,590)	-	197,154
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	477,592,211	-	(146,109,980)	623,702,191
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ถาวรจากการ				
รวมธุรกิจ	124,042,759	3,708,642	-	120,334,117
รวม	601,398,534	3,275,052	(146,109,980)	744,233,462
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(541,387,110)			(672,781,402)

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	งบการเงินรวม		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	16,178,812	(2,313,618)	-	13,865,194
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,773,675	3,119,647	(65,962)	29,827,360
ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง	14,229,819	374,750	-	14,604,569
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	1,152,313	-	176,758	1,329,071
อื่น ๆ	385,230	-	-	385,230
รวม	58,719,849	1,180,779	110,796	60,011,424
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สัญญาเช่าการเงิน	(184,449)	51,987	-	(236,436)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	534,786,369	-	57,194,158	477,592,211
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ถาวรจากการ รวมธุรกิจ	127,865,860	3,823,101	-	124,042,759
รวม	662,467,780	3,875,088	57,194,158	601,398,534
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(603,747,931)			(541,387,110)

	บาท			ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	239,163	44,754	-	283,917
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,693,526	2,771,946	1,042,793	14,508,265
ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง	16,000	(16,000)	-	-
รวม	10,948,689	2,800,700	1,042,793	14,792,182
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สัญญาเช่าการเงิน	(236,436)	(433,590)	-	197,154
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	46,042,938	-	(76,459,523)	122,502,461
รวม	45,806,502	(433,590)	(76,459,523)	122,699,615
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(34,857,813)			(107,907,433)

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	214,134	25,029	-	239,163
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9,863,633	829,893	-	10,693,526
ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรง	40,000	(24,000)	-	16,000
รวม	10,117,767	830,922	-	10,948,689
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :				
สัญญาเช่าการเงิน	(184,450)	51,986	-	(236,436)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	37,979,627	-	(8,063,311)	46,042,938
รวม	37,795,177	51,986	(8,063,311)	45,806,502
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	(27,677,410)			(34,857,813)

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	2,944,206	4,169,960	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,675,000,000	1,581,625,000	2,045,000,000	915,000,000
รวม	2,677,944,206	1,585,794,960	2,045,000,000	915,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง จำนวนเงิน 3,515 ล้านบาท และ 4,495 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 2,565 ล้านบาท และ 3,350 ล้านบาท) ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR และ 2.38 - 4.20 ต่อปี และร้อยละ MOR และ 2.50 - 4.20 ต่อปี ตามลำดับ และค้ำประกันโดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอาคารของบริษัทและบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และค้ำประกันโดยการจำนำใบหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และการจำนำใบหุ้นของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นของบริษัท จำนำใบหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ซึ่งเป็นของบริษัทย่อยตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

## 19. เงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมกรของบริษัทและญาติ				
ระยะสั้น	589,853,818	64,000,000	(20,800,000)	633,053,818
ระยะยาว	192,000,000	312,000,000	(328,000,000)	176,000,000
รวม	781,853,818	376,000,000	(348,800,000)	809,053,818

	บาท			
	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมกรของบริษัทและญาติ				
ระยะสั้น	630,353,818	136,000,000	(176,500,000)	589,853,818
ระยะยาว	184,000,000	320,000,000	(312,000,000)	192,000,000
รวม	814,353,818	456,000,000	(488,500,000)	781,853,818

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมกรของบริษัทและญาติ				
ระยะยาว	192,000,000	312,000,000	(328,000,000)	176,000,000

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัทและญาติ				
ระยะยาว	184,000,000	320,000,000	(312,000,000)	192,000,000

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในรูปตัวสัญญาใช้เงินรวม 11 ฉบับและ 10 ฉบับ ตามลำดับ ครบกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 2 ปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3.00 - 3.50 ต่อปี และร้อยละ 3.00 - 3.75 ต่อปี ตามลำดับ โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ให้กู้สามารถไถ่ถอนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้และผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลในรูปตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลา 3 เดือน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 - 4.50 ต่อปี และร้อยละ 3.25 - 4.50 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
บุคคลอื่น	68,400,000	6,000,000	6,000,000	70,800,000

	บาท			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการในระหว่างปี		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
บุคคลอื่น	206,650,000	1,500,000	(139,750,000)	68,400,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินระยะเวลาประมาณ 3 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 - 4.00 ต่อปีและร้อยละ 3.75 - 4.50 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

## ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,503,390,508	2,105,354,098	1,823,252,413	1,067,661,716
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(843,183,339)	(743,114,286)	(447,679,053)	(489,460,000)
สุทธิ	2,660,207,169	1,362,239,812	1,375,573,360	578,201,716

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,105,354,098	2,407,166,667	1,067,661,716	1,071,840,000
รับเงินกู้เพิ่มในระหว่างปี	2,364,858,130	430,000,000	1,414,858,130	430,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(966,821,720)	(731,812,569)	(659,267,433)	(434,178,284)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	3,503,390,508	2,105,354,098	1,823,252,413	1,067,661,716

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 7,035 ล้านบาท และ 4,850 ล้านบาท (เฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 3,315 ล้านบาท และ 2,200 ล้านบาท) ตามลำดับ ดังนี้

## บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งประกอบด้วย

**วงเงินที่ 1** เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2553 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ แห่งหนึ่ง วงเงิน 300 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 3.5 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกหลังจากที่เบิกเงินต้นครบแล้ว หรือหลังจาก 2 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก กำหนดระยะเวลาชำระคืน 84 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2555 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของวงเงินกู้ที่บริษัทได้มีการเบิกใช้แล้ว มีจำนวนเงิน 300 ล้านบาท และเงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 30.50 ล้านบาท และในปี 2562 ได้ชำระเงินกู้ทั้งหมดแล้ว



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินกู้ยืมมีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)
ปีที่ 1 - 2	MLR ลบร้อยละ 2.00
ปีที่ 3 - 5	MLR ลบร้อยละ 1.75
ปีที่ 6 - 7	MLR ลบร้อยละ 1.50
ตั้งแต่ 10 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป	FDR บวกร้อยละ 2.10

**วงเงินที่ 2** เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ แห่งหนึ่ง วงเงิน 200 ล้านบาท เบิกใช้แล้วเต็มจำนวน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือน ละ 3.70 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 7 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก กำหนดระยะเวลา ชำระคืน 54 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2558 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวน 15.00 ล้านบาท และ 59.40 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 3** เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ แห่งหนึ่ง วงเงิน 200 ล้านบาท เบิกใช้แล้วเต็มจำนวน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 3.70 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 7 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก กำหนดระยะเวลา ชำระคืน 54 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนเมษายน 2559 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.80 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 3.50 ล้านบาท และ 77.90 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 4** เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ แห่งหนึ่ง วงเงิน 200 ล้านบาท เบิกใช้แล้วเต็มจำนวน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 4.17 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 12 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก กำหนดระยะเวลา ชำระคืน 60 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนตุลาคม 2560 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.90 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 56.58 ล้านบาท และ 141.62 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 5** เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ แห่งหนึ่ง วงเงิน 200 ล้านบาท เบิกใช้แล้วเต็มจำนวน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 6.67 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก กำหนดระยะเวลาชำระคืน 36 งวด เริ่มชำระคืนงวดแรกในเดือนมกราคม 2561 โดยคิดดอกเบี้ยใน อัตราดอกเบี้ยระยะสั้น THBFIX ประเภท 6 เดือน (6M THBFIX) บวกร้อยละ 1.35 ต่อปี ซึ่งบริษัท ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารดังกล่าวไว้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่

ร้อยละ 3.60 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 39.92 ล้านบาท และ 119.95 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 6** เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 200 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 165 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 36 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 6.67 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 4.92 ล้านบาท และ 84.96 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 7** เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 200 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 190 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 36 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 6.33 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 3.40 ต่อปี สำหรับ 50 ล้านบาทแรก และร้อยละ 3.25 สำหรับ 140 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 43.33 ล้านบาท และ 123.33 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 8** เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 200 ล้านบาท เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน เงินกู้มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 36 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละ 6.67 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น THBFXI ประเภท 6 เดือน (6M THBFXI) บวก 1.35 ต่อปี โดยบริษัทได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารดังกล่าวไว้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.40 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 119.96 ล้านบาท และ 200.00 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 9** เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 300 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 230 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 36 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในงวดสุดท้าย นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 3.60 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 220.00 ล้านบาท และ 230.00 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 10** เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวนเงิน 420 ล้านบาท เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน เงินกู้มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก FDR บวกร้อยละ 1.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 372.80 ล้านบาท

เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 24	4.72
งวดที่ 25 - 59	8.57
งวดที่ 60	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

**วงเงินที่ 11** เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 800 ล้านบาท เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน เงินกู้มีกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 84 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละ 9.52 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 3.60 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 752.38 ล้านบาท

**วงเงินที่ 12** เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 194.86 ล้านบาท เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 3 เดือน เดือนละ 10.00 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยร้อยละ 3.80 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 194.86 ล้านบาท

บริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง ประกอบด้วย

**บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)**

**วงเงินที่ 13** เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2559 บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 370 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 370 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดเดือนละ 6.17 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน บวกร้อยละ 2 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 123.20 ล้านบาท และ 197.24 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 14** เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ แห่งหนึ่งวงเงิน 1,200 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 400 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายใน ระยะเวลา 72 เดือน โดยเริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่เดือนที่ 9 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา โดยคิดดอกเบี้ย ในอัตรา MLR ลบส่วนต่างร้อยละ 3.668 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือ จำนวนเงิน 400.00 ล้านบาท

เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลา นับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 71	8.30
งวดที่ 72	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

#### **บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด**

**วงเงินที่ 15** เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2555 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 485 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 350 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนด ระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 5.9 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน บวกร้อยละ 3 ต่อปี

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2558 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้เบิกใช้เงินกู้ จำนวน 120 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือนนับตั้งแต่วันเบิก เงินกู้ครั้งแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 2.5 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อ ครบกำหนดระยะเวลา 7 เดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน บวก ร้อยละ 2 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 27.50 ล้านบาท และในปี 2562 ได้ชำระเงินกู้ทั้งหมดแล้ว

**วงเงินที่ 16** เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2559 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญากู้เงินสินเชื่อสกุล บาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 250 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 250 ล้านบาท เงินกู้มี กำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดเดือน เดือน ละ 4.20 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 2.00% ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 73.60 ล้านบาท และ 124.00 ล้านบาท ตามลำดับ

**วงเงินที่ 17** เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงิน ส กู ล บาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 600 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 600 ล้านบาท เงินกู้มี กำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 84 เดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ประจำ ประเภท 1 ปี บวกร้อยละ 1.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือ จำนวนเงิน 143.40 ล้านบาท และ 495.50 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 24	5.50
งวดที่ 25 - 83	7.80
งวดที่ 84	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

**วงเงินที่ 18** เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2562 บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่รามา จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 250 ล้านบาท เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 60 เดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 1 ปี บวกร้อยละ 1.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 212.20 ล้านบาท

เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 59	4.20
งวดที่ 60	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

**วงเงินที่ 19** เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงิน 800 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 300 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 72 เดือน โดยเริ่มชำระเงินกู้นับตั้งแต่วันที่ 9 นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบส่วนต่างร้อยละ 3.668 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท

เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน ดังนี้

ระยะเวลานับตั้งแต่วันที่เบิกเงินกู้งวดแรก	ชำระเงินต้น งวดละ (ล้านบาท)
งวดที่ 1 - 71	4.75
งวดที่ 72	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคงค้างทั้งสิ้น

**บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด**

**วงเงินที่ 20** เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2560 บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินสกุลบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งวงเงินจำนวน 250 ล้านบาท เบิกใช้แล้ว 250 ล้านบาท เงินกู้มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในระยะเวลา 84 เดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุกเดือน เดือนละ 2.98 ล้านบาท เริ่มชำระงวดแรกเมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.50 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมมียอดคงเหลือจำนวนเงิน 157.74 ล้านบาท และ 193.45 ล้านบาท ตามลำดับ

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคาร และเครื่องใช้ทางการเงินแพทย์ส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และการจำนำใบหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ของบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และการจำนำใบหุ้นของบริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) ของบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และได้โอนสิทธิการรับเงินค่าเช่าและค่าบริการที่บริษัทย่อยได้รับจำนวน 2 สัญญาไว้เป็นประกันแก่สถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม วงเงินของบริษัทย่อยในวงเงิน 8 ล้านบาท ไม่มีภาระค้ำประกัน

## 22. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	13,245,019	19,826,556	11,819,123	17,174,825
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,952,300)	(9,427,241)	(4,464,212)	(8,201,400)
สุทธิ	8,292,719	10,399,315	7,354,911	8,973,425

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,952,300	445,657	5,397,957	9,427,241	696,887	10,124,128
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	8,292,719	396,525	8,689,244	10,399,315	586,583	10,985,898
รวม	13,245,019	842,182	14,087,201	19,826,556	1,283,470	21,110,026

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2562			2561		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,464,212	336,577	4,800,789	8,201,400	527,340	8,728,740
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	7,354,911	290,333	7,645,244	8,973,425	380,948	9,354,373
รวม	11,819,123	626,910	12,446,033	17,174,825	908,288	18,083,113

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิสซิ่งในประเทศหลายแห่ง คงเหลือจำนวน 10 ฉบับ และ 15 ฉบับ ตามลำดับ ดังนี้

บริษัทมีสัญญาเช่ายานพาหนะคงเหลือจำนวน 8 ฉบับ และ 13 ฉบับ ตามลำดับ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 19.65 ล้านบาท และ 38.31 ล้านบาท ตามลำดับ ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 - 60 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 0.36 ล้านบาท และ 0.60 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อยมีสัญญาเช่ายานพาหนะคงเหลือจำนวน 2 ฉบับ มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 4.68 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 36 - 60 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 0.10 ล้านบาท

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

### 23. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

#### งบแสดงฐานะการเงิน

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	149,136,803	133,868,376	53,467,632	49,318,168
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	(6,085,030)	(7,036,832)	(3,019,401)	(3,541,124)
- การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	36,825,219	814,396	8,247,818	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	28,825,897	21,820,673	8,631,316	7,690,588
	33,017,126	(329,810)	5,213,964	-
ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	241,720,015	149,136,803	72,541,329	53,467,632

## ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	36,825,219	814,396	8,247,818	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนในการรักษาพยาบาล	14,612,789	11,305,862	4,308,690	3,753,970
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,028,072	5,207,099	2,122,627	1,941,094
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	28,548	26,098	-	-
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	7,156,488	5,281,614	2,199,999	1,995,524
รวม	65,651,116	22,635,069	16,879,134	7,690,588

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เกิดขึ้นจาก

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(10,812,402)	1,927,826	(489,722)	-
สมมติฐานประชากร	12,603,449	(2,039,677)	13,465,010	-
สมมติฐานทางการเงิน	(34,808,173)	441,661	(18,189,252)	-
รวม	(33,017,126)	329,810	(5,213,964)	-



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.67 - 2.76	2.76 - 3.63	1.85	3.52
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือ	3.00 - 6.12	3.00 - 6.70	6.00	5.40
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 26.37	0.00 - 26.37	0.00 - 20.45	0.00 - 23.13
อัตราการสูญพลภาพ	10.00 ของอัตรา	10.00 ของอัตรา	10.00 ของอัตรา	10.00 ของอัตรา
อัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของ	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา
อัตรา	มรณะไทยปี 2560	อัตรา	มรณะไทยปี 2560 แยก	มรณะไทยปี 2551
อัตรา	แยกเกณฑ์ตามเพศชาย	2560,2551 แยกเกณฑ์	เกณฑ์ตามเพศชายและ	แยกเกณฑ์ตามเพศชาย
อัตรา	และหญิง	ตามเพศชายและหญิง	หญิง	และหญิง

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(33,830,333)	(16,472,654)	(8,131,815)	(4,707,475)
ลดลงร้อยละ 1	39,134,788	19,827,675	9,780,064	5,510,135
อัตราการขึ้นเงินเดือ				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	37,489,350	22,476,114	9,270,346	6,460,713
ลดลงร้อยละ 1	(31,275,871)	(18,863,453)	(7,912,471)	(5,582,814)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(11,716,664)	(5,677,954)	(3,942,156)	(1,845,515)
ลดลงร้อยละ 10	12,918,266	6,247,375	4,403,269	2,069,867

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลง

ดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

## 24. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 2 (VIBHA-W2) จำนวนไม่เกิน 1,048,097,120 หน่วย เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 12 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2558 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 ของบริษัทโรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (VIBHA-W2)
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
การเสนอขาย / การจัดสรร	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	1,048,093,059 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	1.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาและเงื่อนไขในการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันทำการสุดท้ายของวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งแรก	30 กันยายน 2558
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันสิ้นสุดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	12 มิถุนายน 2563

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (VIBHA-W3) จำนวนไม่เกิน 1,012,587,386 หน่วย เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ในอัตราส่วน 13 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ และเมื่อวันที่ วันที่ 15 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเภท	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 3 ของบริษัทโรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) (VIBHA-W3)
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
การเสนอขาย / การจัดสรร	จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	1,012,582,207 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	3.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาและเงื่อนไขในการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และ วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันทำการสุดท้ายของวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งแรก	30 กันยายน 2560
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันสิ้นสุดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มิถุนายน 2565

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.036 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 90.66 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งตามเงื่อนไขการปรับใบสำคัญแสดงสิทธิตามที่กล่าวในข้อ 5.5 ของการกำหนดใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 และ ครั้งที่ 3 (VIBHA-W2, VIBHA-W3) โดยมีผลการปรับสิทธิดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2561

ดังนั้น บริษัทจึงมีการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ทั้งนี้ราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิคือ

1. VIBHA-W2

ราคาการใช้สิทธิใหม่	0.999 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิใหม่	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00086 หุ้น

2. VIBHA-W3

ราคาการใช้สิทธิใหม่	2.997 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ
อัตราการใช้สิทธิใหม่	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00086 หุ้น

และตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 มีมติให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (ESOP-W2) จำนวน 300 ล้านหน่วย และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยไม่คิดมูลค่า โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเภท	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP-W2)
การเสนอขาย / การจัดสรร	จัดสรรให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	300,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	3.00 บาท ต่อหุ้น
ระยะเวลาและเงื่อนไขในการใช้สิทธิ	วันทำการสุดท้ายของเดือนกันยายน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันทำการสุดท้ายของวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
วันใช้สิทธิครั้งแรก	28 กันยายน 2561
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันสิ้นสุดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มิถุนายน 2566

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกจัดสรรในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
VIBHA-W2	426,696,746	-	(65,039,132)	361,657,614
VIBHA-W3	1,011,777,778	-	(153,846)	1,011,623,932
ESOP-W2	300,000,000	-	-	300,000,000
รวม	1,738,474,524	-	(65,192,978)	1,673,281,546

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการจดทะเบียนการเพิ่มทุนสำหรับการใช้สิทธิในการซื้อหุ้น สรุปได้ดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน	บาท			
			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2562			
			จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิซื้อหุ้น	ทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จำนวนเงิน
VIBHA-W2	วันที่ 30 กันยายน 2562	วันที่ 11 ตุลาคม 2562	65,039,132	6,509,505	58,520,450	65,029,955
VIBHA-W3	วันที่ 30 กันยายน 2562	วันที่ 11 ตุลาคม 2562	153,846	15,398	446,074	461,472
			65,192,978	6,524,903	58,966,524	65,491,427

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	วันที่ใช้สิทธิ	วันที่จดทะเบียนเพิ่มทุน	บาท			
			งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			2561			
			จำนวนหน่วยที่ใช้สิทธิซื้อหุ้น	ทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จำนวนเงิน
VIBHA-W2	วันที่ 28 กันยายน 2561	วันที่ 22 ตุลาคม 2561	2,433,662	243,366	2,187,860	2,431,226
VIBHA-W3	วันที่ 28 กันยายน 2561	วันที่ 22 ตุลาคม 2561	738	74	2,140	2,214
			2,434,400	243,440	2,190,000	2,433,440

## 25. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าจะครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยสำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 2.92 ล้านบาท และ 14.48 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. การจัดสรรกำไรสะสม

### สำหรับบริษัท

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.040 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 527.97 ล้านบาท และจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย 14.48 ล้านบาท โดยให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 พฤษภาคม 2562 เป็นผู้มสิทธิได้รับเงินปันผล เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.036 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 475.09 ล้านบาท และจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.33 ล้านบาท โดยให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2561 เป็นผู้ที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล เงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2561

#### สำหรับบริษัทย่อย - บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวน 4,023.13 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 209.20 ล้านบาท โดยให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 เป็นผู้ที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.047 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดจำนวนเงิน 4,023.13 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 189.09 ล้านบาท โดยให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 15 มีนาคม 2561 เป็นผู้ที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าว ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

#### สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 3.75 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

#### สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 9.42 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561

#### สำหรับบริษัทย่อยทางอ้อม - บริษัท โรงพยาบาลทริဂูญชัย เมโมเรียล จำกัด

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตราหุ้น 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 พฤษภาคม 2562

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท เงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2561

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.89 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.66 : 1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.87 : 1 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 0.53:1)

## 28. รายได้จากประกันสังคม

ในปี 2561 บริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด และบริษัท โรงพยาบาลทริภุญชัย เมโมเรียล จำกัด ได้รับแจ้งผลการพิจารณาเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ จำนวนที่เกินกว่าที่โรงพยาบาลพึงได้รับคืนจากโรงพยาบาลร้อยละของค่า AdjRW สำนักงานประกันสังคมตรวจพบจำนวนเงินที่ขอรับเงินค่าบริการทางการแพทย์ในปี 2558 ไม่ถูกต้องเป็นจำนวนเงินรวม 85.40 ล้านบาท โดยเกิดจากการเรียกตรวจ เวชระเบียนของสำนักงานประกันสังคมโดยใช้วิธีสุ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนข้อมูลที่มีอยู่ในขณะนั้นมาพิจารณาเพื่อเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์ดังกล่าวคืน โดยวิธีการสุ่มตรวจดังกล่าวมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 เป็นต้นไป

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยทางอ้อมทั้งสองแห่งมีมติให้บันทึกเงินที่คาดว่าจะถูกเรียกคืนจากสำนักงานประกันสังคมทั้งจำนวน โดยบันทึกลดรายได้จากการรักษาพยาบาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนเงิน 85.40 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และแสดงรายการเงินเรียกคืนค่าบริการทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเป็นเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคมในงบแสดงฐานะการเงิน โดยสำนักงานประกันสังคมจะดำเนินการเรียกคืนเงินดังกล่าว โดยหักจากค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงและค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25.76 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงินที่ต้องเรียกคืนจากโรงพยาบาลอีกเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 59.64 ล้านบาท สำนักงานประกันสังคมจะเรียกคืนโดยหักจากเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายของทางโรงพยาบาลด้วยวิธีชำระคืนเป็นงวดจำนวน 12 งวด และในปี 2561 สำนักงานประกันสังคมได้หักเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายจำนวน 1 งวด เป็นจำนวนเงิน 5.10 ล้านบาท และในปี 2562 หักเงินค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายอีกเป็นจำนวน 11 งวดเป็นจำนวนเงิน 54.54 ล้านบาท ดังนั้น สำนักงานประกันสังคมได้ดำเนินการหักเงินจากค่าบริการทางการแพทย์กรณีเหมาจ่ายครบจำนวนแล้ว

ในปี 2562 สำนักงานประกันสังคมได้มีหนังสือแจ้งผลการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง ปี 2559 และปี 2560 โดยวิธีการสุ่มตรวจข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์ ซึ่งสำนักงานประกันสังคมตรวจพบข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่ไม่ถูกต้องจากจำนวนที่โรงพยาบาลพึงได้รับ ทั้งนี้ ซึ่งกลุ่มบริษัทย่อยสามารถดำเนินการโต้แย้งได้ตามระยะเวลาที่สำนักงานประกันสังคมกำหนด แต่อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลและประสบการณ์ในอดีต กลุ่มบริษัทย่อยคาดว่าจะถูกเรียกเงินค่าบริการทางการแพทย์คืนจากสำนักงานประกันสังคมจากผลการตรวจสอบดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 187.25 ล้านบาท โดยคำนวณจากข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่สำนักงานประกันสังคมตรวจพบที่ไม่ถูกต้อง

สืบเนื่องจากรายการข้างต้น ทำให้บริษัทย่อยเห็นว่า ผลการตรวจสอบข้อมูลการใช้บริการทางการแพทย์ในปี 2558 ซึ่งอยู่ระหว่างการอุทธรณ์นั้นคาดว่าจะถูกเรียกคืนด้วยเช่นกันเป็นจำนวนเงิน 64.08 ล้านบาท โดยคำนวณจากข้อมูลร้อยละของค่า AdjRW ที่สำนักงานประกันสังคมตรวจพบว่าไม่ถูกต้อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยบันทึกผลรายได้จากการรักษาพยาบาลในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ จำนวนเงิน 251.32 ล้านบาท และบันทึกเงินรับล่วงหน้าจากสำนักงานประกันสังคมด้วยจำนวนเงินเดียวกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีเงินรับล่วงหน้าจากประกันสังคมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 251.32 ล้านบาท และ 54.54 ล้านบาท ตามลำดับ

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่ายา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์สิ้นเปลืองใช้ไป	1,040,987,066	971,671,907	350,004,057	339,582,426
ค่าใช้จ่ายบริการภายนอกทางการแพทย์	172,802,935	183,134,463	39,926,535	45,145,798
ต้นทุนแล็บและเอ็กซเรย์	135,557,879	127,457,047	33,180,828	35,503,096
ค่าธรรมเนียมแพทย์	1,475,902,925	1,397,850,802	552,997,851	539,497,872
ต้นทุนอาหาร	72,898,910	74,985,083	9,975,707	9,507,105
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,497,417,296	1,386,250,783	554,555,618	522,900,584
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	111,565,682	106,795,688	47,991,549	47,709,200
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	413,382,201	412,539,848	127,535,920	138,856,614
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	105,485,442	113,871,891	39,721,412	43,482,846
ค่าสาธารณูปโภค	132,361,932	132,040,398	47,349,080	45,012,641

## 30. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 4.54 ล้านบาท และ 4.87 ล้านบาท ตามลำดับ

### 31. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

31.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้สำหรับปี	215,886,634	194,471,688	84,754,151	87,873,472
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(9,441,335)	(5,055,867)	(2,367,110)	(882,908)
รวม	206,445,299	189,415,821	82,387,041	86,990,564
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร (ขาดทุน)				
จากหลักทรัพย์เพื่อขาย	147,439,051	(57,370,916)	76,459,523	8,063,312
จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,603,425)	65,962	(1,042,793)	-
รวม	140,835,626	(57,304,954)	75,416,730	8,063,312

### 31.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	1,199,244,862	1,065,824,225	796,043,542	739,887,602
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	239,848,972	213,164,845	159,208,708	147,977,520
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการ				
คำนวณ กำไรทางภาษี	62,538,362	5,714,385	1,245,254	950,720
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(33,218,462)	(14,240,848)	(73,866,685)	(57,677,325)
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(51,946,788)	(3,124,717)	-	-
- อื่นๆ	(15,214,243)	(15,719,274)	(4,200,236)	(4,260,351)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาใช้				
ลด รอกการตัดบัญชี	4,437,458	3,621,430	-	-
รวมรายการกระทบยอด	(33,403,673)	(23,749,024)	(76,821,667)	(60,986,956)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	206,445,299	189,415,821	82,387,041	86,990,564

## 31.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	1,199,244,862		1,065,824,225	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	239,848,972	20.00	213,164,845	20.00
รายการกระทบยอด	(33,403,673)	(2.79)	(23,749,024)	(2.23)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	206,445,299	17.21	189,415,821	17.77

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	796,043,542		739,887,602	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	159,208,708	20.00	147,977,520	20.00
รายการกระทบยอด	(76,821,667)	(9.65)	(60,986,956)	(8.24)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	82,387,041	10.35	86,990,564	11.76

## 32. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักใน 2 ส่วนงานดำเนินงานที่รายงานตามชนิดของบริการในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

ประเภทส่วนงาน	ลักษณะของบริการตามส่วนงาน
ส่วนงานโรงพยาบาล	โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลในเครือประกันสังคมและโรงพยาบาลในเครือสำนักงานประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)
ส่วนงานอื่นๆ	บริการให้เช่าห้องพักและโรงแรม

ผลการดำเนินงานได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานซึ่งก็คือกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์ผลกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานดำเนินงานซึ่งเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ส่วนงานโรงพยาบาล		ส่วนงานอื่นๆ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	6,450,680,338	6,367,334,641	95,213,190	106,709,959	6,545,893,528	6,474,044,600
ต้นทุน	(4,678,123,924)	(4,425,382,098)	(100,459,102)	(104,107,740)	(4,778,583,026)	(4,529,489,838)
กำไรขั้นต้น	1,772,556,414	1,941,952,543	(5,245,912)	2,602,219	1,767,310,502	1,944,554,762
รายได้อื่น (ค่าใช้จ่ายอื่น) ที่ไม่สามารถปันส่วนได้						
เงินปันผลรับ					210,425,919	80,820,750
กำไรจากการขายเงินลงทุน					180,526	4,008,054
รายได้อื่น					116,161,383	96,363,078
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(953,466,030)	(915,851,845)
ต้นทุนทางการเงิน					(201,101,377)	(159,694,158)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					259,733,939	15,623,584
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(206,445,299)	(189,415,821)
กำไรสำหรับปี					992,799,563	876,408,404

### 33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปีหลังจากได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปีที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	809,045,597	723,672,451	713,656,501	652,897,038
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	13,214,026,936	13,197,407,391	13,214,026,936	13,197,407,391
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการ ต้องออกให้ตามสิทธิของ (VIBHA-W2) (หุ้น)	410,125,132	428,494,911	410,125,132	428,494,911
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการ ต้องออกให้ตามสิทธิของ (VIBHA-W3) (หุ้น)	1,011,738,579	1,011,778,323	1,011,738,579	1,011,778,323
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการ ต้องออกให้ตามสิทธิของ (ESOP-W2) (หุ้น)	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000
จำนวนหุ้นสามัญที่สมมติว่าออกในมูลค่ายุติธรรม (หุ้น)	(213,497,466)	(152,818,233)	(213,497,466)	(152,818,233)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก รวมหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น)	14,722,393,181	14,784,862,392	14,722,393,181	14,784,862,392
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.0612	0.0548	0.0540	0.0495
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	0.0550	0.0489	0.0485	0.0442

### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### 34.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ

## 34.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	578,723,527	24,131,520	602,855,047
ลูกหนี้การค้า	-	-	592,595,058	592,595,058
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	305,125,000	-	305,125,000
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	-	36,252,346	-	36,252,346
เงินลงทุน	-	10,000,000	9,630,064,056	9,640,064,056
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	24,000,000	-	24,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	-	5,370,000	-	5,370,000
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,944,206	2,675,000,000	-	2,677,944,206
เจ้าหนี้การค้า	-	-	342,149,832	342,149,832
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	633,053,818	-	633,053,818
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	70,800,000	-	70,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,965,199,045	538,191,463	-	3,503,390,508
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	13,245,019	-	13,245,019
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176,000,000	-	176,000,000

## บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	296,561,130	10,559,408	307,120,538
ลูกหนี้การค้า	-	-	677,690,317	677,690,317
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	336,300,000	-	336,300,000
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	-	44,487,957	-	44,487,957
เงินลงทุน	-	-	6,796,650,522	6,796,650,522
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	29,625,000	-	29,625,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น	-	3,985,000	-	3,985,000
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,169,960	1,581,625,000	-	1,585,794,960
เจ้าหนี้การค้า	-	-	311,116,646	311,116,646
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	589,853,818	-	589,853,818
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	68,400,000	-	68,400,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,068,192,382	1,037,161,716	-	2,105,354,098
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	19,826,556	-	19,826,556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	192,000,000	-	192,000,000

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	67,829,150	2,517,769	70,346,919
ลูกหนี้การค้า	-	-	131,271,650	131,271,650
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	117,419,494	-	117,419,494
เงินลงทุน	-	10,000,000	8,166,812,271	8,176,812,271
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,045,000,000	-	2,045,000,000
เจ้าหนี้การค้า	-	-	109,712,596	109,712,596
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,285,060,950	538,191,463	-	1,823,252,413
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	11,819,123	-	11,819,123
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	176,000,000	-	176,000,000

## บาท

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	39,957,179	1,343,352	41,300,531
ลูกหนี้การค้า	-	-	129,772,592	129,772,592
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	108,000,000	-	108,000,000
เงินลงทุน	-	-	5,583,562,188	5,583,562,188
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	915,000,000	-	915,000,000
เจ้าหนี้การค้า	-	-	100,163,501	100,163,501
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30,500,000	1,037,161,716	-	1,067,661,716
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	17,174,825	-	17,174,825
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	192,000,000	-	192,000,000



### 34.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มียุทธศาสตร์และวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

### 34.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยทำกับธุรกิจภายในประเทศ

### 34.5 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทรวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 34.6 มูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1** ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2** ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3** ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

บาท				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- หน่วยลงทุน	-	780,080	-	780,080
- ตราสารทุน	6,313,495,459	-	-	6,313,495,459
รวม	6,313,495,459	780,080	-	6,314,275,539

บาท				
งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- หน่วยลงทุน	-	766,088	-	766,088
- ตราสารทุน	3,656,549,151	-	-	3,656,549,151
รวม	3,656,549,151	766,088	-	3,657,315,239

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- ตราสารทุน	3,674,474,522	-	-	3,674,474,522

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- ตราสารทุน	1,349,069,720	-	-	1,349,069,720

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2**

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

**35. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

บาท				
งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,585,794,960	1,092,149,246	-	2,677,944,206
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	589,853,818	43,200,000	-	633,053,818
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	68,400,000	2,400,000	-	70,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,105,354,098	1,398,036,410	-	3,503,390,508
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	19,826,556	(9,964,263)	3,382,726	13,245,019
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	192,000,000	(16,000,000)	-	176,000,000
รวม	4,561,229,432	2,509,821,393	3,382,726	7,074,433,551

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บาท

งบการเงินรวม

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,031,532,860	554,262,100	-	1,585,794,960
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	630,353,818	(40,500,000)	-	589,853,818
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	206,650,000	(138,250,000)	-	68,400,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,407,166,667	(301,812,569)	-	2,105,354,098
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	23,759,655	(9,169,659)	5,236,560	19,826,556
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	184,000,000	8,000,000	-	192,000,000
รวม	4,483,463,000	72,529,872	5,236,560	4,561,229,432

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	915,000,000	1,130,000,000	-	2,045,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,067,661,716	755,590,697	-	1,823,252,413
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	17,174,825	(8,738,428)	3,382,726	11,819,123
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	192,000,000	(16,000,000)	-	176,000,000
รวม	2,191,836,541	1,860,852,269	3,382,726	4,056,071,536

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่ เงินสดเพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	770,000,000	145,000,000	-	915,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,071,840,000	(4,178,284)	-	1,067,661,716
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	22,008,123	(8,325,807)	3,492,509	17,174,825
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	184,000,000	8,000,000	-	192,000,000
รวม	2,047,848,123	140,495,909	3,492,509	2,191,836,541

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

## 36. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันดังนี้

36.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์จำนวนเงินรวม 791.57 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 51.80 ล้านบาท)

36.2 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับการเคหะแห่งชาติเพื่อทำธุรกิจให้เช่าห้องพักอาศัย โดยระยะเวลาการเช่าจะสิ้นสุดในวันที่ 1 มีนาคม 2575 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันในอนาคตที่จะต้องจ่ายค่าเช่าคงเหลือ ในงบการเงินรวม ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	บาท
1 ปี	25,532,485
2 - 5 ปี	97,606,739
มากกว่า 5 ปี	176,912,215
	300,051,439

36.3 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าบำรุงรักษาเครื่องมือแพทย์และสัญญาอื่นๆตามสัญญาคงเหลือ ดังนี้

จ่ายชำระภายใน	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
1 ปี	5,228,250	13,299,856
2 - 5 ปี	6,089,111	12,060,123
	6,089,111	12,060,123

## 37. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าดังนี้

37.1 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันบริษัทต่อหน่วยงานของราชการเป็นจำนวนเงินรวม 5.25 ล้านบาท

37.2 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่สถาบันการเงินออกหนังสือค้ำประกันให้บริษัทย่อยต่อหน่วยงานของราชการเป็นจำนวนเงินรวม 7.39 ล้านบาท

37.3 บริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า กรมไปรษณีย์ สำนักงานประกันสังคม และตำรวจ รวมเป็นจำนวนเงินรวม 43.52 ล้านบาท

### 38. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบการเงินปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) หรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้รายงานไว้

บาท

งบการเงินรวม

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินลงทุนชั่วคราว

766,088

(766,088)

-

เงินลงทุนเพื่อขาย

3,656,549,151

766,088

3,657,315,239

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

814,353,818

(192,000,000)

589,853,818

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-

192,000,000

192,000,000

บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

192,000,000

(192,000,000)

-

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

-

192,000,000

192,000,000

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### สำหรับบริษัท

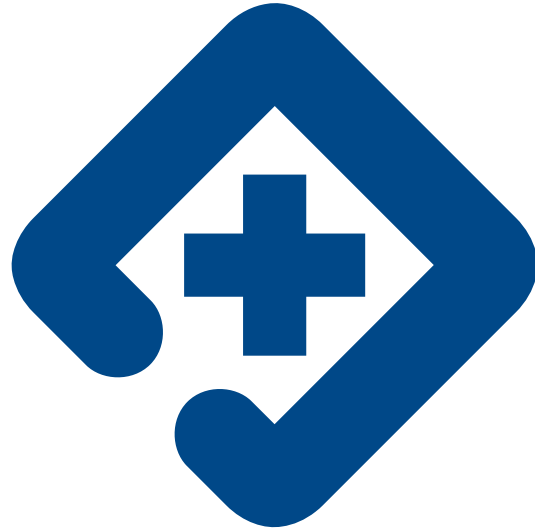
ตามมติที่ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2563 ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 596.91 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะถูกจ่ายภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

สำหรับบริษัทย่อย - บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยประจำปี 2563 ในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 0.0585 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 235.35 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะถูกจ่ายภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อย

**40. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563







## สรุปสารสนเทศที่สำคัญ

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ :	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ :	โรงพยาบาลเอกชน
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536001036 (บมจ.177)
Home page :	<a href="http://www.vibhavadi.com">http://www.vibhavadi.com</a>
E-mail address :	info@vibhavadi.com
โทรศัพท์ :	0-2561-1111, 0-2941-2800
โทรสาร :	0-2561-1462, 0-2561-1466
ทุนจดทะเบียน :	1,493,784,993.60 บาท
(ณ.31 ธันวาคม 2562)	เป็นหุ้นสามัญ 14,937,849,936 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท
ทุนชำระแล้ว :	1,326,461,727.80 บาท
(ณ.31 ธันวาคม 2562)	เป็นหุ้นสามัญ 13,264,172,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญที่ จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการถือ หุ้น
1. บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด 3 ถนนมิตรไมตรี แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2617-4600 โทรสาร 0-2617-4699	โรงแรม	52,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	99.99%
2. บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) 8 ถนนบุญเรืองฤทธิ์ ตำบลศรีภูมิ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โทรศัพท์ 0-5399-9777 โทรสาร 0-5399-9979	โรงพยาบาล เอกชน	4,023,125,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท)	83.55%
3. บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด 51/45 อาคาร Tower B ชั้น G ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กทม. 10900 โทร. 02-0000-999	เสริมความงาม	200,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	50%
4. บริษัท ทิพย์บดินทร์ จำกัด 199/4 หมู่บ้านเปรมฤทัย ซอย 20 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250 โทรศัพท์ 0-2399-4585	จำหน่ายเวชภัณฑ์	90,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	33.33%
5. บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด 2677 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ 0-2722-2500 โทรสาร 0-2722-2445	โรงพยาบาล เอกชน	154,480,353 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	40.75%

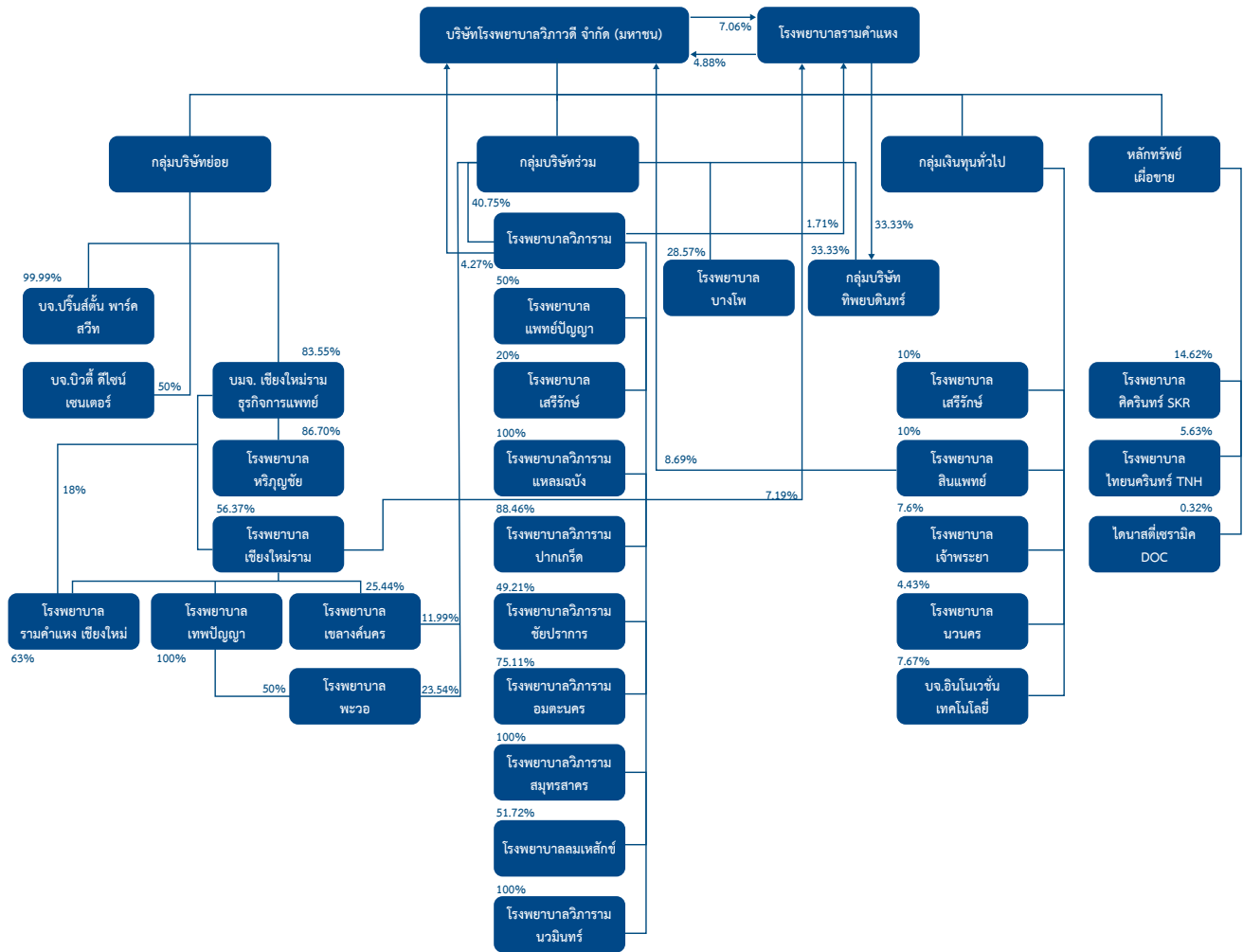
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญที่ จำหน่ายแล้ว	สัดส่วนการถือ หุ้น
6. บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด 95 ถนนประชาราษฎร์สาย 2 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 0-2587-0144 โทรสาร 0-2586-0024	โรงพยาบาลเอกชน	3,500,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	28.57%
7. บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด 9/99 หมู่ 11 แขวงคั่นนาคยาว เขตคั่นนาคยาว กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ 0-2948-5380 โทรสาร 0-2948-5815	โรงพยาบาลเอกชน	10,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	10%
8. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด 9/99 กม.8.5 รามอินทรา แขวงคั่นนาคยาว เขตคั่นนาคยาว กรุงเทพฯ 10510 โทรศัพท์ 0-2793-5099	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	10%
9. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด 18 หมู่ 7 ถนนเลียบบคลองสอง แขวงคลองสามวาตะวันออก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510 โทรศัพท์ 0-2793-5099	สนามกอล์ฟ	130,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	10%

### บุคคลอ้างอิง

	บริษัท
1. ผู้สอบบัญชี	บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 267/1 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 0-2587-8080 โทรสาร 0-2586-0301
2. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท บางกอกลิคัลเซอร์วิส จำกัด 34/111 หมู่ 5 แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2983-2819, 0-2983-2819
3. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร: 02 009 9000 โทรสาร: 02 009 9991 SET Contact Center: 02 009 9999 E-mail : SETContactCenter@set.or.th

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลโดยเป็นโรงพยาบาลเอกชนมากกว่า 34 ปี ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลวิภาวดี ให้บริการแก่ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกสาขาพร้อมทั้งบุคลากรด้านการแพทย์ พยาบาล และอุปกรณ์การแพทย์ ที่ใช้ในการตรวจและการวินิจฉัยโรคที่ทันสมัย เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI Accreditation) ตามมาตรฐานการรับรองสหรัฐอเมริกา และได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Thai Hospital Accreditation – HA)



หมายเหตุ สัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต

### บริษัทที่มีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ดังนี้

- บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด บริษัทถือหุ้น 99.99% ประกอบธุรกิจโรงแรม มีจำนวนห้องพัก 270 ห้องและห้องสัมมนาจำนวน 5 ห้อง
- บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซนเตอร์ จำกัด บริษัทถือหุ้น 50% ประกอบธุรกิจเสริมความงาม
- บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) (CMR) บริษัทถือหุ้นจำนวน 83.55% ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ที่จังหวัดเชียงใหม่ การถือหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทมีบริษัทย่อยทางอ้อมอีก 4 บริษัท ดังนี้
  - บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ถือหุ้นทางอ้อม 47.09% (ถือหุ้นโดย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) 56.37%)
  - บริษัท โรงพยาบาลหริภุญชัยเมโมเรียล จำกัด ถือหุ้นทางอ้อม 72.43% (ถือหุ้นโดย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) 86.70%)
  - บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด ถือหุ้นทางอ้อม 47.09% (ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด 100%)
  - บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง เชียงใหม่ จำกัด ถือหุ้นทางอ้อม 45.14% (ถือหุ้นโดย บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน) 18% และบริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด 63%)

CMR เป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่มีจำนวนเตียงผู้ป่วยในให้บริการมากที่สุดบริเวณภาคเหนือตอนบน จำนวน 872 เตียง

### บริษัทที่มีบริษัทร่วม จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

- บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด บริษัทถือหุ้นอยู่ 40.75% ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีจำนวนเตียงผู้ป่วยในจำนวน 150 เตียง และมีผู้ป่วยนอกมาใช้บริการจำนวน 1,000 คนต่อวัน โดยเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่รับรักษาพยาบาลผู้ป่วยประกันสังคม และโครงการประกันสุขภาพ
- บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด บริษัทถือหุ้นอยู่ 28.57% ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีจำนวนเตียงผู้ป่วยในจำนวน 100 เตียง และมีผู้ป่วยนอกมาใช้บริการจำนวน 400 คนต่อวัน
- บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด บริษัทถือหุ้นอยู่ 33.33% ซึ่งประกอบธุรกิจ จำหน่ายอุปกรณ์, วัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการล้างไต และให้บริการล้างไตและจะมีการขยายการผลิตไปยังอุปกรณ์สิ้นเปลืองทางการแพทย์อื่นๆ

### บริษัทที่มีบริษัทร่วมทางอ้อม จำนวน 2 บริษัท ดังนี้

- บริษัท โรงพยาบาลเขลางค์นคร จำกัด ถือหุ้นทางอ้อม 11.99% (ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด 25.44%)
- บริษัท โรงพยาบาลพะวอ จำกัด ถือหุ้นทางอ้อม 23.54% (ถือหุ้นโดย บริษัท เทพปัญญาธุรกิจ จำกัด 50%)



## บริการทางการแพทย์โรงพยาบาลวิภาวดี

### ศูนย์สมองและระบบประสาท

ศูนย์สมองและระบบประสาทโรงพยาบาลวิภาวดีมีความพร้อมทั้งทางด้านแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้านสมอง ไขสันหลังและกระดูกสันหลัง ที่พร้อมตรวจวินิจฉัย ดูแลรักษาอย่างละเอียด รวดเร็ว และแม่นยำ สำหรับผู้ป่วยที่มีอาการผิดปกติทางสมองและระบบประสาท อาทิ อุบัติเหตุที่ศีรษะ เส้นเลือดในสมองแตก อัมพฤกษ์อัมพาต เนื้องอก กระดูกสันหลังและหมอนรองกระดูกสันหลังเสื่อม หรือกดทับเส้นประสาท และการผ่าตัดโรคทางสมองด้วยจุลศัลยกรรม (Microsurgery) ด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย อาทิ การตรวจเอกซเรย์คลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT SCAN) เครื่องตรวจการทำงานของสมอง (EEG) เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าของกล้ามเนื้อ (EMG) และเครื่องกระตุ้นสมองด้วยคลื่นแม่เหล็ก (TMS)



### ศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย

ศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัยโรงพยาบาลวิภาวดีเป็นศูนย์ที่ให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ รวมถึงจัดให้มีบริการด้านอาชีวอนามัยแบบครบวงจร (Occupational Health Service) ได้แก่ สถานประกอบการต่างๆ ในด้านการประเมินความเสี่ยงต่อสุขภาพ โดยการเดินสำรวจสถานประกอบการ เพื่อค้นหาความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงที่พบ การเฝ้าระวังทางสุขภาพ การจัดบริการทางการแพทย์เพื่อดูแลสุขภาพของพนักงานในสถานประกอบการ การส่งเสริมสุขภาพ เช่น การให้ภูมิคุ้มกัน การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรงด้วยวิธีการต่างๆ





## ศูนย์โรกระบบทางเดินอาหาร

ศูนย์โรกระบบทางเดินอาหารโรงพยาบาลวิภาวดี ให้บริการรักษาพยาบาลโรกระบบทางเดินอาหารและตับ โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านการรักษาโรกระบบทางเดินอาหารและตับ ดังนี้

- การส่องกล้องเพื่อวินิจฉัยและค้นหาโรคในระบบทางเดินอาหาร
- การส่องกล้องและตัดชิ้นเนื้อหรือติ่งเนื้อในระบบทางเดินอาหาร
- การส่องกล้องเพื่อรักษาภาวะเลือดออกในกระเพาะอาหาร
- การตรวจหาแบคทีเรียในระบบทางเดินอาหาร
- การฉีดกาวเพื่อห้ามเลือดในทางเดินอาหาร
- การฉีดและรัดเพื่อการรักษาเส้นเลือดขอดโป่งพองในหลอดอาหาร



## ศูนย์ทันตกรรม

ศูนย์ทันตกรรมให้บริการรักษาด้านทันตกรรมครบวงจร โดยทันตแพทย์ผู้ชำนาญการครบทุกด้านของบริการทันตกรรมให้ความสำคัญกับการป้องกันภาวะแทรกซ้อนที่เกิดขึ้นจากการรักษาทางทันตกรรม ด้วยมาตรฐานการรักษาที่ทันสมัย สะอาด ปลอดภัย มีการแยกการรักษาผู้ป่วยเด็กและผู้ป่วยผู้ใหญ่ โดยมีการบริการดังนี้

- ทันตกรรมทั่วไป เช่น อุดฟัน, ถอนฟัน, ขูดหินปูน, เคลือบฟัน
- ทันตกรรมโรคปริทันต์โรคเหงือก เช่น เลือดออกตามไรฟัน
- ทันตกรรมประดิษฐ์ เช่น ฟันปลอมแบบถอดได้, สะพานฟัน, ครอบฟัน
- ทันตกรรมรักษารากฟัน
- ทันตกรรมเด็ก การดูแลฟันน้ำนมใส่เครื่องมือป้องกันฟันล้ม
- ทันตกรรมศัลยกรรมช่องปาก เช่น ผ่าฟันคุด, ผ่าตัดในช่องปาก, อุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับช่องปาก กระทบขากรรไกร
- ทันตกรรมจัดฟัน บริการทั้งจัดฟันด้านนอก ด้านใน จัดฟันแบบใส





## ศูนย์หัวใจ

ให้บริการด้านการรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจรด้วยเทคโนโลยีและเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย อาทิ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ 128 Slice เครื่องตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงสะท้อนความถี่สูง 4 มิติ เครื่อง Exercise Stress Test พร้อมด้วยทีมแพทย์โรคหัวใจที่ชำนาญการเฉพาะด้านทุกสาขา โดยปฏิบัติงานเป็นทีม พร้อมบริการตลอด 24 ชั่วโมง



## ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก

ให้บริการรักษาภาวะการมีบุตรยาก โดยทีมสูตินรีแพทย์ ผู้ชำนาญการด้านการรักษาผู้มีบุตรยากและทีมนักวิทยาศาสตร์ผู้ชำนาญการด้านการเลี้ยงตัวอ่อน ด้วยเทคนิคที่ทันสมัย และห้องปฏิบัติการเลี้ยงตัวอ่อนที่ติดตั้งอุปกรณ์ครบถ้วนในการช่วยให้การรักษาผู้มีบุตรยากเป็นไปอย่างสมบูรณ์ นอกจากนี้ยังมีการให้บริการด้านการผ่าตัดส่องกล้องทางนรีเวช การทำ IVF&ICST การเลี้ยงตัวอ่อนถึง Blastocyst



## ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ

ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อโรงพยาบาลวิภาวดี ให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคเกี่ยวกับกระดูกและข้ออย่างครบวงจรบนมาตรฐานสากลและทันสมัย โดยทีมศัลยแพทย์ผู้ชำนาญการเฉพาะสาขาที่มีประสบการณ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทีมงานที่มีประสบการณ์ และอุปกรณ์ที่พร้อมให้บริการอย่างทันสมัยและครบครัน โดยสามารถรักษาโรคได้ดังนี้

- โรคกระดูกและข้อ อาทิ กระดูกหักจากอุบัติเหตุ
- โรคจากข้ออักเสบต่างๆ อาทิ เก๊าท์ รูมาตอยด์
- โรคหมอนรองกระดูกกดทับเส้นประสาท
- การผ่าตัดส่องกล้อง อาทิ ข้อเข่า
- โรคภาวะกระดูกพรุน







### แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน

ให้บริการดูแลผู้ป่วยอุบัติเหตุ ผู้ป่วยภาวะฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยทีมแพทย์ เฉพาะทางเวชปฏิบัติฉุกเฉิน พยาบาลและเจ้าหน้าที่ ที่มีประสบการณ์การดูแลผู้ป่วยภาวะฉุกเฉิน พร้อมทั้งบริการรับ – ส่งผู้ป่วยด้วยรถพยาบาลฉุกเฉิน ตลอด 4 ชั่วโมง

### ศูนย์กุมารเวช

ให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยเด็กด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้ชำนาญการทุกสาขา โดยมีการจัดพื้นที่เฉพาะแยกกันระหว่างเด็กป่วยและเด็กที่มาฉีดวัคซีน หรือมาปรึกษาแพทย์ด้านอื่นๆ มีการจัดสถานที่ให้มีความสดใสสวยงาม เพื่อให้ผู้ป่วยเด็กรู้สึกผ่อนคลาย รวมทั้งจัดศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็กกวีภาวดี เพื่อให้คำแนะนำและส่งเสริมพัฒนาการที่เหมาะสมตามวัย โดยมีการรักษาดังนี้ พูดซ้ํา ออทิสติก ปัญหาการประสานกันของกล้ามเนื้อ การมองเห็นหรือการได้ยิน บกพร่อง ดาวน์ซินโดรม ปัญหาในการปรับตัว สมาธิสั้น ปัญหาการเรียน ปัญหาการเขียน เด็กอัจฉริยะ ด้วยทีมงานอันประกอบด้วยกุมารแพทย์ผู้ชำนาญการด้านพัฒนาการเด็ก จิตแพทย์เด็กและวัยรุ่น นักกิจกรรมบำบัด นักจิตวิทยาคลินิก นักกระตุ้นพัฒนาการ ครูฝึกการพูด



### ศูนย์เลสิก (Advanced LASIK Center)

ให้บริการรักษาภาวะสายตาผิดปกติ ( Cornea and Refractive Surgery Specialists ) ประกอบด้วยทีมจักษุแพทย์ทางด้านศัลยกรรมกระจกตาที่มีประสบการณ์สูงด้านกระจกตาและการผ่าตัดเลสิก ด้วยระบบเครื่องมือที่ทันสมัย ด้วยเครื่องเลเซอร์ รุ่น Mel 80 G Scan จากประเทศเยอรมัน พร้อมทีมบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญ และมีประสบการณ์ โดยสามารถรักษาสายตาสั้น ยาว เอียง ด้วยวิธีการเลเซอร์ปรับแต่งกระจกตา ให้สามารถกลับมาปรับโฟกัสจ่อประสานตาได้อย่างดี ศูนย์ Advanced LASIK ยังเป็นศูนย์เลสิกแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยที่ติดตั้งระบบ AIR SHOWER ซึ่งเป็นระบบสูญญากาศกำจัดฝุ่นละออง ระบบนี้สามารถกรองอนุภาคต่างๆ ที่มีขนาดเล็กกว่า 0.1 ไมครอน และสามารถกำจัดเชื้อแบคทีเรียได้ ผู้ใช้บริการจึงมั่นใจได้ในมาตรฐานความสะอาดและความปลอดภัย



## โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	2562		2561		2560	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
ค่ารักษาพยาบาล	บมจ.รพ.วิภาวดี	2,436.55	35.45	2,388.30	35.88	2,214.97	35.32
ค่ารักษาพยาบาล	บมจ.เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์	3,926.69	57.14	3,935.13	59.13	3,747.64	59.76
ค่ารักษาพยาบาล	บจก.บิวตี้ ดีไซน์	87.44	1.27	43.90	0.66	20.61	0.33
รวม		6,450.68	93.86	6,367.33	95.67	5,983.22	95.41
ค่าเช่าและบริการ	บมจ.รพ.วิภาวดี	34.31	0.50	18.06	0.27	21.16	0.34
ค่าเช่าและบริการ	บจก.ปรีนส์ตัน พาร์ค สวีท	60.90	0.89	88.65	1.33	97.58	1.56
รวม		95.21	1.39	106.71	1.60	118.74	1.90
เงินปันผลรับ	บมจ.รพ.วิภาวดี	122.09	1.78	63.33	0.95	38.56	0.61
เงินปันผลรับ	บมจ.เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์	88.34	1.28	17.49	0.26	21.12	0.34
รวม		210.43	3.06	80.82	1.21	59.68	0.95
รายได้อื่นๆ	บมจ.รพ.วิภาวดี	67.00	0.98	55.01	0.83	60.91	0.97
รายได้อื่นๆ	บมจ.เชียงใหม่ราม ธุรกิจการแพทย์	44.23	0.64	42.96	0.65	46.62	0.74
รายได้อื่นๆ	บจก.ปรีนส์ตัน พาร์ค สวีท	5.11	0.07	2.40	0.04	2.09	0.63
รวม		116.34	1.69	100.37	1.52	109.62	1.74
รวมรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมด		6,872.66	100	6,655.23	100	6,271.26	100

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ให้บริการการรักษาพยาบาลแก่ผู้ใช้บริการแบบผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน จำแนกเป็นคลินิกบริการผู้ป่วยนอก และการบริการผู้ป่วยใน ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

แผนก	จำนวนห้อง / เตียง
1. ศูนย์บริการผู้ป่วยนอก สามารถรองรับผู้ป่วยได้ 2,000 คน/วัน ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- คลินิกอายุรกรรม</li> <li>- คลินิกศัลยกรรม</li> <li>- คลินิกสูติ – นรีเวช</li> <li>- คลินิกกุมารเวช</li> <li>- คลินิกวินิจฉัยก่อนคลอด</li> <li>- คลินิกเบาหวาน</li> <li>- คลินิกโรคระบบทางเดินปัสสาวะ</li> <li>- คลินิกพัฒนาการเด็ก</li> <li>- คลินิกหลอดเลือดสมอง</li> <li>- คลินิกจิตเวช</li> <li>- คลินิกจักษุวิทยา</li> <li>- คลินิกหู คอ จมูก</li> <li>- คลินิกโรคทางระบบประสาท</li> <li>- คลินิกโรคระบบทางเดินหายใจ</li> <li>- ศูนย์กระดูกและข้อ</li> <li>- ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน</li> <li>- ศูนย์ทางเดินอาหาร</li> <li>- ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก</li> <li>- คลินิกบริการโรคหัวใจ</li> <li>- ศูนย์lesi</li> <li>- ศูนย์สมอง และกระดูกสันหลัง</li> <li>- ศูนย์ผิวหนังและเลเซอร์</li> <li>- ศูนย์ไตเทียม</li> <li>- ศูนย์สุขภาพและอาชีวอนามัย</li> <li>- ศูนย์ทันตกรรม</li> <li>- ศูนย์พัฒนาศักยภาพเด็ก</li> </ul>	114 ห้อง
2. แผนกรังสีวิทยา	3 ห้อง
3. แผนกเวชศาสตร์ฟื้นฟู	20 เตียง
4. แผนกพยาธิวิทยา	6 ห้อง
5. แผนกผู้ป่วยหนัก (ICU)	16 เตียง
6. แผนกผู้ป่วยหนักหัวใจ (CCU)	3 เตียง
7. แผนกทารกแรกเกิด	20 เตียง
8. แผนกทารกแรกเกิดระยะวิกฤต (NICU)	4 เตียง
9. แผนกห้องคลอด	6 เตียง
10. แผนกห้องผ่าตัด	6 เตียง
11. แผนกผู้ป่วยใน	250 เตียง

### 1. ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนและการแข่งขันปี 2562

ในปี 2562 ที่ผ่านมารัฐกิจโรงพยาบาลเอกชนมีอัตราการขยายตัวของรายได้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 6 – 9 % ต่อปี ชะลอตัวจากปี 2561 โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจในประเทศไทยที่ชะลอตัว ส่งผลให้ผู้ป่วยระดับกลางซึ่งเป็นผู้ป่วยหลักของโรงพยาบาลเอกชนมีการปรับลดและระมัดระวังค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาล รวมถึงมาตรการควบคุมราคายา เวชภัณฑ์และการบริการทางการแพทย์ในช่วงไตรมาส 4 ที่ส่งผลกระทบต่อการทำกำไรของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนซึ่งมีรายได้หลักจากค่ายาประมาณร้อยละ 35 ของรายได้ทั้งหมด นอกจากนี้เศรษฐกิจที่ชะลอตัวและมาตรการควบคุมราคายาแล้ว โรงพยาบาลเอกชนยังคงต้องปรับกลยุทธ์และพัฒนาศักยภาพในทุกๆด้านในสภาวะการแข่งขันที่สูงเพื่อสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้นไม่ว่าจะด้านนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับแอปพลิเคชันเพื่อให้คนไข้ได้รับความสะดวกในการรับบริการที่ดียิ่งขึ้น การพัฒนาสื่อประชาสัมพันธ์ผ่าน Social Media ให้ทันสมัยขึ้นและการเพิ่มคลินิกเฉพาะทางที่บริการได้หลากหลาย เช่น คลินิกชะลอวัย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุและกลุ่มที่นิยมดูแลสุขภาพมากขึ้น โดยโรงพยาบาลส่วนใหญ่หันมาให้ความสำคัญทำการตลาดโดยใช้กลยุทธ์ด้านราคาและเสนอการรักษาแบบแพ็คเกจให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย สำหรับโรงพยาบาลเอกชนที่ไม่มีสาขา (Stand Alone) หรือที่ไม่มีการให้บริการรักษาโรคเฉพาะทางต้องพบกับความเสี่ยงจากการถูกแย่งฐานลูกค้า เนื่องจากผู้ประกอบการโรงพยาบาลขนาดใหญ่มีการขยายโรงพยาบาลและสาขาเครือข่ายไปในทุกพื้นที่ที่มีศักยภาพ เพื่อเพิ่มจำนวนผู้ใช้บริการและเพิ่มช่องทางส่งต่อผู้ป่วยมารักษาที่โรงพยาบาลในกลุ่มของตน อีกทั้งยังพบการแข่งขันจากกลุ่มทุนจากธุรกิจอื่นๆที่เข้ามาลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนยังมีปัจจัยลบจากจำนวนผู้ป่วยชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามารักษาในประเทศลดลง โดยเฉพาะผู้ป่วยชาวตะวันออกกลางที่มีจำนวนลดลงอย่างต่อเนื่องจากการปรับลดสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลและการพัฒนากลุ่มประเทศของตนเองให้เป็นศูนย์กลางด้านสุขภาพแห่งใหม่ของโลก รวมทั้งปัญหาค่าเงินบาทของไทยที่แข็งค่า ส่งผลให้ชาวต่างชาติมีค่าใช้จ่ายในการเดินทางมารักษาพยาบาลเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ แม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะหันไปขยายฐานลูกค้าในกลุ่มประเทศ CLM (กัมพูชา ลาว และเมียนมาร์) เพิ่มขึ้นแต่ก็ยังไม่สามารถทดแทนรายได้จากผู้ป่วยตะวันออกกลางได้เท่าปีที่ผ่านมา ปัจจัยทั้งหมดนี้จึงทำให้ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนไม่สามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ (แหล่งข้อมูล : ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจธุรกิจและเศรษฐกิจฐานรากธนาคารออมสิน)

### 2. กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท

#### (1) สร้างความแข็งแกร่งด้วยโรงพยาบาลเครือข่าย

บริษัทฯ มีจุดแข็งด้านกลยุทธ์ทางการตลาดที่เน้นโรงพยาบาลเครือข่ายในพื้นที่ที่มีความต้องการทางการแพทย์ โดยเฉพาะในภาคกลางและภาคเหนือและการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มคนไข้ในแต่ละพื้นที่ โดยบริษัทฯ เน้นตลาดกลุ่มคนไทยระดับกลางถึงบนและกลุ่มโรงพยาบาลในเครือยังคงเน้นคนไข้ที่มีประกันสุขภาพทางภาครัฐ เช่น กองทุนประกันสังคมและกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยในปี 2562 กลุ่มโรงพยาบาลในเครือมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการรักษาโรคร้าย ประกอบกับนโยบายขยายวงเงินเพื่อเพิ่มสิทธิประโยชน์ ให้กับผู้ป่วยมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้เปรียบในการแข่งขัน มีอำนาจในการต่อรองในการจัดซื้อยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์และการทำกำไรโดยการที่มีเครือข่ายที่สามารถบริการคนไข้ครอบคลุมได้ทุกกลุ่มจึงส่งผลต่อการได้เปรียบในสภาวะการแข่งขันที่สูงในปัจจุบัน

## (2) ตลาดต่างประเทศ

สำหรับตลาดคนไข้ต่างประเทศ บริษัทฯ มีการสร้างเครือข่ายกับแพทย์ในต่างประเทศเพื่อเน้นการส่งต่อผู้ป่วยในกลุ่มนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพหรือ Medical Tourism จากกลุ่มประเทศ CLM โดยเฉพาะประเทศกัมพูชาและเมียนมาร์ ที่มีโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขที่ยังขาดแคลน และกลุ่มคนไข้จากประเทศจีนที่มารักษาด้านภาวะมีบุตรยากและกลุ่มผู้ป่วยต่างชาติที่ทำงานในประเทศไทยหรือ Expat เป็นหลัก บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากการลดลงของคนไข้ต่างชาติ กลุ่มตะวันออกกลางแต่อย่างใด ทั้งนี้จากการศึกษาแนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนที่ยังคงเห็นความต้องการด้านรักษาพยาบาลจากตลาดคนไข้ต่างประเทศที่มีความเชื่อถือในการรักษาของโรงพยาบาลในประเทศไทย บริษัทฯ จึงได้ขยายฐานลูกค้าไปยังเมืองหลักๆ ในประเทศกัมพูชาและเมียนมาร์เพิ่มขึ้น มีการจัดตั้งตัวแทนเพื่อการส่งต่อผู้ป่วยซึ่งส่งผลให้จำนวนคนไข้ชาวกัมพูชามีอัตราการเติบโตอย่างน่าพอใจในปี 2562

## (3) ตลาดลูกค้าองค์กร

บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการบริการที่เป็นจุดแข็งของบริษัทมานานกว่า 30 ปี ด้วยการให้บริการตรวจสุขภาพด้านอาชีวอนามัยให้กับกลุ่มลูกค้าองค์กรซึ่งมีการเติบโตร้อยละ 10 ต่อปี และมีการขยายบริการไปยังโรงพยาบาลในเครือข่ายที่มีที่ตั้งในนิคมอุตสาหกรรมโดยบริษัทฯ มีทีมแพทย์และพยาบาลที่มีใบประกอบโรคศิลปะเฉพาะทางด้านอาชีวอนามัยและมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดูแลสุขภาพของคนไข้ที่ตรวจสุขภาพกลุ่มลูกค้าองค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงเน้นสร้างพันธมิตรกับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ตั้งอยู่ในรัศมีไม่เกิน 20 กิโลเมตร โดยการทำกิจกรรมทั้งปีและนำแพทย์ไปบรรยายให้ความรู้เรื่องโรคต่างๆ รวมถึงการเปิดสัญญาณรักษาพยาบาล

## (4) ตลาดลูกค้าประกัน

การสร้างพันธมิตรกับบริษัทประกันเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์ที่บริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อให้กลุ่มผู้ป่วยที่มีประกันได้รับการบริการที่สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัล The Best Medical Utilization ประจำปี 2019 จาก บริษัท เอไอเอ จำกัด และบริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการขยายบริการกับบริษัทประกันต่างประเทศมากขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตของคนไข้กลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีการส่งต่อจากสนามบินดอนเมืองและกลุ่ม Expat ในประเทศไทยที่มีความต้องการมารับการรักษาที่โรงพยาบาล โดยบริษัทฯ คาดว่าลูกค้ากลุ่มประกันทั้งในประเทศและต่างประเทศจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องร้อยละ 8 - 10 ต่อปี

## (5) สร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์

สำหรับทิศทางของการสร้างความแข็งแกร่งและนำเชื่อถือของแบรนด์ บริษัทฯ ยังคงเน้นการพัฒนาโรงพยาบาลในการให้บริการระดับมาตรฐานสากลจาก Joint Commission International (JCI) ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน JCI เป็นครั้งที่ 3 ในเดือนเมษายน ปี 2562 รวมถึงการได้รับการรับรองคุณภาพ และมาตรฐานสถานพยาบาล Healthcare Accreditation (HA) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) หรือ สรพ. และ ISO โดยบริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพความปลอดภัยและการดูแลรักษาตั้งแต่ผู้ป่วยเข้ามาในโรงพยาบาลจนกระทั่งผู้ป่วยออกจากโรงพยาบาล โดยคำนึงถึงสิทธิผู้ป่วย การให้ข้อมูลเกี่ยวกับโรคและอาการที่เป็น รวมถึงการปฏิบัติตัวอย่างถูกต้องเพื่อให้กระบวนการดูแลรักษาเกิดผลลัพธ์ที่ให้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ป่วย

## (6) ViPlaza Lifestyle Mall

ในไตรมาส 4 ปี 2562 บริษัทฯ มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยมองหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ เข้ามาเสริมนอกเหนือจากธุรกิจหลักโดยการเปิดอาคารรีเทลแห่งใหม่ Vi Plaza ไลฟ์สไตล์มอลล์ที่ตั้งอยู่ในบริเวณโรงพยาบาล โดยเป็นอาคารขนาด 9 ชั้น (ไม่รวมชั้นใต้ดิน) ตั้งอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ริมถนนวิภาวดีรังสิต ตัดกับถนนงามวงศ์วาน มุ่งเน้นให้ลูกค้าได้รับ

บริการในด้านของไลฟ์สไตล์ ทั้งในเรื่องของด้านเสริมบุคลิก และร้านอาหารชั้นนำ ที่หลากหลาย โดยชั้น 9 จะเป็นที่ตั้งใหม่ของ V Design Hair by Dana คลินิกปลูกผมโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยจากประเทศเกาหลี ส่วนชั้น 1 – 3 เป็นพื้นที่ให้เช่ารวม 6,000 ตารางเมตร ประกอบด้วยร้านอาหารที่มีชื่อเสียง ที่ตกแต่งทันสมัยมีบรรยากาศ ปลอดภัย พร้อมทั้งจอดรถชั้นใต้ดินและชั้น 4 – 7 รวม 350 คัน

#### (7) ตอบแทนความดีสู่สังคม (Customer Social Responsibilities)

ช่องทางหนึ่งของการสร้างแบรนด์ของโรงพยาบาลวิภาวดี คือ การตอบแทนความดีต่อสังคม โดยใช้ความเชี่ยวชาญด้านการรักษาพยาบาล ทั้งนี้โครงการหลักของโรงพยาบาล คือ โครงการจัดอบรมหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพ และปฐมพยาบาลสำหรับประชาชนทั่วไป การจัดกิจกรรมสุขภาพ ตามวันสำคัญทางสาธารณสุขของโลก เพื่อสร้างความตระหนักในการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน แก่ประชาชน เช่น วันต้อหินโลก วันหัวใจโลก วันเบาหวานโลก นอกจากการดูแลประชาชนในเขตกรุงเทพฯ มหานคร และเขตที่ใกล้โรงพยาบาลแล้ว โรงพยาบาลยังดูแล ประชาชน ที่ห่างไกล เข้าถึงระบบสุขภาพได้ยาก โดยการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในพื้นที่ห่างไกล นอกจากนี้ ยังให้ความร่วมมือกับสภาวิชาชีพ ในการเป็นหน่วยรับบริจาคโลหิตตลอดระยะเวลากว่า 14 ปี

ปัจจัยความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ จำแนกได้ ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว (Technology Disruptive)

ปัจจุบันความเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และส่งผลกระทบต่อการประกอบกิจการภาคธุรกิจที่ต้องปรับตัวให้ทันกับความเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการในยุคดิจิทัล มิฉะนั้นอาจจะต้องสูญเสียฐานลูกค้าให้กับคู่แข่งที่สามารถตอบสนองได้ดีกว่าและเร็วกว่า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้โดยได้นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่ต่างๆ เข้ามาเป็นตัวช่วยในการดูแลคนไข้ อาทิ ระบบ dashboard IPD ที่สามารถเตือนเมื่อค่าการแสดงผลข้อมูลต่างๆ ของผู้ป่วยอยู่ในระดับที่ไม่ปกติ, ระบบ smart ward ที่ช่วยให้แพทย์สามารถสั่งการผ่านอุปกรณ์ไร้สายได้ ทดแทนการเขียนมือทำให้ลดการใช้ทรัพยากรกระดาษลงไปได้, Line Official Account ซึ่งอำนวยความสะดวกให้ผู้ป่วยสามารถทำการนัดพบแพทย์ ลงทะเบียน ตรวจสอบคิวนัดหมาย เรียกดูประวัติการตรวจสุขภาพ ประวัติการฉีดยาวัคซีน ค่าบันทึกต่างๆ สำหรับผู้ป่วยเรื้อรัง ฯลฯ

### 2. ความเสี่ยงจากกฎระเบียบและมาตรการของรัฐ

การกำหนดนโยบายของรัฐที่เกี่ยวข้องกับการใช้บริการรักษาพยาบาล อาทิ นโยบาย UCEP ที่กำหนดให้ประชาชนที่เจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤติ สามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดทั้งรัฐและเอกชน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายภายใน 72 ชั่วโมง หรือโยบายที่กำหนดให้ยาและเวชภัณฑ์เป็นสินค้าควบคุม ล้วนส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงพยาบาลเอกชน ทั้งนี้ เนื่องจากโรงพยาบาลเอกชนมิได้รับการสนับสนุนแต่อย่างใดจากภาครัฐ การกำหนดอัตราค่ารักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลสามารถเบิกคืนได้ หรือการให้โรงพยาบาลขยายและเวชภัณฑ์ในราคาควบคุม ไม่สอดคล้องกับต้นทุนค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจริง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลเอกชนทุกแห่งได้พยายามที่จะสนับสนุนนโยบายของรัฐ โดยได้รวบรวมข้อมูล ข้อเท็จจริง เพื่อให้รัฐได้พิจารณาเพิ่มวงเงินการเบิกจ่าย ที่ช่วยแบ่งเบาภาระของโรงพยาบาลเอกชนให้สามารถดำรงธุรกิจต่อไปได้

### 3. ความเสี่ยงในการลงทุนกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายธุรกิจในกลุ่มโรงพยาบาลและธุรกิจอื่น อาทิ โรงแรม อุปกรณ์การแพทย์ ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัททั้งในเชิงบวก และลบ ดังนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท และเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการลงทุนของบริษัท บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยง อาทิ การมอบหมายให้ตัวแทนของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการดำเนินกิจการในบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงกำหนดกลยุทธ์เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น อาทิ การหาผู้ร่วมลงทุนในบริษัทที่ยังไม่มีผลกำไร เป็นต้น

### 4. ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

การรักษาพยาบาลเป็นเรื่องละเอียดอ่อนและมีองค์ประกอบเกี่ยวข้องหลายปัจจัย รวมถึงพระราชบัญญัติวิธีการพิจารณาคดีผู้บริโภค ให้ความคุ้มครองและเอื้อผู้บริโภคดำเนินคดีกับสถานพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์สะดวกขึ้น บริษัทฯ และบุคลากรจึงมีความเสี่ยงจากข้อพิพาทค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสิทธิของผู้ป่วยในทุกด้านและดำเนินการเพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับทราบข้อมูลการรักษาพยาบาลที่ถูกต้องและครบถ้วนเพื่อหลีกเลี่ยงความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน รวมทั้งจัดให้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ในระดับต่างๆ อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบคุณภาพของโรงพยาบาล

## 5. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีภาวะการแข่งขันที่สูงมาก ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และโดยที่ลักษณะการให้บริการของแต่ละโรงพยาบาลจะคล้ายคลึงกัน สิ่งที่จะทำให้โรงพยาบาลสามารถรักษาฐานลูกค้าของตนเองไว้ได้ คือ การสร้างความสัมพันธ์และความผูกพันกับลูกค้า และมุ่งเน้นจุดแข็งด้านการตลาดของบริษัทในด้านโรงพยาบาลเครือข่าย ลูกค้าองค์กร และลูกค้าประกัน เน้นการสร้างการแข่งขันที่แข็งแกร่งของแบรนด์ รวมถึงการมองหาแหล่งรายได้ใหม่ๆ เข้ามาเสริมธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจการดูแลผู้สูงอายุ สุขภาพความงาม และศูนย์การค้า เป็นต้น



## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ระหว่าง 1 มกราคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562 บริษัท และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย หรือ มีคดีที่ข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,493,784,993.60 บาท (หนึ่งพันสี่ร้อยเก้าสิบล้านสามพันเจ็ดแสนแปดหมื่นสี่พันเก้าร้อยเก้าสิบบาทหกสิบบาทหกสิบสตางค์) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 14,937,849,936 หุ้น (หนึ่งหมื่นสี่พันเก้าร้อยสามสิบล้านแปดแสนสี่หมื่นเก้าพันเก้าร้อยสามสิบบาทหกหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท (สิบบาท) โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,326,461,727.80 บาท (หนึ่งพันสามร้อยยี่สิบล้านสี่แสนหกหมื่นหนึ่งพันเจ็ดร้อยยี่สิบบาทแปดสิบบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 13,264,617,278 หุ้น (หนึ่งหมื่นสามพันสองร้อยหกสิบล้านหกแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันสองร้อยเจ็ดสิบบาทแปดหุ้น)

### ผู้ถือหุ้น

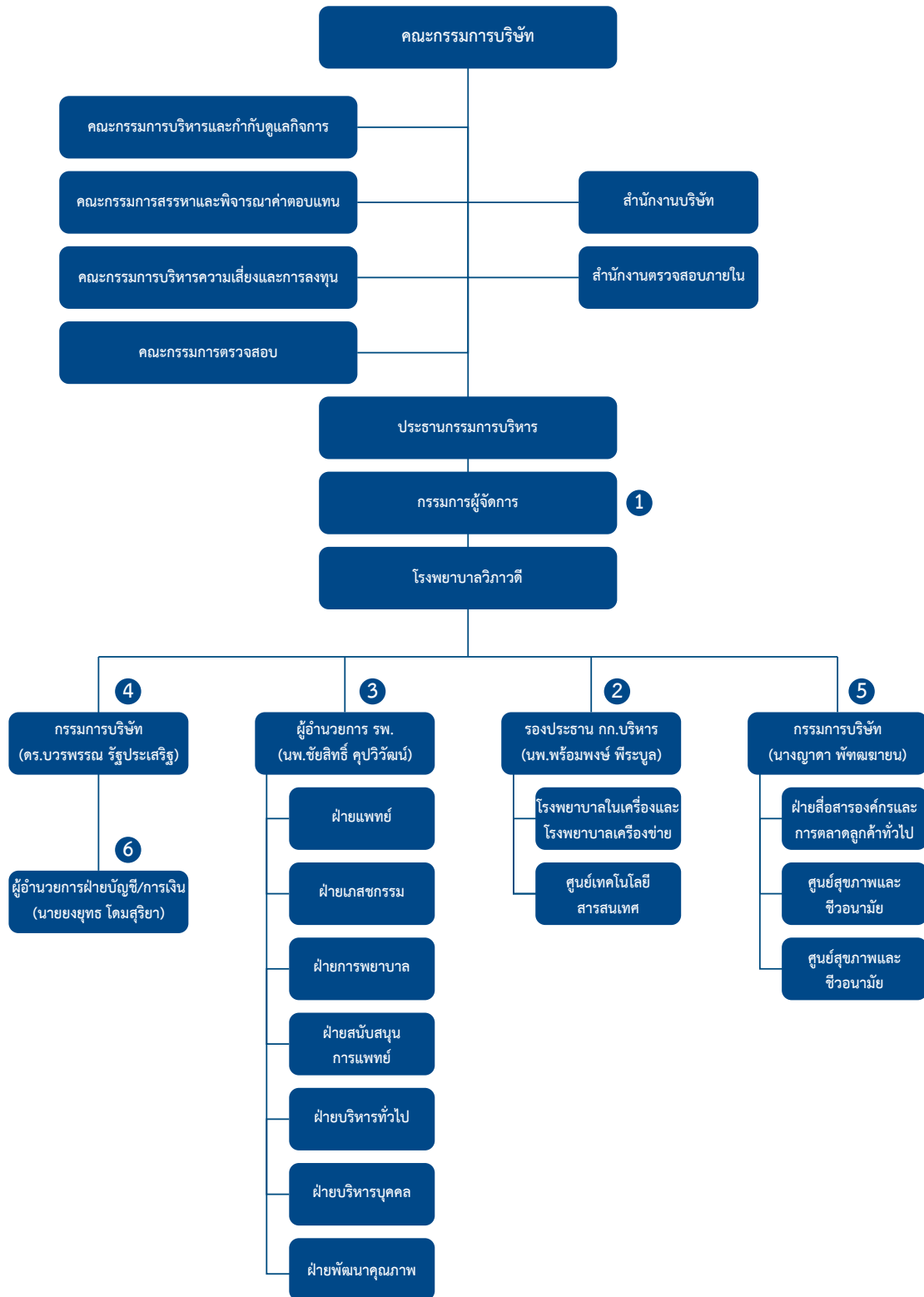
รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 29 เมษายน 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	อัตราส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	1,959,000,000	14.84
2	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	1,928,242,766	14.61
3	บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	1,167,239,166	8.84
4	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	932,497,800	7.06
5	บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	803,634,195	6.09
6	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	564,043,133	4.27
7	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	379,700,000	2.88
8	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	299,200,000	2.27
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	218,093,680	1.65
10	นางสาวนิรมล วิริยะเมตตากุล	172,480,000	1.31
	รวม	8,424,130,740	63.82

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)



บริษัทมีคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุด มีดังต่อไปนี้

## 1. คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

1. นายนิคม ไวยรัชพานิช	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. นายสม วรรณประภา	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
4. นางเรวดี ต.สุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
6. พลเอกบุญเลิศ จันทราภาส	กรรมการอิสระ
7. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการบริษัท
8. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	กรรมการบริษัท
9. ทันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	กรรมการบริษัท
10. นายแพทย์พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช	กรรมการบริษัท
11. นายแพทย์ประมุข อุณจักร	กรรมการบริษัท
12. นางญาติา พัทฒฆายน	กรรมการบริษัท
13. ดร.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริษัท
14. นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการผู้จัดการ
15. ดร.บวรพรรณ รัฐประเสริฐ	กรรมการและเลขานุการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(2) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท อนุมัติแผนกลยุทธ์และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น

(3) จัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นงวดบัญชีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น

(4) จัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาให้คำปรึกษาและวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบ ตามวาระประชุมและในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ ได้แก่ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปของทรัพย์สินของบริษัท ที่มีผลกระทบต่อบริษัท กรรมการจะต้องพิจารณาให้ความเห็นชอบและเปิดเผยที่มาและเหตุผลต่อผู้ถือหุ้น จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

(5) แต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแก้ไขการมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าว

(6) จัดให้มีระบบการปฏิบัติงานที่สามารถตรวจสอบได้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามดูแลฝ่ายสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท

(7) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการในพันธกิจที่จำเป็น

(8) จัดให้มีรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลและข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นที่ครบถ้วนและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

#### การแต่งตั้งและถอดถอนคณะกรรมการบริษัท

ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ (กล่าวคือ จะใช้วิธี Cumulative voting ไม่ได้)

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(4) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

(5) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

(6) ให้กรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปพลางก่อนเท่าที่จำเป็น จนกว่ากรรมการชุดใหม่ที่ได้รับเลือกตามข้อบังคับบริษัทจะเข้ารับหน้าที่

นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่ง เมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ.2535
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

(1) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตน ให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

(2) ในกรณีที่กรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีข้อห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลที่เข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

(3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(4) ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้

## องค์ประกอบของคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน
- (2) คณะกรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- (3) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา โดยจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

## 2. คณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์พร้อมพงษ์ พิระบูล	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	กรรมการบริหาร
4. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการบริหาร
5. ดร.บวรพรรณ รัฐประเสริฐ	กรรมการบริหาร
6. นายแพทย์ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์	กรรมการบริหาร
7. นายแพทย์วีระยุทธ เขาว์ปรีชา	กรรมการบริหาร
8. นายแพทย์ชายชาญ ตาตะนันท์	กรรมการบริหาร
9. นายแพทย์ปิยะพันธ์ ธารานันตี	กรรมการบริหาร
10. นางสาวญาดา พัฒมขายน	กรรมการบริหาร
11. นายพิจิรัตน์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการบริหาร
12. นางศศิธร นรไกร	กรรมการบริหาร และเลขานุการ

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร และกำกับดูแลกิจการ

1. มีอำนาจกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และทิศทางการกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน และจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณสำหรับการลงทุนประกอบธุรกิจ (งบประมาณประจำปี) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
3. จัดโครงสร้างองค์กรและระบบการบริหารงาน ที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. กำหนดโครงสร้างเงินเดือนและค่าจ้าง และจัดทำหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและที่ไม่ใช่ตัวเงิน และหลักเกณฑ์ในการปรับขึ้นเงินเดือนและโบนัสให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในแต่ละปี
5. มีอำนาจประเมินผล แต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอนพนักงานของบริษัท ในตำแหน่งที่ต่ำกว่ากรรมการผู้จัดการลงมาจนถึงระดับรองผู้อำนวยการ
6. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
7. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (ก) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติ ของบริษัท เช่น ค่าซื้อวัตถุดิบ ค่าโฆษณา ค่าวัสดุสำนักงาน ในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - (ข) อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สิน สินทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) และบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สิน และ การซื้อสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ และ เครื่องมือการแพทย์ เครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ ค่าปรับปรุง ซ่อมแซม

อาคาร อุปกรณ์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

(ค) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโครงการลงทุนอื่นๆ ตามที่ได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ และ เครื่องมือแพทย์ ที่มีราคาเกินกว่าที่กำหนดไว้ในข้อ 7 (ข) การก่อสร้างอาคารใหม่ เป็นต้น ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

8. มีหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

- |                           |                      |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายสม วรรณประภา        | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายนิคม ไวยรัชพานิช    | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางเรวดี ต.สุวรรณ      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายชัยนรินทร์ สายรังษี | กรรมการตรวจสอบ       |

กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน โดย 2 ท่านเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่ นายสม วรรณประภา และนายชัยนรินทร์ สายรังษี 2 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ด้านกฎหมาย และการบริหาร ได้แก่ นายนิคม ไวยรัชพานิช และนางเรวดี ต.สุวรรณ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ให้ข้อเสนอแนะจากการสอบถามและสอบทานรายงานทางการเงินโดยรวมของบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป
2. ให้ข้อเสนอแนะจากการสอบถามและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแผนการตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบภายใน
3. ดูแลสำนักตรวจสอบภายในและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อให้มีความสามารถทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้และให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารอย่างอิสระ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
6. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติของที่ประชุมกรรมการบริษัท
8. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
10. ปฏิบัติงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาเห็นว่า มีรายการหรือการกระทำที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

#### 4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. นายสม วรณประภา	ประธานคณะกรรมการ
2. นายนิคม ไวยรัชพานิช	กรรมการ
3. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	กรรมการ
4. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ
5. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

##### ก. งานด้านสรรหา

1. พิจารณาขนาด องค์ประกอบ และวาระดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม
2. พิจารณาและนำเสนอว่ากรรมการบริษัทควรมีการเกษียณอายุหรือไม่ และแนะนำอายุการเกษียณของกรรมการบริษัทให้แก่คณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดและทบทวนคุณสมบัติของกรรมการบริษัทและกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก เสนอ และตรวจสอบบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง หรือเนื่องจากเหตุผลใดก็ตาม และรวมถึงรวบรวมรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ เพื่อขออนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
5. พิจารณาและเสนอกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยเมื่อตำแหน่งว่างลง

##### ข. งานด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดขั้นตอนและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผล
2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงของกรรมการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วย เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. จัดทำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชุดย่อย รวมถึงเสนอแนะแบบฟอร์มการประเมินผล

##### ค. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการได้มีการประชุม 1 ครั้ง ได้พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่ครบวาระกลับเป็นกรรมการอีกครั้งหนึ่ง และเสนอค่าตอบแทนของกรรมการ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

#### 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน



รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

- |                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| 1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล    | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล       | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. ดร.บวรพรรณ รัฐประเสริฐ         | กรรมการ          |
| 4. นายแพทย์ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์ | กรรมการ          |

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

กรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน มีดังต่อไปนี้

#### ก. ด้านบริหารความเสี่ยง

1. ตรวจสอบและดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยตรง เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงในธุรกิจ (Business Risks) หรือความเสี่ยงในเหตุการณ์ (Event Risks) เป็นต้น
2. ให้มีการจัดทำการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น แนวโน้ม ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัททั้งภายในและภายนอก
3. ให้มีการจัดทำรายงานประเมินผลความเสี่ยง (Risk Management Report) เสนอคณะกรรมการบริษัท

#### ข. ด้านการลงทุน

1. พิจารณาโอกาสในการลงทุน ความเหมาะสม ความเป็นไปได้และ โครงสร้างการลงทุนของแต่ละโครงการ ซึ่งโครงการลงทุนหมายรวมถึง งบประมาณการลงทุนประจำปีของบริษัท (Capital Expenditure) โครงการขยายและปรับปรุงโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร การลงทุน และ/หรือการร่วมทุนในโครงการ ธุรกิจ หรือบริษัทใหม่โดยบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. พิจารณาสถานะทางการเงินของบริษัท เพื่อประเมินความสามารถในการลงทุนของบริษัท
3. นำเสนอโครงการลงทุนที่คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการการลงทุนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 6. กรรมการผู้จัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท ได้แก่ นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ดังนี้

### ขอบเขตหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
2. มีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นๆ ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทน ทั้งนี้ จะไม่มีการมอบอำนาจช่วงให้แก่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินการ

3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. มีอำนาจระงับการแทน และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. พิจารณากลับการลงทุนต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร
7. มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (ก) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปกติ ของบริษัท เช่น ค่าซื้อวัตถุดิบ ค่าโฆษณา ค่าวัสดุสำนักงาน ในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
  - (ข) อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สิน สินทรัพย์ถาวร (ไม่รวมที่ดิน) และบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง ทั้งนี้ การจัดซื้อจัดจ้างในทรัพย์สิน และการซื้อสินทรัพย์ถาวรของบริษัท เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ และ เครื่องมือการแพทย์ เครื่องใช้สำนักงาน ยานพาหนะ ค่าปรับปรุง ซ่อมแซม อาคาร อุปกรณ์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
  - (ค) อนุมัติการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการโครงการลงทุนอื่นๆ ตามที่ได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร ในวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท (ห้าล้านบาทถ้วน) ต่อครั้ง เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์ และ เครื่องมือแพทย์ ที่มีราคาเกินกว่าที่กำหนดไว้ในข้อ 7 (ข) การก่อสร้างอาคารใหม่ เป็นต้น ซึ่งถ้าหากเกินวงเงินที่กำหนด ให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่ได้ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจกรรมการผู้จัดการได้โดยมติคณะกรรมการบริษัท

## 7. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชื้ออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท  
บริษัท มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระจากบุคคลที่มีคุณสมบัติข้างต้น และมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือ การให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก เสนอและตรวจสอบบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทในแต่ละปี โดยการประกาศเชิญใน เว็บไซต์ของบริษัท ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้ง และได้พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าเป็นกรรมการอีกครั้งหนึ่ง ต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

คำตอบแบบแผนกรรมการ คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร

บริษัทที่ได้จ่ายคำตอบแบบแผนกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ			คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแบบ			คณะกรรมการบริหารความเสียหายและการลงทุน			คณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลกิจการ			รวมค่าตอบแทน
	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คำตอบแบบรายปี	เบี้ยประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คำตอบแบบรายปี	รวม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คำตอบแบบรายปี	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คำตอบแบบรายปี	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คำตอบแบบรายปี	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	คำตอบแบบรายปี	รวมค่าตอบแทน	
1. พลตรีสุริยะ ผลกาภกุล	5/2	360,000	22,000	-	-	382,000	-	-	-	-	-	-	-	-	382,000	
2. นายนิคม ไวยรัชพานิช	5/5	360,000	67,000	5/5	240,000	427,000	1/1	-	-	-	-	-	-	-	667,000	
3. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตกุล	5/5	360,000	67,000	-	-	427,000	1/1	1/1	-	-	12/12	-	-	-	427,000	
4. นายสม วรรณประภา	5/5	360,000	67,000	5/5	360,000	427,000	1/1	-	-	-	-	-	-	-	787,000	
5. นางเรวดี ต.สุวรรณ	5/5	360,000	67,000	5/5	240,000	472,000	-	-	-	-	-	-	-	-	667,000	
6. พลโทหญิงสำอางค์ ทองปาน	5/2	360,000	22,000	5/2	80,000	382,000	-	-	-	-	-	-	-	-	462,000	
7. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	5/3	360,000	45,000	5/3	160,000	45,000	1/1	-	-	-	-	-	-	-	205,000	
8. พลเอกบุญเลิศ จันทร์ภาส	5/5	360,000	67,000	-	-	427,000	-	-	-	-	-	-	-	-	427,000	
9. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	5/5	360,000	67,000	-	-	472,000	1/1	-	-	-	12/7	-	-	-	427,000	
10. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	5/2	360,000	26,000	-	-	386,000	-	-	-	-	-	-	-	-	386,000	
11. พันตแพทย์ชำนาญ ชนะภัย	5/4	360,000	56,000	-	-	416,000	-	-	-	-	-	-	-	-	416,000	
12. นายแพทย์พงษ์พัฒน์ ปราณวณิช	5/4	360,000	56,000	-	-	416,000	-	-	-	-	-	-	-	-	416,000	
13. นายแพทย์วรพันธ์ อุลจักร	5/2	360,000	22,000	-	-	382,000	-	-	-	-	-	-	-	-	382,000	
14. นายแพทย์ประมุข อุลจักร	5/3	-	45,000	-	-	45,000	-	-	-	-	-	-	-	-	45,000	
15. นางญาติ พัฒนาพาน	5/3	-	45,000	-	-	45,000	-	-	-	-	12/11	-	-	-	45,000	
16. ดร.อุษณี ภาณุจนพิทักษ์	5/4	360,000	52,000	-	-	412,000	-	-	-	-	-	-	-	-	412,000	
17. นายพิจิตร วิริยะเมตตกุล	5/5	360,000	67,000	-	-	427,000	-	-	1/1	-	-	12/12	-	-	427,000	
18. ดร.บรรพธรณัฐ ประเสริฐ	5/5	360,000	67,000	-	-	427,000	-	-	1/1	-	-	12/12	-	-	427,000	
รวมคำตอบแบบ		5,400,000	927,000	-	1,080,000	6,327,000	-	-	-	-	-	-	-	-	7,407,000	

คำตอบแบบแผนกรรมการ คือคำตอบแบบที่จ่ายให้กรรมการของบริษัท โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและคำตอบแบบแผนกรรมการดังกล่าว มีการเปลี่ยนแปลงตามผลการดำเนินงานในแต่ละปี โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

## ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท จำนวน 4 อันดับแรก ต่อจากกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2562 จำนวน 13 ท่าน มีจำนวนเงินรวม 40,359,548 บาท ค่าตอบแทนจ่ายเป็นรายเดือน โดยไม่มีค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

### ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และให้จัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. บริษัทจะดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ พึงระมัดระวังในการทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

นอกจากบทลงโทษซึ่งกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฝ่าฝืนและ/หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานผู้นั้นจะถูกพิจารณาตามมาตรการทางวินัย และ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท มุ่งมั่นให้ผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมต่างๆ ของงานหรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้นๆ โดยจัดแบ่งหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และทำการติดตามประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ว่าระบบที่วางไว้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานว่าองค์ประกอบของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญทั้ง 5 ประการ ได้มีการปฏิบัติตามอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กิจกรรมมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี (Control Environment)
- กิจกรรมมีกระบวนการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม (Risk Assessment)
- กิจกรรมมีกิจกรรมควบคุมที่ดี (Control Activities)
- กิจกรรมมีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่ดี (Monitoring and Evaluation)
- กิจกรรมมีการติดตามประมวผลผลการควบคุมภายในและประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานที่ดี

2. ผู้บริหาร มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการนำนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไปปฏิบัติให้สัมฤทธิ์ผล บริษัทจึงมุ่งมั่นให้ผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน และให้ผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรง ในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในขึ้นในบริษัท ซึ่งได้แก่ งานหรือกิจกรรมต่างๆ ทุกระดับหรือแฝงอยู่ในวิถีดำเนินงานของผู้บริหาร ทั้งนี้ โดย

- ผู้บริหารระดับสูง เป็นผู้จัดให้มีการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกองค์ประกอบในบริษัท รวมถึงปลูกฝังให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีวินัยและจิตสำนึกที่ดีในส่วนที่เกี่ยวกับการควบคุมภายใน
- ผู้บริหารระดับกลาง มีหน้าที่ในการจัดให้มีการควบคุมภายในในงานที่รับผิดชอบ ประเมินผลของระบบการควบคุมภายใน ปรับเปลี่ยนระบบให้มีความรัดกุมอยู่เสมอและสอบทานให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน

3. พนักงานทุกระดับ มีหน้าที่ปฏิบัติตามข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง นโยบาย แผนงาน มาตรการ และระบบการควบคุมภายในต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารวางไว้ โดยจะต้องให้ความสำคัญ และปฏิบัติตามสม่ำเสมอ ต่อเนื่องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในเกิดประสิทธิผล ซึ่งจะมีผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด พนักงานทุกคนต้องมีจิตสำนึกตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายใน

4. การตรวจสอบภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในเรื่องการประเมินผลการควบคุมภายใน และตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบที่มีอยู่เป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อปรับปรุงให้มีมาตรการควบคุมต่างๆ ที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อมต่างๆ และความเสี่ยงที่แปรเปลี่ยนไป โดยผู้ตรวจสอบภายในสามารถเสนอแนะต่อผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง ให้จัดทำมาตรการควบคุมภายในขึ้นในหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท โดยมีนโยบายให้

- ผู้ตรวจสอบภายในมีอิสระในการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร ตามมาตรฐาน การประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน



- ผู้ตรวจสอบภายในมีสิทธิที่จะขอตรวจสอบทรัพย์สินและกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งหนังสือ บัญชี เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี จดหมายโต้ตอบและ รายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ผู้ตรวจสอบภายในสามารถขอให้พนักงานของหน่วยรับตรวจ ให้ข้อมูลคำชี้แจง และส่งมอบเอกสารในเรื่องที่ทำการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บุคลากรทุกระดับจะต้องให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ รวมทั้งให้ข้อมูลที่สมบูรณ์ต่อผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งหน้าที่ตรวจสอบและประเมินขั้นตอน กระบวนการ ตลอดจนระบบของการควบคุมภายในว่ามีอยู่เพียงพอ มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อเป้าหมายได้อย่างสมบูรณ์หรือไม่ รวมทั้งมีหน้าที่เสนอแนะว่ามีจุดใดที่ควรปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้นตามที่เห็นเหมาะสม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบสรุป ได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว ดังนี้

### 1) การควบคุมภายในองค์กร

ผู้บริหารและบุคลากรมีทัศนคติที่ดีและเอื้อต่อการควบคุมภายใน ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการมีศีลธรรม จรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ และมีการพิจารณาดำเนินการตามควรแก่กรณี ถ้าพบว่าบุคลากรประพฤติปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม การยอมรับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน การรับทราบข้อมูลและการวินิจฉัยสิ่งที่ตรวจพบหรือสิ่งที่ต้องตรวจสอบ ประสิทธิภาพและรูปแบบการทำงานของผู้บริหารเหมาะสมต่อการพัฒนาการควบคุมภายในและดำรงไว้ซึ่งการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล โครงสร้างองค์กร การมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและจำนวนผู้ปฏิบัติงานเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ นโยบายและการปฏิบัติด้านบุคลากรเหมาะสมในการจูงใจและสนับสนุนผู้ปฏิบัติงาน

สภาพแวดล้อมของการควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ภาพรวมมีความเหมาะสม และมีส่วนทำให้การควบคุมภายในเพียงพอ มีประสิทธิผล เช่น

1. บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างขององค์กรและสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม มีการมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร พนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน
2. บริษัทฯ ได้วิเคราะห์พื้นฐานความรู้ทางการศึกษา ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และประเมินความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ทักษะ และความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย และตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description)
3. บริษัทฯ กำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การเลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น
4. บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม โดยกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักมาตรฐานสากล คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้ประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลให้บุคลากรทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
5. ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดีและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี ระบบการจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบภายนอก มีการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ

### 2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน วัตถุประสงค์ระดับองค์กรและวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมสอดคล้องกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารมีการ

ระบุความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้มีกลไกที่ชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง เช่น การเปลี่ยนแปลงวิธีการจัดการ เป็นต้น

1. บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลและกำหนดกรอบความเสี่ยงเพื่อการบริหารจัดการในภาพรวมองค์กร โดยครอบคลุมความเสี่ยงด้านบริหารจัดการเงินการประกอบธุรกิจ และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงงานที่เกี่ยวข้องกับงานด้านคลินิก ความปลอดภัยยาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ชัดเจนครอบคลุมสิ่งที่จะต้องบรรลุวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานที่สำคัญขององค์กร และสอดคล้องเชื่อมโยงกับวัตถุประสงค์และแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้บริหารมีการระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และครอบคลุมในทุกระดับกิจกรรมที่สำคัญ

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจว่า เมื่อนำไปปฏิบัติแล้วจะเกิดผลสำเร็จตามที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ กิจกรรมเพื่อการควบคุมจะชี้ให้ผู้ปฏิบัติงานเห็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความระมัดระวังและสามารถปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ เช่น

การควบคุมภายในด้านการบริหาร บริษัทฯ กำหนดพันธกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อความให้บุคลากรทุกคนเข้าใจ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งมีการวางแผนการดำเนินงาน การจัดสรรทรัพยากร งบประมาณ และอัตรากำลัง นอกจากนี้ได้มีการกำหนดกระบวนการทำงานและมีการติดตามผล เพื่อให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่กำหนด

1. การควบคุมภายใน ด้านการเงินการบัญชี บริษัทฯ มีการควบคุมภายในเกี่ยวกับการเก็บเงิน รักษาเงิน การรับจ่าย เงินฝากธนาคาร และเงินยืมตรง เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด มีการบันทึกบัญชีครบถ้วนถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. การควบคุมภายใน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ มีระเบียบและข้อกำหนดว่าด้วยการพัสดุ เพื่อนำไปปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน เช่น อำนาจการอนุมัติ การกำหนดความต้องการพัสดุการตรวจรับ การควบคุมและการเก็บรักษาพัสดุ
3. การควบคุมภายใน ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่กำหนด มีระบบค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และระบบติดตามผลไว้อย่างชัดเจน มีระบบการให้ข้อมูลและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ในภาพรวมบริษัทฯ มีกิจกรรมควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล โดยกำหนดให้มีนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ระบุการดำเนินงานในส่วนที่มีความเสี่ยงสำคัญและกำหนดกลไกในการควบคุมเพื่อป้องกันและลดข้อผิดพลาด มีการสอบทานรายงานทางการเงินและรายงานผลการดำเนินงานที่มีใช้ทางการเงินโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดให้ใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงานกับพนักงานทั้งองค์กร

การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ มีการวางระบบด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล และมีการควบคุมติดตามประเมินผลอย่างเพียงพอ ทั้งในด้านการสรรหา ค่าตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร การปฏิบัติงานของบุคลากรและการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน การรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่ใช้ในการควบคุมและดำเนินกิจกรรมขององค์กร รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากภายนอกองค์กรมีการสื่อสารไปยังผู้บริหารและผู้ใช้ภายในองค์กรในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้ความมั่นใจว่ามีการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

#### 5) การติดตามประเมินผล

บริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานโดยกำหนดวิธีปฏิบัติงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร ผู้ควบคุมงานและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินผลโดยการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้สอบทานผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ กรณีพบข้อที่ควรปรับปรุงได้มีการกำหนดวิธีปฏิบัติ เพื่อให้ความมั่นใจว่า ข้อตรวจพบจากการตรวจสอบและการสอบทานได้รับการพิจารณาสนองตอบ และมีการวินิจฉัยสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องทันที

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นนอกเหนือจากข้างต้น คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

#### 6) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 ได้แต่งตั้ง นายมิ่งมิษุขย์ ลีมจรรยาศักดิ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553

คณะกรรมการตรวจสอบภายในได้มีการตรวจสอบคุณสมบัติและประเมินผลการปฏิบัติงานของนายมิ่งมิษุขย์ ลีมจรรยาศักดิ์ แล้วเห็นว่า มีคุณสมบัติ และผลการปฏิบัติงานเหมาะสมที่จะปฏิบัติงานตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ตามมาตรฐานตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะเวลาประมาณ 19 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานต่อการตรวจสอบภายใน ได้แก่ การควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ, การบริหารความเสี่ยง, การควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน เป็นต้น และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในแต่ละปี หลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำไปจ่ายต่างๆ มาพิจารณาประกอบเช่น กระแสเงินสด สภาพคล่องของบริษัท เงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาที่บริษัทผูกพันอยู่ ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอนุมัติจ่ายโดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ
บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)	คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ภายหลังจากชำระภาษีแล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละปี รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจ่ายเงินปันผลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด	ปัจจุบันยังมีผลขาดทุนสะสม
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอัตราที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ ภายหลังจากชำระภาษีแล้ว อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลในแต่ละครั้งขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และแผนการใช้จ่ายเงินในแต่ละปี รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจ่ายเงินปันผลโดยมติคณะกรรมการบริษัทฯ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ประวัติการจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปี (พ.ศ. 2558 - 2562)

	2558	2559	2560	2561	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.037	0.0427	0.0398	0.0495	0.054
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.032	0.035	0.036	0.040	0.045
อัตราร้อยละของเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	87.53	84.75	90.66	80.87	83.64

หมายเหตุ มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท

## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

### 1. รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด	บริษัทร่วม ถือหุ้นโดยบริษัท จำนวน ร้อยละ 33.33 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด	บริษัทร่วม ถือหุ้นโดยบริษัท จำนวน ร้อยละ 40.75 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, และ นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม-ปากเกร็ด จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 88.46 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล, นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท จำนวนร้อยละ 7.60 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และมีกรรมการ / ผู้บริหาร ของบริษัท ได้แก่ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์ และ นางศศิธร นรไกร ถือหุ้นใน บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด รวมกันคิดเป็นจำนวนร้อยละ 16.60
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท จำนวนร้อยละ 10 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์, นายชำนาญ ชนะภัย และนายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นโดยบริษัทจำนวน ร้อยละ 7.69 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล , นางบวรพรรณ รัฐประเสริฐ และนายพงษ์พัฒน์ ปธานวนิช
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทจำนวน ร้อยละ 10 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล, นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์ และนายชำนาญ ชนะภัย
บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 50 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม-ชัยปราการ จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 49.21 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์, นายชำนาญ ชนะภัย,นางบวรพรรณ รัฐประเสริฐ และนายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม-อมตะนคร จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 74.80 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์
บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม สมุทรสาคร จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายชำนาญ ชนะภัย, นายรัชช สมบูรณ์สิน และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน คือ นายชำนาญ ชนะภัย และนายพรชัย อรพินท์
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี นวมินทร์ จำกัด	ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (“บริษัทร่วม”) จำนวนร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายชำนาญ ชนะภัย, นายรัชช สมบูรณ์สิน และนายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด	ผู้ถือหุ้นโดย บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด จำนวน ร้อยละ 28.57 มีผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ พลโทพร้อมพงษ์ พิระบูล และนายพิจิตร วิริยะเมตตากุล เป็นกรรมการ
กรรมการ ได้แก่ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	บุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 2. ประเภทและลักษณะของรายการระหว่างกัน

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ลักษณะของรายการระหว่างกัน	เงื่อนไข/นโยบาย	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562			
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	3.26	0.12	0.16	ค่าบริการรักษาพยาบาล	การกำหนดราคา / เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
	0.00	67.45	67.45	เงินปันผลรับ	บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทร่วมเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ
บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์	154.68	157.99	174.79	เงินปันผลรับ	บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทร่วมตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทร่วมเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	เงื่อนไข/นโยบาย	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562			
บริษัท โรงพยาบาล วิภาราม-ปากเกร็ด จำกัด	0.28	1.36	1.86	ค่าบริการรักษา พยาบาล	การกำหนดราคา / เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปใน ทางเดียวกันกับการ กำหนดเงื่อนไขกับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน	เป็นรายการที่มี ลักษณะตามการค้า ปกติทั่วไป และมี เงื่อนไขราคาที่สามารถ เทียบเคียงได้ กับคู่ค้ารายอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	9.62	11.97	11.59	ค่าบริการรักษาระบบ วิศวกรรมต่างๆ และ ระบบแก๊สทางการแพทย์	การกำหนดราคา / เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปใน ทางเดียวกันกับการ กำหนดเงื่อนไขกับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน	เป็นรายการที่มี ลักษณะตามการค้า ปกติทั่วไป และมี เงื่อนไขราคาที่สามารถ เทียบเคียงได้ กับคู่ค้ารายอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
	2.45	0.41	0.11	ค่าบริการรักษา พยาบาล	การกำหนดราคา / เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปใน ทางเดียวกันกับการ กำหนดเงื่อนไขกับ บุคคลหรือกิจการอื่นที่ ไม่เกี่ยวข้องกัน	เป็นรายการที่มี ลักษณะตามการค้า ปกติทั่วไป และมี เงื่อนไขราคาที่สามารถ เทียบเคียงได้ กับคู่ค้ารายอื่นที่ไม่ เกี่ยวข้องกัน
	0.35	0.53	0.58	เงินปันผลรับ	บริษัทรับเงินปันผลจาก บริษัทตามมติที่ประชุม สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในอัตราเดียวกันกับผู้ ถือหุ้นรายอื่นๆ	เป็นรายการที่มี ลักษณะทั่วไปตาม ธุรกิจปกติโดยบริษัท ได้รับเงินปันผลจาก การถือหุ้นในบริษัท เช่นเดียว กันกับผู้ถือ หุ้นรายอื่นๆ
บริษัท โรงพยาบาล เจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	8.60	9.06	10.87	เงินปันผลรับ	บริษัทรับเงินปันผลจาก บริษัทตามมติที่ประชุม สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในอัตราเดียวกันกับผู้ ถือหุ้นรายอื่นๆ	เป็นรายการที่มี ลักษณะทั่วไปตาม ธุรกิจปกติโดยบริษัท ได้รับเงินปันผลจาก การถือหุ้นในบริษัท เช่นเดียว กันกับผู้ถือ หุ้นรายอื่นๆ

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	เงื่อนไข/นโยบาย	ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562			
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	20.02	36.40	33.20	เงินปันผลรับ	บริษัทรับเงินปันผลจากบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นในอัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	เป็นรายการที่มีลักษณะทั่วไปตามธุรกิจปกติโดยบริษัทได้รับเงินปันผลจากการถือหุ้นในบริษัทเช่นเดียวกันกับผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ
บริษัท ทิพย์ดินทร์ จำกัด	1.83	2.68	0.65	ดอกเบี้ยรับ	บริษัทให้เงินกู้ระยะสั้น 12 เดือนจำนวน 15 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2558 เมื่อ 14 สิงหาคม 2558
บริษัท รัตนบดินทร์ จำกัด	14.62	16.07	0	ค่ารักษาพยาบาล	การกำหนดราคา / เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	เป็นรายการที่มีลักษณะตามการค้าปกติทั่วไป และมีเงื่อนไขราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับคู่ค้ารายอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน	184.00 4.50	192.00 6.58	176.00 5.46	เจ้าหนี้ตัวสัญญา ใช้เงิน ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน กำหนดคืนเงินต้นวันที่ 30 มิถุนายน 2564* โดยมีเงื่อนไขว่าผู้ให้กู้สามารถไถ่ถอนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้ และผู้กู้สามารถชำระคืนเงินกู้ก่อนวันครบกำหนดได้	เป็นรายการที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเนื่องจากทำให้บริษัทมีทางเลือกแหล่งเงินทุนเพิ่มมากขึ้น โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ ณ ขณะนั้น ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 4.00 และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ.-

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (วาระพิเศษ) ครั้งที่ 3/2562

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 ได้มีมติให้ทำการต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 2 ปี โดยจะสิ้นสุด ในวันที่ 30 มิถุนายน 2564



## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

เนื่องจากการเข้าทำรายการระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความขัดแย้งกันดังกล่าวข้างต้น มีลักษณะเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าปกติ และมีเงื่อนไขในลักษณะเดียวกับที่บริษัทพึงกระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นการเข้าทำรายการที่เป็นไปตามหลักการที่อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายการดังกล่าว แต่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นี้ไม่มีการทำรายการระหว่างกัน

## นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทกำหนดนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในปัจจุบันและในอนาคต ดังนี้ ในการทำรายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะกำหนดข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต อาทิ รายการที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมปกติทางการค้า อาทิ การให้บริการรักษาพยาบาล การให้บริการห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ และการบำรุงรักษาระบบวิศวกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการ และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท และจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการและพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด

## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

บริษัทมีข้อกำหนดที่ชัดเจนเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทในข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันใด ไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติในเรื่องนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการและพิจารณาเปิดเผยรายละเอียดของรายการในรายงานประจำปีของบริษัท

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วแต่กรณี





การปฏิบัติตามหลักการ  
กำกับดูแลกิจการที่ดี

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารจัดการธุรกิจที่มีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในระดับสากล บริษัทจึงขอรายงานเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งรวมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะของเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ในการร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่อง ที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 16 ตุลาคม 2561 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 โดยเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเมื่อครบกำหนดระยะเวลาที่เปิดโอกาส ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเข้ามายังบริษัทฯ

2. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ โดยได้ชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมทั้งสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยในกรณีของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม จากจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

4. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนล่วงหน้า 1 ชั่วโมง และภายหลังเปิดประชุมแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ นอกจากนี้ เมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจรายละเอียดของการลงมติได้

5. ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ได้มอบหมายให้กรรมการและเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะ ชักถาม และเสนอข้อคิดเห็นได้ทุก

วาระ โดยประธานและผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและตรงประเด็น

6. บริษัทได้ใช้ระบบ BAR CODE ช่วยในการลงทะเบียนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

7. เลขาธิการบริษัทได้บันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยบันทึกการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างละเอียด และได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นต่างชาติและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ต่างได้รับการปฏิบัติจากบริษัทในลักษณะที่เท่าเทียมกัน และมีนโยบายในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทอย่างชัดเจน โดยกรรมการผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเผยแพร่ให้บุคคลอื่นทราบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์แต่อย่างใด

บริษัทดำเนินการป้องกันและจัดการในเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆ ด้วยความเป็นธรรม โดยวิธีการเปิดเผยข้อมูลหรือการเก็บรักษาความลับ หรือการปฏิเสธการดำเนินการ หรือวิธีการอื่นใดที่เหมาะสมตามควรแก่กรณี นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดเป็นนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกำหนดนโยบายและระเบียบไม่ให้ผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตน และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และมีการรายงานเรื่องดังกล่าวรวมถึงส่วนได้เสียต่างๆ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกครั้งอีกด้วย

บริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ภายใต้เงื่อนไข และระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงต้องอยู่ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองมอบฉันทะให้ผู้อื่น เช่น กรรมการอิสระของบริษัท มาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยได้แนบใบมอบฉันทะในแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงเจตนาได้หลากหลาย พร้อมกับจดหมายเชิญประชุม และมีการจัดเตรียมบัตรลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง รวมถึงในวาระการพิจารณาการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทเสนอให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณากรรมการเป็นรายท่านด้วย ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี 2562 ในรูปแบบรหัส QR (QR CODE) ให้ผู้ถือหุ้นเพื่อสามารถเรียกดูข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

ในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมเป็นไปตามลำดับวาระการประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะบริษัทตระหนักเสมอว่า ผู้มีส่วนได้เสียทุกประเภทมีส่วนสำคัญต่อการประกอบกิจการของบริษัทในรูปแบบที่แตกต่างกัน บริษัทจึงคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ขั้นพื้นฐานที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับจากบริษัทไว้อย่างเหมาะสม ดังต่อไปนี้

**ผู้ถือหุ้น :** นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทแล้ว บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่เหมาะสมและต่อเนื่อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และเชื่อถือได้

**ลูกค้า / ผู้ป่วย :** บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาคุณภาพบุคลากร ให้มีความตระหนักในความปลอดภัย จริยธรรมและมาตรฐานวิชาชีพ สิทธิของผู้ป่วย และให้มีการใช้ทรัพยากรและเทคโนโลยี อย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการด้านการป้องกันความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เพื่อความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยใช้หน่วยงานภายนอกในการวัดผล เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นโรงพยาบาล ที่ผู้รับบริการมีความเชื่อมั่น

**พนักงาน :** บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงาน เป็นทีม รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน และ/หรือค่าตอบแทนในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- การแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาคสุจริตใจ เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือ การปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงาน อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพอย่างเท่าเทียมทุกคน
- ให้ความสำคัญแก่พนักงานที่ทำหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยการจัดกิจกรรมเชิดชูเกียรติพนักงานที่ ประกอบคุณงามความดี แพทย์ และพนักงานที่ได้รับคำนิยมจากลูกค้า และพนักงานที่ครบวาระเกษียณอายุ

**คู่ค้า / คู่สัญญา :** บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน เพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับคู่ค้าและคู่สัญญา และจ่ายชำระหนี้คู่ค้าและคู่สัญญาอย่างตรงเวลา

**เจ้าหนี้ :** บริษัทยึดมั่นในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ อีกทั้งได้ปฏิบัติตามเงื่อนไข การกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระหนี้ตรงเวลา บริษัทเชื่อว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ เจ้าหนี้ รวมทั้งการสร้าง ความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นความรับผิดชอบที่บริษัทพึงปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

**คู่แข่งทางการค้า :** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ภายใต้กรอบของกฎหมาย รวมทั้งปฏิบัติต่อ คู่แข่งทางการค้าอย่างสุจริต เป็นธรรม โดยบริษัทถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการ พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นแก่ลูกค้าและผู้ป่วย

**สังคมและสิ่งแวดล้อม :** นอกเหนือจากความสำเร็จทางธุรกิจ การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เป็นหลักการ สำคัญที่บริษัทปลูกฝังให้แก่พนักงาน จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่ชัดเจนของบริษัท บริษัทยังตั้งปณิธานที่จะแสดงความ รับผิดชอบต่อสังคม โดยการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่ง ครอบคลุมสิทธิมนุษยชน สิทธิแรงงาน การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม การพัฒนาคุณภาพการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้ป่วย ดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรม เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้ และเกื้อกูลสังคม และยังเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืนของชุมชน รวมถึงการมีส่วนช่วยเหลือสนับสนุนชุมชน และผู้ด้อยโอกาสในสังคมให้ได้พัฒนาและพึ่งพาตนเองได้ ตลอดจนการส่งเสริมการศึกษาและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพราะรากฐานที่มั่นคงทางสังคมเป็นปัจจัยสำคัญของการ เติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคม บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ 8 ประการที่สะท้อนการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ของบริษัท ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
3. การต่อต้านการทุจริต
4. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
8. นวัตกรรมจากความรับผิดชอบต่อสังคม

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัท ให้ความสำคัญกับนักลงทุนทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ถึงแม้ว่าจะไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเป็นการเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่ในส่วนการให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปของบริษัท ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดต่อได้ที่ สำนักงานบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ 0-2561-1111 ต่อ 2421, 2424, 2427 โทรสาร 0-2561-1462 email info@vibhavadi.com

บริษัท ได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการราย ไตรมาส รวมทั้งได้เผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.vibhavadi.com](http://www.vibhavadi.com)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานการเงินและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาทการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานการเงิน ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและทันเวลา ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปีและ website ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้เกี่ยวข้องได้ใช้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อยอื่น ๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม และค่าตอบแทนนั้นบริษัทยึดถือให้เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาซึ่งสอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมาย

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

##### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มากด้วยประสบการณ์ ในหลายๆ ด้าน กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีการประชุมทุก 3 เดือน เพื่อพิจารณาการรายงานผลงานของฝ่ายบริหาร และงบการเงินของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่านประกอบด้วย

1. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์ชำนาญ ชนะภัย, นายแพทย์พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช, นายแพทย์ประมุข อุณจักร, นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน, ดร. ถุกขจี กาญจนพิทักษ์

2. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล, นายสิทธิ ภาณุพัฒน์ พงศ์, ดร.บวรพรรณ รัฐประเสริฐ, นางญาดา พัทฒชายน และนายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล

3. กรรมการอิสระซึ่งมีคุณสมบัติที่เป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ด. กำหนด จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายสม วรรณประภา, นางเรวดี ต.สุวรรณ, นายนิคม ไวยรัชพานิช, นายชัยนรินทร์ สายรังษี และพลเอกบุญเลิศ จันทราภาส

กรรมการที่เป็นอิสระ 5 ท่าน คิดเป็น 33.33% ของกรรมการทั้งคณะ และจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ เป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

การแยกตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัท มีการกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของ บริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

คณะกรรมการชด้อย : คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยต่างๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการ พิจารณา กลั่นกรอง และปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาหรือรับทราบ โดยรายชื่อกรรมการ รวมถึงขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อยต่างๆ ได้ระบุไว้แล้วในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน โดยได้มีส่วนร่วมและ ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่า แก่กิจการ ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามการดำเนินกิจการของบริษัทตลอดเวลา เพื่อให้ มั่นใจว่าฝ่ายจัดการดำเนินกิจการตามกฎหมายและนโยบายที่วางไว้

คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดการให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี โดยมีการติดตามการ ดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชด้อย ซึ่งมีอำนาจหน้าที่และความ รับผิดชอบแยกจากคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน

การมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างการมีธรรมาภิ บาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทจะเป็นการประมวลความ ประพฤติในทางที่ดีงาม เพื่อรักษาและส่งเสริมเกียรติคุณและชื่อเสียงอันดีของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีระเบียบและข้อ บังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยความซื่อสัตย์และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อถือปฏิบัติ

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีวาระการประชุมที่สำคัญ ประกอบด้วยการพิจารณาเงินของ บริษัทในแต่ละไตรมาส การติดตามความคืบหน้า ของโครงการปรับปรุงบริษัท รวมทั้งการพิจารณานโยบายต่างๆ ที่สำคัญและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยฝ่าย สำนักงานบริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการพิจารณาก่อนการประชุม ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการพิจารณาศึกษาวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการชด้อยได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอและมีการบันทึกรายงานการประชุม ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรด้วย

การประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง และได้ นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาร่างรายงานการประชุมดังกล่าวก่อนทำการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป รวมทั้งได้มีการจัด



เก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมวาระปกติรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการบริหารและกำกับกิจการที่ดีมีการประชุม 12 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการลงทุน มีการประชุม 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านอยู่ในข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชด้อยและผู้บริหาร

#### **ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร**

บริษัทมีนโยบายให้ค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อยอื่นๆ อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาเสนออัตราตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และเสนอให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณา ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทอยู่ในรูปแบบของโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันและอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ค่าตอบแทนผู้บริหารอยู่ในรูปของเงินเดือน และโบนัส และขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับรายละเอียด ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2562 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินเป็นรายบุคคล และได้เปิดเผยค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในข้อ 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชด้อย และผู้บริหาร และในรายงานประจำปี

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความสามารถ รวมถึงมีความเข้าใจและชำนาญในสายงานธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้มีการติดตามการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เช่น กลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจ ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อมิให้เกิดข้อผิดพลาด รวมทั้งได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ รวมทั้งการทำงานของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ

โดยได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการปีละ 1 ครั้ง ในรูปแบบการประเมินตนเอง รายคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อคือ

1. โครงสร้างของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ เห็นว่าการดำเนินการในปี 2562 เหมาะสมดีแล้ว

#### **การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร**

โดยที่คณะกรรมการของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ รวมถึงรับทราบ เข้าใจและรับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังตระหนักและใส่ใจในการเข้าร่วม สนับสนุนและเปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมในหลักสูตรต่างๆ ที่เห็นว่าอาจเป็นประโยชน์ต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ





## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

## รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจนในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท คือ

### วิสัยทัศน์

- โรงพยาบาลวิภาวดี มุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ซึ่งได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพการรักษายาบาล คุณภาพการบริการและคุณภาพบุคลากรด้วยมาตรฐานสากล ภายในปี 2565

### พันธกิจ

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ บริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- มุ่งมั่นให้บริการทางการแพทย์ ที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและครบวงจร ได้มาตรฐานวิชาชีพ ให้การบริการที่เป็นเลิศ เพื่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ สร้างทีมงานที่มีความรู้ความสามารถ มีวินัยและมีจิตบริการทำงานด้วยความสุข มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่สะท้อนถึงแนวคิดในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยถือเป็นกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนขององค์กร (Sustainability Strategy) ประกอบด้วย

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางหลักการกำกับกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเน้นให้มีการนำมาใช้อย่างเต็มที่และเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### 2. การเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

การเป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการที่มีความคล่องตัว สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานะและเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ทั้งในด้านความรู้และจริยธรรม เพื่อยกระดับความสามารถของบุคลากร ประสานความร่วมมือในการทำงานทุกระดับทุกส่วนงาน มีการกำหนดแผนงานในการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

### 3. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และยึดคติของการแข่งขันอย่างเสมอภาค โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายของบริษัทหรือขัดต่อกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการรักษาความลับ หรือ สารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทฯ ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้กับผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 4. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานด้วยวิธีการทุจริต คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้มีการประกาศนโยบายว่าด้วยการต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ (Whistleblower Policy) จัดการอบรมและให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบายดังกล่าว รวมถึงการจัดทำแผ่นพับเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวไปยังผู้ใช้บริการ คู่ค้า และประชาชนทั่วไป จัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายว่าด้วยการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการบรรจุนโยบายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ รวมถึงการสร้างความรู้สึกร่วมกันของให้เกิดขึ้นกับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับด้วยการให้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (ESOP) โดยมีแนวคิดที่ว่าหากผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของกิจการย่อมจะช่วยกันปกป้องดูแลทรัพย์สินและผลประโยชน์ขององค์กรซึ่งรวมไปถึงการสอดส่องการกระทำทุจริตต่างๆ ที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

#### 5. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานดูแลผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการทุกท่านอย่างเสมอภาค โดยไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ เพศ สัญชาติ ศาสนา ฐานะ สถานภาพทางสังคม และลักษณะของโรคที่เป็น

บริษัทฯ ได้มีการประกาศให้ผู้ป่วยรับทราบนโยบายรับรองสิทธิผู้ป่วยอย่างทั่วถึง

#### 6. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงาน คือ ทรัพยากรที่มีคุณภาพและเป็นปัจจัยสู่ความสำเร็จของบริษัท จึงมุ่งมั่นการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรในการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ สร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน และ/หรือค่าตอบแทนในการทำงาน รวมทั้งสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ รวมถึงได้มีการกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม ผ่านกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บริษัทจัดให้มีปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2562 มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 1,237 คน
- การประเมินผลงานการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เป็นธรรมและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสม รวมทั้งการกระทำ หรือการปฏิบัติของพนักงานนั้นๆ
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนา การถ่ายทอดความรู้ และความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและเสมอภาค

ในปี 2562 บริษัทได้มีการจัดการอบรมภายใน 138 ครั้ง จำนวน 61 หลักสูตร จำนวนผู้เข้าร่วมการอบรม 8,767 คน

จัดการอบรมภายนอก 177 ครั้ง จำนวน 167 หลักสูตร จำนวนผู้เข้ารับการอบรม 449 คน

- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับเท่าเทียมและเสมอภาค
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- ให้ความสำคัญแก่พนักงานที่ทำหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยการจัดกิจกรรมเชิดชูเกียรติพนักงานที่ประกอบคุณงามความดี แพทย์ และพนักงานที่ได้รับคำนิยมจากลูกค้า และพนักงานที่ครบวาระเกษียณอายุ บริษัท ได้วางแนวคิดค่านิยม (Core Value) และสร้างบุคลากรให้มีทัศนคติที่เหมาะสมกับค่านิยมของบริษัท 5 ประการ คือ ปลอดภัย ได้แก่ การประเมินตนเองในผลลัพธ์ด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ ใส่ใจ ได้แก่ การคำนึงถึงลูกค้าเป็นหลัก ร่วมมือ คือ การทำงานร่วมกันเป็นทีม ซื่อสัตย์ คือ การทำงานภายใต้คุณธรรมและจริยธรรม พัฒนา คือ การพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อความก้าวหน้าและมั่นคงในชีวิต ใฝ่หาความรู้ คือ การเข้าร่วมในองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อร่วมกันผลักดันให้องค์กรสู่ความเป็นเลิศตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

ด้านสวัสดิการพนักงาน บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับสุขภาพที่ดีของพนักงานเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจหลักของเราคือ การให้บริการด้านสุขภาพ โดยส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพ อาทิเช่น การตรวจร่างกายตามความเสี่ยงของแต่ละบุคคล การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย มีการแนะนำด้านสุขภาพทุกระดับเป็นประจำทุกปี มีการจัดกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานดูแลสุขภาพตนเอง โดยในปี 2562 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสุขภาพพนักงาน โดยติดตามและรณรงค์ให้พนักงานออกกำลังกายตามโครงการ “ก้าว ก้าว ก้าว พาหัวใจให้แข็งแรง” และมีการจัดบอร์ดแสดงผลตรวจสุขภาพประจำปีให้พนักงานรับทราบ จัดบอร์ดความรู้ด้านโรคต่างๆ ตามฤดูกาล ให้พนักงานได้รับทราบ

นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจ่ายค่าอาหารสำหรับผู้ที่มาทำงานบ่อย – ดึก สวัสดิการเงินกู้เพื่อกรณีฉุกเฉิน การให้รางวัลพนักงานที่ประกอบคุณงามความดี และประกาศเกียรติคุณความดีเพื่อเป็นตัวอย่างด้านความซื่อสัตย์

บริษัท สนับสนุนกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมและสร้างสัมพันธ์ที่ดีทั้งในระดับพนักงานและหน่วยงาน โดยได้แต่งตั้งทีม Trainer Vibhavadi Hospital (Trainer V.) ทำหน้าที่พัฒนากิจกรรม OD ให้บุคลากรในองค์กรมีการประสานงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานร่วมกันเป็นทีมเวิร์ค ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยผลักดันให้องค์กรไปสู่เป้าหมายได้อย่างรวดเร็ว

## 7. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัท เน้นการให้บริการโดยยึดลูกค้าเป็นจุดศูนย์กลาง มุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยการให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้ป่วยที่มาใช้บริการรักษาพยาบาล มีการชี้แจงรายละเอียด เงื่อนไข เพื่อความเข้าใจอันดี โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิทธิของผู้ป่วยเป็นหลัก

บริษัท ได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การโฆษณาบริการของโรงพยาบาลให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยต้องกระทำให้ถูกต้องและไม่เป็นการอวดอ้างเกินจริง หรือทำให้เกิดความเข้าใจที่ผิดต่อคนไข้และญาติ โดยเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการโฆษณาจะต้องเข้ารับการอบรมเรื่องหลักเกณฑ์การโฆษณาและส่งเสริมการขายจากหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบรักษาความปลอดภัยของลูกค้าที่มีมาตรฐาน

บริษัท ได้นำระบบการรับรองคุณภาพ ทั้งในและต่างประเทศเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นกับผู้ใช้บริการ ว่า กระบวนการรักษาพยาบาลของโรงพยาบาลวิภาวดีมีความปลอดภัย และเชื่อถือได้ โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจากJOINT COMMISSION INTERNATIONAL (JCI) ของประเทศสหรัฐอเมริกา และ HOSPITAL ACCREDITATION (HA)

เนื่องจากบริษัทเป็นธุรกิจบริการรักษาพยาบาล จึงได้พยายามหาช่องทางที่จะช่วยให้ผู้รับบริการและประชาชนทั่วไป ได้รับความรู้ทางการแพทย์ เพื่อที่จะสามารถป้องกันและดูแลตนเองและครอบครัวได้ในเบื้องต้น และได้รับความสะดวกรวดเร็วเมื่อมาใช้บริการโรงพยาบาล บริษัท จึงได้จัดรายการวิทยุให้ความรู้ด้านสุขภาพทางสถานีวิทยุ ขส.ทพ. FM102.5Hz และให้คำปรึกษาด้านสุขภาพทางwww.vibhavadi.com และ face book (www.facebook.com /hospital 4) และทาง Twitter

## 8. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้ใช้หลักการของ Joint Commission International : JCI และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมในโรงพยาบาล ทั้งในด้านการประเมินความเสี่ยง ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การตรวจสอบและการวัดผลกระทบจากการที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม การกำจัดของเสียที่เกิดจากกระบวนการในการบริการของโรงพยาบาล รวมถึงได้ดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมการอนุรักษ์พลังงาน การตั้ง สส.พลังงาน ประกอบด้วยผู้แทนจากทุกหน่วยงานในองค์กรที่จะช่วยตรวจสอบและให้ความเห็นในการอนุรักษ์พลังงานของโรงพยาบาล ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยให้กับพนักงานเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัย รวมถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 บริษัทได้มีการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงและประหยัดพลังงาน ประกอบด้วย

1. เปลี่ยน Cooling Tower ใหม่ของระบบปรับอากาศ จำนวน 3 เครื่อง พร้อมติดตั้งระบบควบคุมความเร็วรอบของมอเตอร์ (VSD) เพื่อควบคุมการระบายอากาศ เพื่อลดอุณหภูมิของน้ำให้คงที่ และช่วยในการประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยในปี 2562 พบว่าการติดตั้งระบบ Cooling Tower ดังกล่าว สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ถึง 289,928.43 บาท ในช่วงเดือนมีนาคม 2562 ถึงวันที่ 16 มีนาคม 2563

2. ได้นำระบบการดูค่าพลังงานและผลประสิทธิภาพในการใช้พลังงานผ่านระบบ Internet of Things (IOT)

## 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยที่บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล จึงได้นำความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์ ทั้งด้านการรักษา ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพเป็นจุดแข็งในการดูแลสังคมผ่านทางกิจกรรมและโครงการต่างๆ ดังนี้

### 9.1 กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพ

กิจกรรมภายใน ประกอบด้วย

1. Event Fertility Center Annual Party
2. กิจกรรมโรดโชว์ “BE STRONG BE HEALTHY” (ครั้งที่ 1 – 3) ร่วมกับนิตยสารสุขภาพดี
3. กิจกรรม “สุขภาพดีเริ่มต้นที่บ้าน” Good health start at home
4. กิจกรรมวันต่อหินโลก ประจำปี 2562
5. กิจกรรม Smart Kids Award 2019 “เด็กสุขใจ สุขภาพดี เด็กวิภาวดี”
6. กิจกรรม “Happy Life by ชีวิตจิต” Season 6 (ครั้งที่ 1 – 2)
7. กิจกรรม “วันเบาหวานโลก 2019” The Family and Diabetes
8. จัดอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการกู้ชีพขั้นพื้นฐาน พร้อมการใช้เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจอัตโนมัติ

(AED) ซึ่งเป็นกิจกรรมหลักของโรงพยาบาลที่จัดติดต่อกันมากกว่า 20 ปี โดยในปีนี้อบรมทั้งหมด 10 รุ่น และหนึ่งในรุ่นที่มอบหมายมีรุ่นพิเศษสำหรับตำรวจสถานีตำรวจนครบาลพลโยธินมาร่วมอบรมในครั้งนี้ด้วย เพื่อเป็นความรู้ติดตัวไว้สามารถไปช่วยเหลือประชาชนได้อย่างทันที่ ในสถานการณ์ฉุกเฉิน ก่อนที่รถพยาบาลจะมาถึงที่เกิดเหตุ โดยในปี 2562 มีผู้เข้าร่วมทั้งหมด 494 คน

9. โครงการ “ทำความดี บริจาคโลหิต น้อมจิตรำลึก” โดยร่วมกับสภากาชาด เป็นจุดรับบริจาคโลหิตซึ่งเป็นอีกโครงการหนึ่งที่โรงพยาบาลให้ความสำคัญและได้จัดติดต่อกันมา 14 ปี เพื่อเป็นการช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ที่ต้องการเลือดด่วนในการผ่าตัดและสามารถช่วยต่อชีวิตให้กับผู้คนที่ได้อีกมากมาย ในปี 2562 โรงพยาบาลรับบริจาคโลหิตทั้งหมด จำนวน 4 ครั้ง ได้ผู้เข้าร่วมบริจาคทั้งหมด 675 คน

10. ประชุมวิชาการสุขภาพให้กับชมรมผู้สูงอายุโรงพยาบาลวิภาวดี ตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และมีความเสี่ยงกับผู้สูงอายุในปี 2562 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรับมือสำหรับโรคที่อาจเกิดขึ้นกับผู้สูงอายุได้ โดยบรรยายด้านสุขภาพ จำนวน 6 ครั้ง จำนวนผู้เข้าร่วมฟัง 213 คน

11. จัดกิจกรรมสัมมนาสำหรับคุณแม่ตั้งครรภ์ “สร้างอัจฉริยะตัวน้อยด้วยตัวคุณเอง” เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับคุณพ่อคุณแม่มือใหม่ในการดูแลตัวเองและลูกน้อยที่อยู่ในครรภ์ และกิจกรรมสัมมนาสำหรับเด็ก “สร้างพัฒนาการลูกสู่ยุคดิจิทัล” เพื่อเป็นการดูแลลูกน้อยในแต่ละปีให้มีการพัฒนาสมกับวัยที่กำลังเจริญเติบโตในปี 2562 รวมทั้งหมด 2 ครั้ง จำนวนผู้เข้าร่วมงานทั้งหมด 360 คน

12. จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงความปลอดภัย ด้วยการให้ความรู้ในด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัย การทิ้งขยะอย่างถูกวิธี การใช้อุปกรณ์ทางการแพทย์ต่างๆ ได้อย่างปลอดภัย เพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้บริการ รวมถึงความรู้ในการดูแลสุขภาพตนเอง โดยจัดกิจกรรม 5 วัน มีผู้เข้าร่วมงาน 1,224 คน







กิจกรรมภายนอก ประกอบด้วย

1. ออกหน่วย CPR โครงการแพทย์อาสาเฉพาะทางร่วมใจเฉลิมพระเกียรติ ครั้งที่ 7 ณ โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี และโรงเรียนเบญจมเทพอุทิศ จังหวัดเพชรบุรี ผู้เข้าร่วมงานทั้งหมด 2,619 คน
2. ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับรถไฟฟ้าบีทีเอส คลินิกลอยฟ้า ครั้งที่ 17 ณ สถานีรถไฟฟ้าปากน้ำ ภายใต้ Concept “คลินิกหัวใจและสมอง” ผู้เข้าร่วมงาน 1,170 คน โดยให้บริการตรวจอัลตราซาวด์เส้นเลือดแดงบริเวณคอ (Ultrasound Carotid), ตรวจและวิเคราะห์สมรรถภาพของหลอดเลือดแดงส่วนปลายด้วยเครื่อง (ABI), ตรวจวัดเส้นเลือดแดงตีบตันด้วยเครื่องมือ CIMT (Carotid Intima Media Thickness) ให้กับประชาชนทั่วไป
3. ออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับรถไฟฟ้าบีทีเอส ณ วัดรังสีสุนทร อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เป็นการตรวจสุขภาพให้กับพระภิกษุสงฆ์ โดยมีผู้เข้าร่วมงาน 112 คน
4. ออกหน่วยตรวจสุขภาพร่วมกับนิตยสาร Health Today จำนวน 2 ครั้ง เป็นการตรวจสุขภาพให้กับประชาชนที่มาร่วมงาน ผู้เข้าร่วมตรวจสุขภาพ 278 คน



## 9.2 กิจกรรมให้ความช่วยเหลือสังคม

1. จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติปี 2562 “เด็กเยาวชนจิตอาสาพัฒนาชาติ” เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อให้เด็กได้แสดงความสามารถ และมอบของขวัญให้เด็กที่นอนโรงพยาบาล มีผู้เข้าร่วมทั้งหมด 176 คน
2. มอบทุนการศึกษาให้กับบุตรพนักงานของโรงพยาบาลวิภาวดี ประจำปี 2562 เพื่อส่งเสริมให้บุตรพนักงานมีการศึกษาที่ดีขึ้นและนำเงินที่ได้รับไปต่อยอดในการศึกษาต่อไป รวมทั้งหมด 70 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 535,000 บาท





ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร  
และฝ่ายจัดการ

# ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

## 1. พลตรีสุริยะ ผลากรกุล

ตำแหน่ง :	ประธานกรรมการบริษัท
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	11 สิงหาคม 2527
วันที่สิ้นสุดจากตำแหน่ง :	ครบวาระดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
อายุ (ปี) :	89
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แพทยศาสตรบัณฑิต ศิริราชพยาบาล</li> </ul>
ประสบการณ์ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รองประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลอภัยเวช จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>• รองประธานกรรมการ บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลอภัยเวช จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>• รองประธานกรรมการ บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อบรมหลักสูตร “The Role of The Chairman Program” รุ่นที่ 14/2006</li> </ul>
การอบรมอื่นๆ :	-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.58
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	2/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 2. นายนิคม ไวยรัชพานิช

ตำแหน่ง :	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ		
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	26 กุมภาพันธ์ 2561		
อายุ (ปี) :	72		
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สุขาภิบาล) มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>• Master of Public Administration, San Jose State University, U.S.A</li> <li>• Doctor of Philosophy in Community Development and Administration, Honoris Causa, American Coastline University, U.S.</li> </ul>		
ประสบการณ์ :	<table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 20%; vertical-align: top;">                 2535 – 2536 2536 - 2538 2538 -2540 2540 - 2543 2543 - 2545 2545 - 2546 2546 - 2547 2547 - 2548 2548 - 2549 2549 - 2550 2550 - 2551 2561 – ปัจจุบัน             </td> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> <li>• หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการราชการ</li> <li>• ผู้อำนวยการเขตคลองสาน</li> <li>• ผู้อำนวยการเขตสาทร</li> <li>• รองผู้อำนวยการสำนักสวัสดิการสังคม</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักผังเมือง</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักสวัสดิการสังคม</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักการคลัง</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักสิ่งแวดล้อม</li> <li>• รองปลัดกรุงเทพมหานคร</li> <li>• รองประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </td> </tr> </table>	2535 – 2536 2536 - 2538 2538 -2540 2540 - 2543 2543 - 2545 2545 - 2546 2546 - 2547 2547 - 2548 2548 - 2549 2549 - 2550 2550 - 2551 2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการราชการ</li> <li>• ผู้อำนวยการเขตคลองสาน</li> <li>• ผู้อำนวยการเขตสาทร</li> <li>• รองผู้อำนวยการสำนักสวัสดิการสังคม</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักผังเมือง</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักสวัสดิการสังคม</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักการคลัง</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักสิ่งแวดล้อม</li> <li>• รองปลัดกรุงเทพมหานคร</li> <li>• รองประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2535 – 2536 2536 - 2538 2538 -2540 2540 - 2543 2543 - 2545 2545 - 2546 2546 - 2547 2547 - 2548 2548 - 2549 2549 - 2550 2550 - 2551 2561 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการราชการ</li> <li>• ผู้อำนวยการเขตคลองสาน</li> <li>• ผู้อำนวยการเขตสาทร</li> <li>• รองผู้อำนวยการสำนักสวัสดิการสังคม</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักผังเมือง</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักสวัสดิการสังคม</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์และประเมินผล</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักการคลัง</li> <li>• ผู้อำนวยการสำนักสิ่งแวดล้อม</li> <li>• รองปลัดกรุงเทพมหานคร</li> <li>• รองประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	-		
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	• อบรมหลักสูตร “Director Certification Program (DCP)” รุ่นที่ 263/2018		
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประกาศนียบัตรอบรมหลักสูตรการจัดการภาครัฐในแนวใหม่ (NIDA)</li> <li>• Certificate in “III Seminario De Residuos-Recicle Cemper” Sao Paulo, Brazil</li> <li>• Certificate in International Seminar on Land Readjustment and Urban Development Denpasar Bali, Indonesia</li> <li>• Certificate in U.S Government Budgeting Practices University of California, USA</li> <li>• Certificate “Healthy Cities Short Course” Flinders University of South Australia</li> </ul>		
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.014		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี		
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	5/5		
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่		
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี		

# ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

## 3. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล

ตำแหน่ง :	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	16 มกราคม 2561
อายุ (ปี) :	70
คุณวุฒิทางการศึกษา :	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>2541 – ปัจจุบัน • กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>2546 - ปัจจุบัน • กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>2547 - ปัจจุบัน • รองประธาน / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)</li> <li>2547 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>2550 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด</li> <li>2552 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>2553 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท / บริหาร บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด</li> <li>2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>2554 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2555 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท ไดนาสตีเซรามิค จำกัด</li> <li>2557 - ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ ธนบุรี จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>2557 – ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> <li>2562 – ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท กรีน ริชออร์สเสส จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท ไดนาสตีเซรามิค จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บริษัท กรีน ริชออร์สเสส จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจุบัน • กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • รองประธาน / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท / บริหาร บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ ธนบุรี จำกัด</li> <li>ปัจจุบัน • กรรมการบริษัท บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	• อบรมหลักสูตร “Director Accreditation Program” รุ่นที่ 20/2004
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 15</li> <li>• อบรมหลักสูตร “บทบาทกรรมการต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร”</li> <li>• อบรมหลักสูตร “Increasing Your Corporate Value Through Effective Communication”</li> <li>• วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4414)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	14.80
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 4. นายสม วรรณประภา

ตำแหน่ง :	ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	24 พฤษภาคม 2547
อายุ (ปี) :	82
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการธนาคาร University of Manitoba Canada</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li> <li>• ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	-
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	• อบรมหลักสูตร “The Role of The Chairman Program” รุ่นที่ 14/2006
การอบรมอื่นๆ :	• ฝึกงานและดูงานจากธนาคารโลก (IBRD) และจากธนาคารเพื่อพัฒนาเอเชีย (ADB)
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 5. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน

ตำแหน่ง :		กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		29 กุมภาพันธ์ 2555
อายุ (ปี) :		77
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>Diplomate American Board of Radiology Certificate in Neuroradiology</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2531 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการบริษัท / บริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลอภัยภูเวศ จำกัด</li> <li>กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลสุภูมิ จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท/บริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลอภัยภูเวศ จำกัด</li> <li>กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลสุภูมิ จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลชัยภูมิ ราม จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		-
การอบรมอื่นๆ :		-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		2/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี



## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 6. ทันตแพทย์ชำนาญ ชาญชัย

ตำแหน่ง :		กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		27 เมษายน 2555
อายุ (ปี) :		76
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทันตแพทย์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2531 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด</li> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด</li> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท/บริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท/บริหาร บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท ชาญชัย จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท เอฟ แอนด์ เอส 79 จำกัด</li> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลสินแพทย์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท/บริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท/บริหาร บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท ชาญชัย จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		-
การอบรมอื่นๆ :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cosmetic Restoration N.Y., U.S.A.</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		4/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 7. นางเรวดี ต.สุวรรณ

ตำแหน่ง :		กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		24 พฤษภาคม 2547
อายุ (ปี) :		80
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>• Diploma Strayer's College, Washington, D.C, USA</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2529 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
	2527 – ปัจจุบัน	กรรมการ สนามกอล์ฟกรีนวัลเลย์ คันทรีคลับสมาคมกอล์ฟสตรี
	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ ที่ปรึกษา สมาคมกีฬาเทนนิส
	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ สมาพันธ์กอล์ฟแห่งประเทศไทย-แปซิฟิก
	2547 – ปัจจุบัน	ผู้รับใบอนุญาต โรงเรียนอนุบาลไทยวัฒนา
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :		-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการ สนามกอล์ฟกรีนวัลเลย์ คันทรีคลับสมาคมกอล์ฟสตรี</li> <li>• กรรมการ สมาพันธ์กอล์ฟแห่งประเทศไทย-แปซิฟิก</li> <li>• ผู้รับใบอนุญาต โรงเรียนอนุบาลไทยวัฒนา</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประกาศนียบัตร “Director Certification Program” รุ่นที่ 2/2000</li> <li>• อบรมหลักสูตร IOD Director Briefing 1/2012</li> <li>• อบรมหลักสูตร “Audit Committee Program”</li> <li>• อบรมหลักสูตร “DCP Refresher Course” (DCP)</li> <li>• อบรมหลักสูตร Board Matters and Trends BMT 6/2018</li> </ul>
การอบรมอื่นๆ :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประกาศนียบัตรโครงการพัฒนาผู้จัดการระดับสูง สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์</li> <li>• ประกาศนียบัตร ยุทธศาสตร์การจัดการ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 2</li> <li>• ประกาศนียบัตรวิชาชีพ นิเทศศาสตร์ (การโฆษณา) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>• อบรมหลักสูตร “กำกับดูแลกิจการที่ดี”</li> <li>• อบรมหลักสูตร “Do Independent Director Add Value”</li> <li>• อบรมหลักสูตร “Developing Corporate Governance Policy Statement”</li> <li>• สัมมนาเรื่อง “Directors Forum 2/2004” ความเป็นอิสระของกรรมการ และการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์</li> <li>• อบรมหลักสูตร Directors Forum 2/2012 Risk Oversight VS Risk Management : Whose Role is it</li> <li>• อบรมหลักสูตร Chartered Director Class 9/2015</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		0.094
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 8. นายชัยนรินทร์ สายรังษี

ตำแหน่ง :	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	29 เมษายน 2562
อายุ (ปี) :	50
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประสบการณ์ : 2536 – ปัจจุบัน 2550 - 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอดไวเซอร์ จำกัด</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพาณิชย์ กิจ บริษัท บางกอกซีดี แอดไวเซอร์ จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอดไวเซอร์ จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-
การอบรมอื่นๆ :	-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	3/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

### 9. พลเอกบุญเลิศ จันทราภาส

ตำแหน่ง :	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	28 เมษายน 2551
อายุ (ปี) :	70
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>
ประสบการณ์ : 2551 – ปัจจุบัน 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>เจ้ากรมแพทย์ทหารบก กองบัญชาการทหารสูงสุด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	-
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมหลักสูตร “Director Certification Program (DCP)” รุ่นที่ 152/2012</li> </ul>
การอบรมอื่นๆ :	-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.047
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 10. พลโทหญิงลำอางค์ ทองปาน

ตำแหน่ง :	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	29 เมษายน 2552 (ครบวาระดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)
อายุ (ปี) :	72
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>• Financial Management (Finance Academy Ft. Benjamin Harrison. U.S. Army)</li> <li>• Resources Management (International Defense Resources Management Institute, U.S. Navy)</li> </ul>
ประสบการณ์ :	<p>2546 - 2550</p> <p>2552 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท อีเอ็มซี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	-
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	• อบรมหลักสูตร “Director Accreditation Program” รุ่นที่ 20/2004
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 44</li> <li>• หลักสูตรการบริหารงานตรวจสอบภายใน สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>• หลักสูตรการบริหารงานตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์ สภาวิชาชีพบัญชี</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.0026
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	2/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

### 11. นายแพทย์วรพันธ์ อุณจักร

ตำแหน่ง :	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	27 เมษายน 2555 (ครบวาระดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562)
อายุ (ปี) :	70
คุณวุฒิทางการศึกษา :	• แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประสบการณ์ :	<p>2536 - ปัจจุบัน</p> <p>2538 - ปัจจุบัน</p> <p>2550 - ปัจจุบัน</p> <p>2550 - ปัจจุบัน</p> <p>2555 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• ผู้อำนวยการ บริษัท โรงพยาบาลเทพปัญญา จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลช้างเผือก จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลลานนา จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	• ผู้อำนวยการ บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการ บริษัท โรงพยาบาลเทพปัญญา จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลช้างเผือก จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลลานนา จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	• อบรมหลักสูตร “Directors Certification Program” รุ่นที่ 27/2003
การอบรมอื่นๆ :	-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.10
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	1/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 12. นายแพทย์พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช

ตำแหน่ง :		กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		29 กุมภาพันธ์ 2555
อายุ (ปี) :		68
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทยศาสตรบัณฑิต ภาควิชาพยาธิวิทยา มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2538 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด</li> <li>กรรมการบริษัท / บริหาร บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>เลขาธิการ สมาคมโรงพยาบาลเอกชน</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลมหาชน จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท / บริหาร บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP)” รุ่นที่ 42/2004</li> </ul>
การอบรมอื่นๆ :		-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		4/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี

### 13. นายแพทย์ประมุข อุณจักร

ตำแหน่ง :		กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		29 เมษายน 2562
อายุ (ปี) :		44
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>วุฒิปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2541 2542 - 2543 2544 - 2548 2548 - 2551 2551 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทย์ฝึกหัด โรงพยาบาลสกลนคร</li> <li>General practitioner, Pra A-Jarn Phan Arjaro Hospital Sakolnakorn</li> <li>การฝึกอบรมแพทย์ประจำบ้านภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>ศัลยแพทย์ โรงพยาบาลอุดรดิตต์</li> <li>ศัลยแพทย์ทั่วไป โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัทโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัทเทพปัญญาธุรกิจ จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัทเชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	2551 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร บริษัทเชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร บริษัทโรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัทเทพปัญญาธุรกิจ จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		-
การอบรมอื่นๆ :		-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		0.76
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		3/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 14. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์

ตำแหน่ง :	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	3 มีนาคม 2546
อายุ (ปี) :	60
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาดอนเมือง</li> <li>• ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> </ul>
ประสบการณ์ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>2532 – ปัจจุบัน บริษัทสินแพทย์ จำกัด</li> <li>2535 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัทโรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>2546 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>2547 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด</li> <li>2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด</li> <li>2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> <li>2553 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัทโรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ชัยปราการ จำกัด</li> <li>2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท สินแพทย์ จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท สินแพทย์ ธนบุรี จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เพชรสิริโฮลดิ้ง จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท สินธานี เอสเตท จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ อาร์คิเทค จำกัด</li> <li>2557 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจุบัน</li> <li>• ประธานกรรมการ บริษัทสินแพทย์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัทโรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท ปรีณส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัทโรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ชัยปราการ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท สินแพทย์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท สินแพทย์ ธนบุรี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เพชรสิริโฮลดิ้ง จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท สินธานี เอสเตท จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เอ อาร์คิเทค จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	• อบรมหลักสูตร “Director Certification Program (DCP)” รุ่นที่ 152/2012
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>• Mini MBA การบริการจัดการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์</li> <li>• ประกาศนียบัตร การตลาดสมัยใหม่ด้านพาณิชย์ศาสตร์การบัญชีจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.034
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 15. นางญาดา พัฒมขาน

ตำแหน่ง :	กรรมการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	25 กันยายน 2545
อายุ (ปี) :	51
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง การตลาด มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก</li> <li>• ปริญญาโทสาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประสบการณ์ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>2545 – ปัจจุบัน</li> <li>2552 – ปัจจุบัน</li> <li>• กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท ปรีนส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-
การอบรมอื่นๆ :	-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.29
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	3/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

# ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

## 16. นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล

ตำแหน่ง :		กรรมการผู้จัดการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		1 กุมภาพันธ์ 2559
อายุ (ปี) :		34
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยชินวัตร</li> <li>• ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>• Master Degree in International Economics, University of International Business &amp; Economics (UIBE) ปักกิ่ง จีน</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2554 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2561 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท รัชดา ออฟฟิส บิลดิ้ง จำกัด</li> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี – ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บิวตี้ดีไซน์เซ็นเตอร์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บางนาเรสซิเดนซ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท โกโซลาร์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี – ซัยปราคาการ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :		-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี – ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>• บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี – ซัยปราคาการ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บิวตี้ดีไซน์เซ็นเตอร์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท ปริ๊นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท รัชดา ออฟฟิส บิลดิ้ง จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บางนาเรสซิเดนซ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท โกโซลาร์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		• อบรมหลักสูตร “Director Accreditation Program” รุ่นที่ 253/2017
การอบรมอื่นๆ :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• The Oxford Programme on Negotiation in Bangkok (Cohort 2) สถาบัน Leadership Focus Institute</li> <li>• หลักสูตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>• RECU อสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• Thai Chinese Young Executive Program สถานทูตจีน และสมาคม วัฒนธรรมและเศรษฐกิจไทย-จีน</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		2.85
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี



## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 17. นางสาวฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์

ตำแหน่ง :	กรรมการ						
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	13 พฤศจิกายน 2558						
อายุ (ปี) :	37						
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• MA International Finance - Kingston University</li> <li>• PHD Knowledge Management - Kingston University</li> </ul>						
ประสบการณ์ :	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%; vertical-align: top;">2555 – ปัจจุบัน</td> <td style="vertical-align: top;">• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">2557 – ปัจจุบัน</td> <td style="vertical-align: top;">• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพลินเนเรียม จำกัด</td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">2558 – ปัจจุบัน</td> <td style="vertical-align: top;">• กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</td> </tr> </table>	2555 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด	2557 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพลินเนเรียม จำกัด	2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
2555 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด						
2557 – ปัจจุบัน	• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพลินเนเรียม จำกัด						
2558 – ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)						
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :							
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>• กรรมการผู้จัดการ บริษัท เพลินเนเรียม จำกัด</li> </ul>						
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-						
การอบรมอื่นๆ :	-						
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	-						
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	มี						
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	4/5						
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่						
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี						

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 18. ดร.บวรพรรณ รัฐประเสริฐ

ตำแหน่ง :		กรรมการและเลขานุการ
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		18 เมษายน 2540
อายุ (ปี) :		67
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาโทสาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• ปริญญาเอก ปรัชญาคุษฎีบัณฑิต สาขาการบริหารการพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2534 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการและเลขานุการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการและเลขานุการ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• อาจารย์ หลักสูตรปริญญาเอก มหาวิทยาลัยราชภัฏ สวนสุนันทา</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :		-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน	• กรรมการและเลขานุการ บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• อบรมหลักสูตร “Director Certification Program (DCP)” รุ่นที่ 263/2018</li> <li>• อบรมหลักสูตร “ Director Accreditation Program (DAP)” รุ่นที่ 42/2005</li> <li>• อบรมหลักสูตร Director Diploma Examination 66/2018</li> </ul>
การอบรมอื่นๆ :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• วุฒิบัตรหลักสูตรสถาบันจิตวิทยาความมั่นคงแห่งประเทศไทย (สจว. 80)</li> <li>• หลักสูตรการบริหารงานตรวจสอบภายใน สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>• หลักสูตรการบริหารงานตรวจสอบระบบคอมพิวเตอร์ สภาวิชาชีพบัญชี</li> <li>• วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4313)</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		0.14
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 19. นายแพทย์พร้อมพงษ์ พิระบูล

ตำแหน่ง :	รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	17 กันยายน 2562
อายุ (ปี) :	73
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แพทย์ศาสตร์บัณฑิต ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>• Fellow in Neurosurgery University of Minnesota, USA.</li> <li>• Certificate of Micro Neurosurgery University of Florida, USA</li> <li>• ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์ แห่งประเทศไทย (FRCST)</li> <li>• Fellow of American College of Surgery (FACS)</li> <li>• วิทยาลัยศัลยแพทย์นานาชาติ (FICS)</li> </ul>
ประสบการณ์ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>2552 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>2552 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• วุฒิบัตรศัลยศาสตร์</li> <li>• อนุบัตรประสาทศัลยศาสตร์</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.06
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	-/-
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 20. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์

ตำแหน่ง :		กรรมการ / กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :		25 เมษายน 2546
อายุ (ปี) :		74
คุณวุฒิทางการศึกษา :		<ul style="list-style-type: none"> <li>• แพทย์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>• ปริญญา Doctor of Medicine, University of Essecn, Germany</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2522 – ปัจจุบัน 2525 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการผู้จัดการ บจก. เอฟ แอนด์ เอส 79</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด</li> <li>• ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ชัยปราการ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	2522 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กรรมการผู้จัดการ บจก. เอฟ แอนด์ เอส 79</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)</li> <li>• กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี (อมตะนคร) จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลธัญญเวช จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท ส่งสัมพันธ์ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ปากเกร็ด จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี-ชัยปราการ จำกัด</li> <li>• กรรมการบริษัท บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :		• หลักสูตร “The Role of Chairman (RCM) ปี 2545
การอบรมอื่นๆ :		-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :		0.18
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :		ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :		-/-
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :		ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :		ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 21. นายแพทย์ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์

ตำแหน่ง :	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล / กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	1 ตุลาคม 2562
อายุ (ปี) :	73
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทยศาสตรบัณฑิต สาขาศึกษาศาสตร์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>ปริญญาโทสาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประสบการณ์ : 2552 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการโรงพยาบาล บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการบริษัท บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>วุฒิปดฺรศึกษาศาสตร์</li> <li>อนุปดฺรประสาศศึกษาศาสตร์</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	-/-
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

### 22. นายแพทย์วีระยุทธ เชาว์ปรีชา

ตำแหน่ง :	กรรมการบริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	1 ธันวาคม 2557
อายุ (ปี) :	69
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทยศาสตรบัณฑิตสาขาศึกษาศาสตร์ ออร์โธปิดิกส์ ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>
ประสบการณ์ : 2550 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	-
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-
การอบรมอื่นๆ :	-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.12
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	-/-
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 23. นายแพทย์ปิยะพันธ์ ธารานิติ

ตำแหน่ง :	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและฝึกอบรม
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	26 มิถุนายน 2550
อายุ (ปี) :	57
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทยศาสตรบัณฑิตสาขาออร์โธปิดิกส์ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2550 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 2550 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาคุณภาพ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 2550 – ปัจจุบัน ศัลยแพทย์กระดูกและข้อประจำ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	-
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมสาขา Pediatric Orthopedic, Dupont Institute, USA</li> <li>อบรมสาขา Adult Hip &amp; Knee Reconstruction, Insall – Scott – Kelly Institute, NY, USA</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.15
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	-/-
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

### 24. นางศศิธร นรไกร

ตำแหน่ง :	กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	13 สิงหาคม 2551
อายุ (ปี) :	61
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Mini MBA Master of Management รุ่นที่ 22 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> </ul>
ประสบการณ์ :	2546 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทั่วไป บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 2549 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด 2551 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) 2555 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมหลักสูตร “การใช้ข้อมูลภายใน”</li> <li>อบรมหลักสูตร “กำกับดูแลกิจการที่ดี”</li> </ul>
การอบรมอื่นๆ :	<ul style="list-style-type: none"> <li>อบรมหลักสูตร “การบริหารความเสี่ยงขององค์กร” โดยตลาดหลักทรัพย์และสมาคมบริษัทจดทะเบียน</li> <li>อบรม “Corporate Secretary Development Program” รุ่นที่ 5 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียน</li> </ul>
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	0.014
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	5/5
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี

## ประวัติกรรมการ กรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ

### 25. นายยงยุทธ โดมสุริยา

ตำแหน่ง :	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
วันที่ได้รับแต่งตั้ง :	1 มิถุนายน 2554
อายุ (ปี) :	62
คุณวุฒิทางการศึกษา :	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>• ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>
ประสบการณ์ : 2554 – ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น :	-
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น :	-
การอบรมของสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย :	-
การอบรมอื่นๆ :	-
สัดส่วนการถือหุ้น (%) :	-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :	ไม่มี
จำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท :	-/-
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน :	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง :	ไม่มี







การดำรงตำแหน่งของกรรมการใน  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม  
และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย *			บริษัทร่วม **			บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ***										
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	หมายเหตุ
1. พลตรีสุริยะ ผลากาศกุล	-	/	-	/	/	-	/	/	-	-	-	-	-	/	-	-	พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
2. นายนิคม ไวยรัชพานิช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2562
3. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตกุล	/	/	-	/	/	-	/	/	-	-	-	-	-	/	-	-	
4. นายสม วรณประภา	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. นางรวดี ด.สุวรรณ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6. นายชัยนรินทร์ สายรังษี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
7. พลโทหญิงแสงศักดิ์ ทองปาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
8. พลเอกบุญเลิศ จันทร์ภาส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	/	/	-	/	/	-	/	/	-	-	/	/	-	-	-	-	
10. นายแพทย์วิรัช สมบูรณ์สิน	X	-	-	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	X	-	
11. ทักษิณทรัพย์ชัย งามชัย	/	-	-	/	-	-	/	-	-	-	/	-	-	-	/	-	
12. นายแพทย์พงษ์พัฒน์ ปธานวนิช	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13. นายแพทย์วรินทร์ อุณัจฉ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
14. นายแพทย์ประมุข อุณัจฉ์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
15. นางยุภา วัฒนพานิช	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
16. นายพิชิต วิริยะเมตตกุล	-	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2561
17. ดร.อุทกธิ กาญจนพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	
18. ดร.บรรพต รุ่งประเสริฐ	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	/	-	-	-	-	
19. นายแพทย์ชัยสิทธิ์ คุปต์วิวัฒน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	
20. นายแพทย์พร้อมพงษ์ พิริยะกุล	/	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21. พลเอกชาญชาญ ตาตะนันท์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
22. นายแพทย์ปิยะพันธ์ อารามณี	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
23. นางศศิธร นรไกร	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร

**\* บริษัทย่อย**

1. บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ปรีณส์ดี้น พาร์ค สวีท จำกัด
3. บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด

**\*\* บริษัทร่วม**

1. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด
2. บริษัท ทิพยบดินทร์ จำกัด
3. บริษัท โรงพยาบาลบางโพ

**\*\*\* บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

1. บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด
3. บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด
4. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม - ปากเกร็ด จำกัด
5. บริษัท เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด
6. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม-ชัยปราการ จำกัด
7. บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม (อมตะนคร) จำกัด
8. บริษัท อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด
9. บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)
10. บริษัท ศิครินทร์ จำกัด (มหาชน)

**บริษัท เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ จำกัด (มหาชน)**

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์รัชช สมบูรณ์สิน	ประธานกรรมการ
2. นายวรพันธ์ อุณจักร	ประธานกรรมการบริหาร
3. นายดุสิต ศรีสกุล	กรรมการผู้จัดการ
4. นายสุเมธ ฮันตระกูล	กรรมการ
5. นายธีระยุทธ นิยมกุล	กรรมการ
6. นายฤทธิชัย ภาณุจนพิทักษ์	กรรมการ
7. นายชำนาญ ชนะภัย	กรรมการ
8. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ
9. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ
10. นายสุทธิศักดิ์ คณาประชัญญ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
11. นายเกริก จิตตาสาน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
12. น.ส.พาทิร สุภากิจ	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

บริษัท ปริ้นส์ตัน พาร์ค สวีท จำกัด

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. พลเอกสิงหา เสาวภาพ	ประธานกรรมการ
2. พลตรีสุริยยะ ผลากรกุล	รองประธานกรรมการ
3. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ
4. นายสิทธิ ภาณุพัฒน์พงศ์	กรรมการ
5. นางญาดา พัฒมขายน	กรรมการ
6. นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล	กรรมการ

บริษัท บิวตี้ ดีไซน์ เซ็นเตอร์ จำกัด

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวณัชชา กิจริยภูมิ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายพิจิตร วิริยะเมตตากุล	กรรมการ
3. นางญาดา พัฒมขายน	กรรมการ



Vibhavadi

HOSPITAL โรงพยาบาลวิภาวดี

## รายนามผู้ก่อตั้งโรงพยาบาลวิภาวดี

- |                                      |                                   |
|--------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. พลเอกนายแพทย์สิงหา เสาวภาพ        | 32. คุณหญิงวัลลีย์ วีระปรีช       |
| 2. พลตรีนายแพทย์สุริยะ ผลากรกุล      | 33. พันเอก(พิเศษ)เสวก ชารานันติ   |
| 3. พลโทนายแพทย์โกวิท พัฒตขายน        | 34. นายแพทย์เกษม ชัยเนตร          |
| 4. นายแพทย์วิฑูร จารุประกร           | 35. แพทย์หญิงจินดา ยงใจยุทธ       |
| 5. นายแพทย์อัมรินทร์ เทียมเสวต       | 36. นายแพทย์พัลลภ จารุณิข         |
| 6. นายแพทย์สันติ เตกาญจนวนิช         | 37. นายแพทย์สุทัศน์ ศรีอาภรณ์     |
| 7. นายแพทย์นพดล วรอุไร               | 38. นายแพทย์สหชาติ พิพิธกุล       |
| 8. นายแพทย์ธีรศักดิ์ อ่างธีระกุล     | 39. นายแพทย์ณัฐพล จันทอัมพร       |
| 9. นายเขาวลิต สิงห์เจริญ             | 40. นายแพทย์นพดล สุตรสุนทร        |
| 10. นายแพทย์บรรหาร ลีมสุวรรณ         | 41. นายแพทย์วัลลีย์ ลิงหิมณี      |
| 11. แพทย์หญิงอุษณา สุวีระ            | 42. นายแพทย์กิตติ ตระกูลรัตนาวงศ์ |
| 12. นายแพทย์ธนา ตะรุโนทัย            | 43. นางเรวดี ต.สุวรรณ             |
| 13. พันเอก(พิเศษ)บุญไธ พุทธประเสริฐ  | 44. นางศรีจันทร์ สุวรรณอัฒม์      |
| 14. นายสุภี เกษมสุวรรณ               | 45. นายวิเชษฐ ไกรวิทย์            |
| 15. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล      | 46. นายณัฐ ปวิณวิวัฒน์            |
| 16. นางอนงค์ สมบูรณ์กุล              | 47. นายธีรพจน์ จรูญศรี            |
| 17. นายแพทย์อภิชาติ หวังวิวัฒน์เจริญ | 48. นางจันทรรจ ไรวา               |
| 18. นายพีรชัย อยู่อุดมยิ่ง           | 49. นายณัฐวิวัฒน์ จรูญศรี         |
| 19. พลโทนายแพทย์อรุณ เขาวนาศัย       | 50. แพทย์หญิงศิวาลัย ธนภัทร       |
| 20. นายแพทย์ศักดิ์สม กุเกียรตินันท์  | 51. นายจรรยาพจน์ วัฒนะแสงมีชัย    |
| 21. พันเอกบุญส่ง เผ่าทรง             | 52. นายพินิจ จรรโลงบุตร           |
| 22. นายจำนงค์ โพธิสาโร               | 53. นายแพทย์ปรีชา เลิศบุญชัย      |
| 23. นายแพทย์ชุตินทร มलयมาน           | 54. นายมดี ตั้งพานิช              |
| 24. นายนิพัทธ์ ชื่อตรง               | 55. นายแพทย์ชูฉัตร กำภู ณ อยุธยา  |
| 25. นายสุรินทร์ โชติบัณฑิต           | 56. นายพิชัย สันตภิรมย์           |
| 26. นาวาเอกประเจียด ชูจันทร์         | 57. นายภควัด เอื้อจงประสิทธิ์     |
| 27. นายภาณุวัฒน์ จำจด                | 58. นายไพรัช วงศ์โกเมศ            |
| 28. นายวิสูตร รัตนไชยานนท์           | 59. นายสุพล แหวนสูงเนิน           |
| 29. นางพรทิพย์ อารีรักษ์             | 60. นายแพทย์สฤษดิ์ชัย เสนาสุ      |
| 30. นางเกษร ประกอบเกียรติ            | 61. นายสิทธิโชค รอดครุฑา          |
| 31. นายแห่งจวัน บุญโพธิ์อภิชาติ      | 62. แพทย์หญิงอุไยพรรณ สุวีระ      |

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.vibhavadi.com/investor/](http://www.vibhavadi.com/investor/)



บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)  
51/3 ถนนงามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ +66 0-2561-1111 โทรสาร +66 0-2561-1466  
E-mail: info@vibhavadi.com  
www.vibhavadi.com  
iso 9001 : 2000